

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP SENJANGAN
ANGGARAN DENGAN AMBIGUITAS PERAN DAN PENEKANAN
ANGGARAN SEBAGAI VARIABEL PEMODERASI**

(Studi Empiris Pada Satuan Kerja Perangkat Daerah Kabupaten Belitung Timur)

**EFFECT OF BUDGETARY PARTICIPATION ON THE BUDGETARY
SLACK WITH AMBIGUITY ROLE AND BUDGET EMPHASIS AS
MODERATING VARIABLE**

(An Empirical Study on SKPD Kabupaten Belitung Timur)

SKRIPSI

Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan untuk Memperoleh
Gelar Sarjana pada Fakultas Ekonomi Progam Studi Akuntansi
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta



Oleh

**RETNO DWI LESTARI
20120420178**

**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

2016

PERNYATAAN

Dengan ini saya,

Nama : Retno Dwi Lestari

NIM : 20120420178

Program Studi : Akuntansi

Menyatakan bahwa skripsi ini dengan judul: **“PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP SENJANGAN ANGGARAN DENGAN AMBIGUITAS PERAN DAN PENEKANAN ANGGARAN SEBAGAI VARIABEL PEMODERASI (Studi Empiris Pada Satuan Kerja Perangkat Daerah Kabupaten Belitung Timur)”** merupakan benar-benar hasil karya pribadi yang bukan merupakan plagiarisme, pencurian hasil karya milik orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam Daftar Pustaka. Apabila ternyata dalam skripsi ini diketahui terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain maka saya bersedia karya tersebut dibatalkan.

Yogyakarta, 20 Agustus 2016

Yang Membuat Pernyataan,

Retno Dwi Lestari

MOTTO

“Beautiful life is not about how many people know you, but beautiful life is how many people who happy because you”

(Me)

“Mencari ilmu itu adalah wajib setiap muslim laki-laki maupun muslim perempuan”

(HR. Ibnu Abdil Barr)

“Carilah ilmu sejak dari buaian hingga ke liang lahat”

(Al Hadits)

“Wahai sekalian orang-orang yang beriman! Mintalah pertolongan (untuk menghadapi susah payah dalam menyempurnakan suatu perintah Tuhan) dengan bersabar dan dengan (mengerjakan) sembahyang; karena sesungguhnya Allah menyertai (menolong) orang-orang yang bersabar”

(Q.S. Al Baqarah: 53)

“Tiada seorang muslim yang menderita kelelahan atau penyakit, atau kesusahan hati, bahkan gangguan yang berupa durimelainkan semua kejadian itu akan berupa penebus dosanya”

(HR. Bukhari dan Muslim)

“Jika kau punya banyak uang, hanya kau yang lupa siapa dirimu. Tapi jika kau tidak punya uang sama sekali, dunia yang akan melupakanmu. Itulah kehidupan”

(Bill Gates)

“Jika A adalah sukses dalam hidup, maka $A = X+Y+Z$. X adalah bekerja, Y adalah bermain, dan Z adalah menjaga lisan”

(Albert Einstein)

“Lebih baik jadi orang bodoh dan tidak tahu apa-apa, daripada jadi orang terdidik namun tidak tahu arah”

(Doraemon)

“Jika mimpimu belum ditertawakan orang lain, berarti mimpimu itu masih kecil”

(Luffy-One Piece)

“Kemampuan individu memang penting, namun yang paling penting adalah kemampuan untuk bekerjasama”

(Hatake Kakashi-Naruto)

“Jika uang membuatku melupakan sahabat terbaikku, maka aku lebih memilih untuk tidak memiliki uang sama sekali”

(Spongebob Squarepants)

“Marah itu gampang. Tapi marah kepada siapa, dengan kadar kemarahan yang pas, pada saat dan tujuan yang tepat, serta dengan cara yang benar itu yang sulit”

(Aristoteles)

“It’s OK for you to feel sad for a little while, but make sure that you spend more time to be happy”

(Mario Teguh)

