

**PENGARUH BUDAYA ORGANISASI TERHADAP KOMITMEN
ORGANISASI DALAM MENINGKATKAN KINERJA INDIVIDU**

(Studi pada Pengurus Organisasi Pencak Silat PSHT Cabang Yogyakarta)

**THE INFLUENCE OF ORGANIZATION CULTURE TOWARDS
ORGANIZATION COMMITMENT IN IMPROVING THE
INDIVIDUAL'S PERFORMANCE**

(Studies on Organizational Committe at Pencak Silat PSHT Yogyakarta)

SKRIPSI

Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan untuk Memperoleh Gelar Sarjana pada
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Program Studi Manajemen Universitas
Muhammadiyah Yogyakarta



Oleh
RAMA DITA GUNAWAN
20130410351

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA
TAHUN 2016**

PERNYATAAN

Dengan ini saya,

Nama : Rama Dita Gunawan

Nomor Mahasiswa : 20130410351

Menyatakan bahwa skripsi ini dengan judul : **“PENGARUH BUDAYA ORGANISASI TERHADAP KOMITMEN ORGANISASI DALAM MENINGKATKAN KINERJA INDIVIDU (Studi pada Pengurus Organisasi Pencak Silat PSHT Cabang Yogyakarta)”**, tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu Perguruan Tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam Daftar Pustaka. Apabila ternyata dalam skripsi ini diketahui terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain maka saya bersedia karya tersebut dibatalkan.

Yogyakarta, 1 Desember 2016

Materai, 6.000,-

Rama Dita Gunawan

MOTTO

Ilmu itu lebih baik dari pada harta,
Ilmu itu menjagamu sedangkan kamu menjaga harta.
Ilmu itu hakim sedangkan harta dikenai hukum.
Harta bisa berkurang karena penggunaan,
Sedangkan ilmu akan bertambah bila digunakan.

(Ali Bin Abu Thalib)

Sepiro Gedene Sengsoro yen tinompo among jadi cubo, ojo seneng gawe susah
ing liyan opo anane gawe seneng ing liyan

(Pepatah jawa)

Menunda Kesenangan Sesaat untuk Kesenangan yang lebih besar di masa depan

(Motivasi Jiwa)

Hidup hanya sekali manfaatkan sebaik mungkin, jangan hanya mementingkan diri
sendiri.

(Motivasi Jiwa)

PERSEMBAHAN

Terima kasih atas segala kelancaran, kemudahan yang telah Allah SWT berikan, karena ini semua tidak akan terselesaikan tanpa adanya kehendak dari-Nya. Karya ini kupersembahkan untuk kedua Orang Tua dan Keluarga yang senantiasa ada saat suka maupun duka, selalu mendampingi meskipun raga kami tidak bersama. Saat diri ini lemah tak berdaya kalian selalu ada dan menjadi penyemangat bagi penulis, selalu ikhlas memanjatkan doa untuk putra tercinta dalam setiap sujudnya.

Bapak Sukadi, Terima kasih telah menjadi guru pertama yang telah mengajarkanku tentang hidup ini, selalu memberikan pemahaman – pemahaman tentang jalan ke depan, Matur Suwun pak e ☺

Ibu Suryati, Terima kasih telah sabar mendidik anakmu ini, tidak banyak bahkan tidak akan mampu membalas jasa – jasmu. Engkau akan selalu menjadi wanita terhebat untukku. Matur suwun Buk e ☺

Dan juga untuk adiku tersayang **Raditya Bagus Pradika**, salah satu alasan juga bisa sampai sejauh ini, semoga kelak bisa lebih dari masmu ini yo nang ☺, jadi anak baik , pinter dan soleh **NDUL**.

Untuk Semua **keluarga besar di Palembang** ,Keluarga Bapak (**Makwo, pakwo, Alm. Pakde Sutris, bude Entin, bude marti, pakde jarot, om muji, bik dartik, Om Tulo, om yok, bik erni, om nardi, bik asih, bik pita, om hanif, Alm. MbK Ratna, mas riyan, adek putri, keyla, habib, adek habib, cinta, nurul, kanti, wiji**), Keluarga Mamak (**Nenek Anang, Alm. Nenek Ino, makwo, pakwo, wak**

Ridwan, wak meli, wak darma, wak iwan, bude Asna, pakde Gotol, Alm. Bik lena,om arifim Kak doni, kak angga, kak kunci, kak angga, kak edo, yuk neli yuk vera, kak angga duta, Alm. Kak Reza, riana, anas, gias) Terima kasih atas doanya dan semangatnya ,Terima kasih banyak ☺

