

**MANAJEMEN STRATEGIK PENINGKATAN MUTU  
LEMBAGA PENDIDIKAN MUHAMMADIYAH  
DI KABUPATEN GUNUNGKIDUL  
(Studi Kasus di SMP Al-Mujahidin dan SMP Muhammadiyah Semin)**

**Tesis**

**Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan  
Memperoleh Gelar Magister Studi Islam (M.S.I)  
dalam Bidang Manajemen Pendidikan Islam**

**Diajukan oleh:**

**AHMAD NURDIN KHOLILI**

**NIM: 20161010020**



**PROGRAM STUDI MAGISTER STUDI ISLAM  
PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

**2020**

## PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : **AHMAD NURDIN KHOLILI**

NIM : **20161010020**

Alamat : **Semin Wetan RT 03/01, Pundungsari, Semin, Gunungkidul**

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tesis yang berjudul “**MANAJEMEN STRATEGIK PENINGKATAN MUTU LEMBAGA PENDIDIKAN MUHAMMADIYAH DI KABUPATEN GUNUNGKIDUL (Studi Kasus di SMP Al-Mujahidin dan SMP Muhammadiyah Semin)**” adalah benar-benar karya asli saya, kecuali kutipan-kutipan yang disebutkan sumbernya dan disebutkan dalam daftar pustaka acuan. Apabila terdapat kesalahan dan kekeliruan didalamnya, sepenuhnya menjadi tanggung jawab saya.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya.

Yogyakarta, 15 Maret 2020

Yang Menyatakan



**Ahmad Nurdin Kholili**

Dr. Akif Khilmiyah, M.Ag  
Dosen Program Pascasarjana  
Magister Studi Islam  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta  
.....

**NOTA DINAS**

Lamp.	: 4 eksemplar	Kepada Yth.
Hal	: Penyerahan Tesis	Ketua Program Studi Magister Studi Islam Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Yogyakarta Di Yogyakarta

*Assalamu'alaikum warahmatullah wabarakatuh*

Setelah membaca, meneliti dan merevisi seperlunya, kami berpendapat bahwa tesis saudara Ahmad Nurdin Kholili, S.Th.I yang berjudul: "**MANAJEMEN STRATEGIK PENINGKATAN MUTU LEMBAGA PENDIDIKAN MUHAMMADIYAH DI KABUPATEN GUNUNGKIDUL (Studi Kasus di SMP Al-Mujahidin dan SMP Muhammadiyah Semin)**", telah dapat diujikan/di-*munaqasyahkan*. Bersama ini kami kirimkan naskahnya untuk segera dapat dijadwalkan dalam sidang ujian tesis.

*Wassalamu'alaikum warahmatullah wabarakatuh*

Yogyakarta, 8 Sya'ban 1441 H.  
1 April 2020 M.

Pembimbing I,



Dr. Akif Khilmiyah, M.Ag

Dr. Muh. Samsudin, M.Pd  
Dosen Program Pascasarjana  
Magister Studi Islam  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta  
.....

**NOTA DINAS**

Lamp.	: 4 eksemplar	Kepada Yth.
Hal	: Penyerahan Tesis	Ketua Program Studi Magister Studi Islam Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Yogyakarta Di Yogyakarta

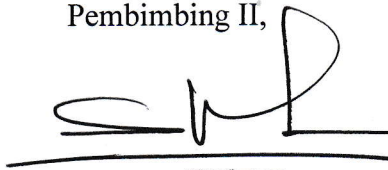
*Assalamu'alaikum warahmatullah wabarakatuh*

Setelah membaca, meneliti dan merevisi seperlunya, kami berpendapat bahwa tesis saudara Ahmad Nurdin Kholili, S.Th.I yang berjudul: "**MANAJEMEN STRATEGIK PENINGKATAN MUTU LEMBAGA PENDIDIKAN MUHAMMADIYAH DI KABUPATEN GUNUNGKIDUL (Studi Kasus di SMP Al-Mujahidin dan SMP Muhammadiyah Semin)**", telah dapat diujikan/di-*munaqasyahkan*. Bersama ini kami kirimkan naskahnya untuk segera dapat dijadwalkan dalam sidang ujian tesis.