HALAMAN PERSEMBAHAN

- ✚ Sembah sujud serta syukur kepada Allah SWT. Taburan serta kasih sayang-MU telah memberikanku kekuatan, ketabahan dan juga rasa syukur kepada hamba-Mu ini. Atas karunia serta serta kemudahan yang Engkau berikan sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik. Hamba bersujud di hadapan-Mu menghantarkan rasa syukur yang sebesar-besarnya karena Engkau masih memberikan ku kesempatan untuk membahagiakan orangtua hamba dengan selesainya skripsi ini. Segala Puji bagi Mu ya Allah, Sholawat dan salam selalu terlimpahkan kepada junjungan Nabi kita Rasulullah Muhammad SAW.
- ✚ Sebagai tanda bakti, hormat dan rasa terimakasih yang tiada terhingga kupersembahkan karya kecil ini untuk Abaku dan Ibuku yang senantiasa tak henti-henti nya selalu mendoakan, memberikan dukungan, memberikan support setiap harinya sehingga akhirnya skripsi ini dapat terselesaikan. Semoga ini menjadi langkah awal untuk membuat Aba dan Ibu bahagia karena aku sadar selama ini belum bisa berbuat lebih. Untuk Aba dan Ibu yang selalu membuatku termotivasi dan selalu memberikanku cinta dan kasih sayang serta selalu menyertaiiku dengan do'a dan nasehat-nasehat bijak mereka "Makase Aba, Makase Ibuk, Eno sayang Aba kan Ibuk. Mudah-mudahan Allah SWT selalu merik kesehatan kan ibuk aba. Amin...amin ya robbal alamin.
- ✚ Untuk kakakku (Kak Ayu) beserta keluarga besarku (Alm. Nenek Ana, Adek Ceca, Mak In, Busu Inong,dan lain-lain) tiada yang paling membahagiakan saat berkumpul, tertawa bersama kalian semuanya. Meskipun sering bertengkar dengan kalian terutama kakak dan adek ceca tetapi hal itu selalu menjadi warna yang tak tergantikan. Makase semue e atas semangat, kasih sayang dan do'a yang semue e berik'en kan Eno ☺
- ✚ Ibu Barbara Gunawan, S.E., M.Si., Ak, C.A.. Terima kasih Ibu atas bimbingannya. Sudah membantu, meluangkan waktu dan memberikan saran untuk saya dalam proses penyelesaian skripsi. Semoga kebaikan Ibu di balas oleh Allah SWT.
- ✚ Ibu Evi Rahmawati, Ph.D., M.Acc., Ak., CA terimakasih ibu atas saran dan masukan ibu atas skripsi ini.

- ✚ Untuk sahabat-sahabatku Rempongers: Ririn Tri Sukaesih, Dyah Kencana Puspitasari, Nurul Istiqamah, Asri Dwi Ariyani, Ria Rizki Cantonna, Rizki Amelia, Ariyani Maisaroh dan Mellia Rahmi sahabat-sahabat seperjuanganku dari semester satu, yang awalnya gak kenal sampai akhirnya kayak gini sering gerombolan kayak anak bebek haha. “See you soon on the top guys, kita jangan sampai lost contact yak”.
- ✚ Untuk orang terdekatku Belly Pujiarto, terimakasih karena telah menemani, memberikan semangat dan tetap selalu sabar ketika jadi pelampiasan marah gak jelas gara-gara pusing skripsi hahaha. Semoga cepat nyusul ye, biar name e nambah juak. Tapi kalok pening kan skripsi, dak aci marah-marah kan aku e yee Haha
- ✚ Untuk sahabatku yang paling konyol Nurul Istiqamah (atun), terima kasih kamu sudah menjadi sahabat sekaligus saudara di tempat perantauan ini. Tempat buat curhat mulai dari A-Z (mulai dari kuliah sampai galau-galauan) hahaha. Berdua sempat ngedown kalang kabut gara-gara baru tahu jadwal pendadaran malam senin, sedangkan ujiannya hari selasa dag dig dug banget rasanya. Tapi Alhamdulillah akhirnya “KITA LULUS BARENG RUL, PUNYA EMBEL-EMBEL S.E”.
- ✚ Untuk Aying yang udah banyak bantuin dalam proses statistika, yang memberikan semangat biar cepetan pendadaran dan sabar ngajarin dalam ngolah MRA Hahaha.
- ✚ Untuk teman-teman Akt 2012, terimakasih banyak untuk bantuan dan kerjasama kalian selama ini. Kita sama-sama berjuang untuk mewujudkan cita-cita yang kita impikan selama ini. Semoga kita menjadi orang-orang yang sukses kedepannya.
- ✚ Semua teman-temanku yang sudah kasih semangat dan doa yang tak mungkin ku sebutkan satu persatu. Semoga kita menjadi orang-orang yang sukses sehingga dapat membanggakan orangtua kita. Amin..amin ya robbal alamin