Untuk **Nurhanifah**, Terima kasih sudah jadi “*bolo*” , teman dekat, belajar banyak hal dari kamu, semangat kejar cita-cita , Matur suwun mbeng ☺

Konco kentelku (**Apriyono dan Alfian**) , terima kasih banyak telah menjadi sahabat, keluarga ,dan terima kasih banyak atas semangatnya, walaupun jalan sudah berbeda tetap semangat konco ☺

Ibu Isthafaina Astuti SE.,M.Si, DPS Kece ku , Terima kasih banyak Buk e ,sudah sabar membimbing , yang selalu semangat bimbing anak – anaknya , terima kasih banyak Buk e ☺

Dosen Prodi Manajemen, Terima kasih banyak Bapak dan Ibu yang telah mengajarkan kami banyak hal, sabar mendidik mahasiswa – mahasiswinya , Terima kasih banyak Bapak dan Ibu ☺

Kelas i Manajemen 2013 (Fikri, afgan, fadli, yusac, ahlul, hamidun, kevin, febi, jaka, aldino, fajar, wahyu, nunu, neni, mela, hikmah, ajeng, upik, dll)
Terima kasih sudah menjadi sahabat , senang bisa kenal kalian semua, terima kasih atas supportnya , ayoo yang belum cepat nyusull ☺

Teman – teman Racana (**Kak hendi, ika, ita, , jihad, dawud, dani, amirul, fajar, kak fajeri dan Pembina tercinta Kak Lia, kak Sola, Kak Fajri**, dan

semua anggota Racana K.H. Ahmad Dahlan – Nyai Hj. Ahmad Dahlan, terima kasih banyak telah memberi semangat dan terima kasih telah menjadi keluarga di tanah rantau ini, belajar banyak hal dari Pramuka dan dari kalian semua , ayooo semangatt kembangkan Kepanduan Kakak-kakak ☺

Kagem Dulur – dulurku di **Persaudaraan Setia Hati Terate “ PSHT UMY”** (**Mas hanif, mas agus, mas yahya, mas topa, mas yahya, mas riko, mas rohim dan yang tidak bisa disebutkan satu persatu**) , Matur Suwun Lur sudah menjadi Keluarga baru di Yogyakarta, maaf tidak bisa di sebutkan satu per satu, yang pasti saya belajar banyak hal dari kalian semua, terima kasih banyak mas dan mbk warga PSHT UMY , Sukses untuk kita semua , cepat nyusullllll ☺

JAYA PSHT, JAYA PSHT UMY

Untuk Kontrakan **DARNGAP CENG-CENG PO** (**Agis PWJ, Soleh LLG, Ansor NTB, Febri KALTIM, Akbar BANGKA, Ade TASIK, Azis PWJ, Ari JEMBER, Putu PWJ**, terima kasih doa dan dukungan kalian semua, terima kasih sudah jadi teman satu perjuangan, sukses buat kita semua, semangaat cepat nyusul ☺

Teman – Teman seperjuangan (**Wisnu, Yogha, Ari, Nevia, Agus, Ahlun, Dimas, dll**) dan ALUMNI SMANTU (**Kamil, Erlan, Gunawan, dll**), Terima kasih telah menjadi Keluarga baru di Kota yang Istimewa ini, ayoo semangat kejar cita – cita konco ☺

Untuk teman-teman SMA N **Tugumulyo** (**Toro, Ghozali, Nofri, Ari heka, Sandi, Sania, Uswatun, Febri, dll**), Teman SMP N L. Sidoharjo, Teman

Kampung (**Kang wawan, kang iis, kang koko, kang Dar, dll**), Semoga kita bisa sama-sama sukses, terima kasih banyak belajar dari kalian ☺

Almamaterku “ **Universitas Muhammadiyah Yogyakarta** ”, terima kasih banyak ☺

KATA PENGANTAR

Segala puji bagi Allah SWT yang telah memberikan kemudahan, karunia dan rahmat dalam penulisan skripsi dengan judul “Pengaruh Budaya Organisasi Terhadap Komitmen Organisasi Dalam Meningkatkan Kinerja Individu (Studi pada Pengurus Organisasi Pencak Silat PSHT Cabang Yogyakarta)”.

Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam memperoleh gelar sarjana pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Penulis mengambil topik ini dengan harapan dapat memberikan masukan bagi organisasi dalam penggunaan taktik mempengaruhi dalam pengambilan keputusan organisasional dan memberikan ide pengembangan bagi peneliti selanjutnya.

Penyelesaian skripsi ini tidak terlepas dari bimbingan dan dukungan berbagai pihak, oleh karena itu pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih yang sebanyak – banyaknya kepada :

1. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah memberikan petunjuk, bimbingan dan kemudahan selama penulis menyelesaikan studi.
2. Ibu Isthofaina Astuti, SE., M.Si yang dengan penuh kesabaran telah memberikan masukan dan bimbingan selama proses penyelesaian karya tulis ini.