*Wassalamu'alaikum warahmatullah wabarakatuh*

Yogyakarta, 8 Sya'ban 1441 H.  
1 April 2020 M.

Pembimbing II,



Dr. Muh. Samsudin, M.Pd

## MOTTO

إِنَّ اللَّهَ لَا يُغَيِّرُ مَا بِقَوْمٍ حَتَّىٰ يُغَيِّرُوا مَا بِأَنْفُسِهِمْ

“Sesungguhnya Allah tidak mengubah keadaan sesuatu kaum sehingga mereka mengubah keadaan yang ada pada diri mereka sendiri.” (*Ar-Ra'du*:11)

قُلْ إِنَّ صَلَاتِي وَنُسُكِي وَمَحْيَايَ وَمَمَاتِي لِلَّهِ رَبِّ الْعَالَمِينَ

“Katakanlah: sesungguhnya shalatku, ibadahku, hidupku dan matiku hanyalah untuk Allah, Tuhan semesta alam.” (*Al-An'am*:162)

## PERSEMBAHAN

Alhamdulillah, dengan penuh rasa syukur dan dengan kerendahan hati peneliti persembahkan tesis ini kepada :

- Ayah Damin Kholili dan bunda Siti Walimah, terima kasih atas kasih sayang dan pengorbanannya.
- Bapak mertua H. Ngatiman MR dan Ibu Hj. Kartini, terimakasih atas kasih sayang dan motivasinya baik materil maupun moril.
- Istri tercinta Susi Astuti, S.Pd.I dan anak-anakku tersayang Zidna Ilma Azzahra dan Muhammad Azmi Izzatulhaq, terimakasih atas dukungan dan pengorbanannya.
- Keluarga besar Bandung (Mamah, bibi Ela, bibi Ai, om Ihsan, bibi Riva, bibi Evi, bibi Zahidah, aa Adan, neng Wulan, neng Aura, de Puji) dan keluarga besar Semin (mas Santoso, mba Yuni, mas Heri, Mba Bila, mas Naufal, Mba Neffa, mas Fauzan), terimakasih atas supportnya.
- Teman-temanku keluarga besar SMA/SMK Muhammadiyah Ngawen yang selalu memberikan motivasi dan supportnya.
- Majelis Dikdasmen Pimpinan Daerah dan Pimpinan Wilayah Daerah Istimewa Yogyakarta
- Kampus tercinta Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

## KATA PENGANTAR

Alhamdulillah peneliti mengungkapkan rasa syukur kepada Allah SWT, yang selalu memberikan rahmat dan hidayah-Nya kepada peneliti sehingga dapat menyelesaikan tesis ini, sebagai syarat memperoleh Gelar Magister Studi Islam (M.S.I) di Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

Shalawat dan salam semoga tetap terlimpah kepada junjungan kita Nabi Muhammad SAW, kepada seluruh keluarganya, para sahabatnya, serta segenap umatnya termasuk kita semua.

Akhirnya peneliti mengucapkan terima kasih kepada Allah SWT atas segala kemurahan dan kemudahan-Nya, serta pihak yang telah memberikan motivasi dan bantuannya dalam penyelesaian tesis ini, dan karena itu dengan segala kerendahan hati penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Bapak Dr. Muh. Samsudin, M.Pd, selaku Ketua Program Studi Magister Studi Islam beserta para stafnya.
2. Ibu Dr. Akif Khilmiyah, M.Ag dan Bapak Dr. Muh. Samsudin, M.Pd selaku dosen pembimbing yang telah meluangkan waktu dan pemikirannya untuk membimbing dan memberikan pengarahan dari awal hingga penyusunan tesis ini selesai.
3. Seluruh dosen dan staf karyawan Program Studi Magister Studi Islam Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah membantu menyediakan sarana bagi kelancaran penulisan tesis ini.
4. Bapak kepala sekolah dan guru karyawan SMP Muhammadiyah Al-Mujahidin

5. Bapak kepala sekolah dan guru karyawan SMP Muhammadiyah Semin
6. Semua pihak yang telah memberikan bantuan yang tidak bisa disebutkan satu persatu.