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING.....	ii
HALAMAN PERSETUJUAN DOSEN PENGUJI.....	iii
HALAMAN PERNYATAAN.....	iv
HALAMAN MOTTO.....	v
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	vii
INTISARI.....	ix
<i>ABSTRACT</i>	x
KATA PENGANTAR.....	xi
DAFTAR ISI.....	xiii
DAFTAR TABEL.....	xvi
DAFTAR GAMBAR.....	xvii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xviii
BAB I. PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Penelitian.....	1
B. Batasan Masaah.....	6
B. Rumusan Masalah.....	6
C. Tujuan Penelitian.....	6
D. Manfaat Penelitian.....	7
BAB II. TINJAUAN PUSTAKA.....	9
A. Landasan Teori.....	9
1. Teori Keagenan.....	9
2. Teori Kontigensi.....	10
3. Anggaran.....	11
4. Partisipasi Anggaran.....	12

5. Senjangan Anggaran	15
6. Ambiguitas Peran	16
7. Penekanan Anggaran.....	17
B. Hipotesis	18
C. Model Penelitian.....	22
BAB III. METODE PENELITIAN	23
A. Objek dan Subyek Penelitian	23
B. Jenis dan Sumber Data	23
C. Teknik Pengumpulan Data	24
E. Definisi Operasional Variabel Penelitian.	24
F. Uji Kualitas Instrumen Penelitian.....	27
G. Uji Hipotesis dan Analisis Data	29
BAB IV. HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	31
A. Gambaran Umum Obyek dan Subyek Penelitian.....	31
1. Deskripsi Penelitian	30
2. Demografi Responden.....	30
a. Karakteristik Reponden Berdasarkan Jenis Kelamin	30
b. Karakteristik Reponden Berdasarkan Pangkat/Golongan.....	32
c. Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir.....	34
d. Karakteristik Responden Berdasarkan Jabatan	35
e. Karakteristik Responden Berdasarkan Rentang Masa Jabatan	36
B. Uji Kualitas Instrumen dan Data	37
1. Uji Statistik Deskriptif	37
2. Uji Kualitas Data.....	38
a. Uji Validitas	38
b. Uji Reliabilitas	40
3. Uji Asumsi Klasik.....	41

a. Uji Normalitas	41
b. Uji Multikolinearitas	42
c. Uji Autokorelasi	43
d. Uji Heteroskedastisitas	44
C. Hasil Analisis Data dan Pengujian Hipotesis Penelitian	45
1. Hasil Pengujian Regresi Sederhana	45
2. Hasil Pengujian Regresi Berganda (MRA)	46
3. Hasil Pengujian Hipotesis	47
a. Hasil Pengujian H_1	47
b. Hasil Pengujian H_2	48
c. Hasil Pengujian H_3	48
D. Pembahasan	49
BAB V. SIMPULAN, SARAN DAN KETERBATASAN PENELITIAN.....	53
A. Kesimpulan	53
B. Saran	53
C. Keterbatasan	54
DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN.....	55

DAFTAR TABEL

Tabel 4.1. Jumlah Sampel dan Tingkat Pengembalian Kuesioner	32
Tabel 4.2. Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	33
Tabel 4.3. Karakteristik Responden Berdasarkan Pangkat/Golongan	33
Tabel 4.4. Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir	34
Tabel 4.5. Karakteristik Responden Berdasarkan Jabatan	35
Tabel 4.6. Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Bekerja pada Jabatan	36
Tabel 4.7. Hasil Uji Statistik Deskriptif.....	37
Tabel 4.8. Hasil Uji Validitas.....	39
Tabel 4.9. Hasil Uji Reabilitas	41
Tabel 4.10. Hasil Uji Normalitas	42
Tabel 4.11. Hasil Uji Multikolinieritas	43
Tabel 4.12. Hasil Uji Autokorelasi	44
Tabel 4.13. Hasil Uji Heteroskedastisitas	44
Tabel 4.14. Hasil Uji Analisis Regresi Sederhana	45
Tabel 4.15. Hasil Uji MRA	46
Tabel 4.16. Ringkasan Hasil Uji Hipotesis	49

DAFTAR GAMBAR

2.1. Model Penelitian	22
-----------------------------	----

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran

1.	Surat Permohonan Izin dan Kuesioner.....	55
2.	Demografi dan Jawaban Responden	62
3.	Uji Statistik	82
4.	Uji Validitas	83
5.	Uji Reliabilitas	87
6.	Uji Normalitas.....	91
7.	Uji Multikolinearitas	92
8.	Uji Autokorelasi.....	93
9.	Uji Heteroskedastisitas.....	94
10.	Uji Regresi Sederhana.....	95
11.	Uji MRA	97