3. Ayah dan Ibu serta saudara – saudaraku yang senantiasa memberikan dorongan dan perhatian kepada penulis hingga dapat menyelesaikan studi ini.
4. Semua pihak yang telah memberikan dukungan, bantuan, kemudahan, dan semangat dalam proses penyelesaian tugas akhir (skripsi) ini.

Sebagai kata akhir, tiada gading yang tak retak, penulis menyadari masih banyak kekurangan dalam skripsi ini. Oleh karena itu, kritik, saran, dan pengembangan penelitian selanjutnya sangat diperlukan untuk kedalaman karya tulis dengan topik ini

Yogyakarta, 1 Desember 2016

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
HALAMAN PERNYATAN.....	iv
HALAMAN MOTTO	v
HALAMAN PERSEMBAHAN	vi
INTISARI	x
ABSTRAK	xi
KATA PENGANTAR.....	xii
DAFTAR ISI.....	xiv
DAFTAR TABEL	xvii
DAFTAR GAMBAR.....	xix
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Penelitian	1
B. Rumusan Masalah.....	9
C. Tujuan Penelitian	11
D. Manfaat Penelitian	12

BAB II TINJAUAN PUSTAKA

A. Pengaruh Budaya Organisasi Terhadap Komitmen	14
B. Pengaruh Komitmen Organisasi Terhadap Kinerja	24
C. Pengaruh Budaya Organisasi Terhadap Kinerja	34
D. Model Penelitian	41

BAB III METODE PENELITIAN

A. Obyek/Subyek Penelitian	44
B. Jenis Data	44
C. Populasi	44
D. Teknik Pengumpulan Data	45
E. Definisi Operasional Variabel dan Pengukuran Variabel	45
F. Uji Kualitas Instrumen dan Data	52
G. Teknik Analisis	53

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

A. Gambaran Umum Obyek/Subyek Penelitian	61
B. Uji Kualitas Instrumen dan Data	66
C. Proses Analisis Data dan Hasil Penelitian (Uji Hipotesis)	72
D. Hasil Pembahasan	87

BAB V SIMPULAN, SARAN DAN KETERBATASAN PENELITIAN

A. Simpulan	93
B. Saran	94
C. Keterbatasan Penelitian	95

DAFTAR PUSTAKA..... 97

LAMPIRAN..... 100

DAFTAR TABEL

Tabel. 2.1 Jurnal Pendukung Hipotesis Penelitian	23
Tabel. 2.2 Jurnal Pendukung Hipotesis Penelitian	34
Tabel.2.3 Jurnal Pendukung Hipotesis Penelitian	41
Tabel 4.1 Karakteristik Responden berdasarkan Jenis Kelamin.....	65
Tabel 4.2 Karakteristik Responden berdasarkan Usia.....	65
Tabel 4.3 Karakteristik Responden berdasarkan Masa Kerja.....	66
Tabel 4.4 Hasil Uji Validitas Menggunakan SPSS	68
Tabel 4.5 Hasil Uji Reliabilitas menggunakan SPSS	69
Tabel 4.6 Kategori tingkat jawaban.....	70
Tabel 4.7 Statistik Deskripsi Variabel Budaya.....	70
Tabel 4.8 Statisitik Deskriptif Variabel Komitmen	71
Tabel 4.9 Statistik Deskriptif Variabel Kinerja	72
Tabel 4.10 Kategori tingkat jawaban.....	73
Tabel 4.11 Pengujian Univariate Outliers	75
Tabel 4.12 Pengujiam Multivariate Outliers	77
Tabel 4.13 Pengujian Normalitas	78
Tabel 4.14 Hubungan Antar Variabel.....	80
Tabel 4.15 <i>Standardized Direct Effects</i>	82
Tabel 4.16 <i>Standardized Indirect Effects</i>	82
Tabel 4.17 <i>Standardized Total Effects</i>	82
Tabel 4.18 Indentifikasi Model.....	83
Tabel 4.19 Hubungan Antar Indikator dengan variabel	84

Tabel 4.20 Hasil <i>Goodness of Fit</i>	86
Tabel 4.21 <i>Modification indices</i>	87
Tabel 4.22 Output hasil <i>Goodness of Fit</i> modifikasi	88

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 <i>Grand Theory</i>	13
Gambar 2.2 Model Penelitian	42
Gambar 4.1 Struktur Organisasi.....	63
Gambar 4.2 Model penelitian Output AMOS	79