Akhirnya peneliti menyadari tesis ini jauh dari sempurna. Oleh karena itu saran dan kritik yang membangun sangat kami harapkan.

Yogyakarta, 15 Maret 2020

Penyusun

**Ahmad Nurdin Kholili, S.Th.I**



## MOTTO

إِنَّ اللَّهَ لَا يُغَيِّرُ مَا بِقَوْمٍ حَتَّىٰ يُغَيِّرُوا مَا بِأَنْفُسِهِمْ

“Sesungguhnya Allah tidak mengubah keadaan sesuatu kaum sehingga mereka mengubah keadaan yang ada pada diri mereka sendiri.” (*Ar-Ra’du:11*)

قُلْ إِنَّ صَلَاتِي وَنُسُكِي وَمَحْيَايَ وَمَمَاتِي لِلَّهِ رَبِّ الْعَالَمِينَ

“Katakanlah: sesungguhnya shalatku, ibadahku, hidupku dan matiku hanyalah untuk Allah, Tuhan semesta alam.” (*Al-An’am:162*)

## **PERSEMBAHAN**

Alhamdulillah, dengan penuh rasa syukur dan dengan kerendahan hati peneliti persembahkan tesis ini kepada :

- Ayah Damin Kholili dan bunda Siti Walimah, terima kasih atas kasih sayang dan pengorbanannya.
- Bapak mertua H. Ngatiman MR dan Ibu Hj. Kartini, terimakasih atas kasih sayang dan motivasinya baik materil maupun moril.
- Istri tercinta Susi Astuti, S.Pd.I dan anak-anakku tersayang Zidna Ilma Azzahra dan Muhammad Azmi Izzatulhaq, terimakasih atas dukungan dan pengorbanannya.
- Keluarga besar Bandung (Mamah, bibi Ela, bibi Ai, om Ihsan, bibi Riva, bibi Evi, bibi Zahidah, aa Adan, neng Wulan, neng Aura, de Puji) dan keluarga besar Semin (mas Santoso, mba Yuni, mas Heri, Mba Bila, mas Naufal, Mba Neffa, mas Fauzan), terimakasih atas supportnya.
- Teman-temanku keluarga besar SMA/SMK Muhammadiyah Ngawen yang selalu memberikan motivasi dan supportnya.
- Majelis Dikdasmen Pimpinan Daerah dan Pimpinan Wilayah Daerah Istimewa Yogyakarta
- Kampus tercinta Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

## **KATA PENGANTAR**

Alhamdulillah peneliti mengungkapkan rasa syukur kepada Allah SWT, yang selalu memberikan rahmat dan hidayah-Nya kepada peneliti sehingga dapat menyelesaikan tesis ini, sebagai syarat memperoleh Gelar Magister Studi Islam (M.S.I) di Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

Shalawat dan salam semoga tetap terlimpah kepada junjungan kita Nabi Muhammad SAW, kepada seluruh keluarganya, para sahabatnya, serta segenap umatnya termasuk kita semua.

Akhirnya peneliti mengucapkan terima kasih kepada Allah SWT atas segala kemurahan dan kemudahan-Nya, serta pihak yang telah memberikan motivasi dan bantuannya dalam penyelesaian tesis ini, dan karena itu dengan segala kerendahan hati penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Bapak Dr. Muh. Samsudin, M.Pd, selaku Ketua Program Studi Magister Studi Islam beserta para stafnya.
2. Ibu Dr. Akif Khilmiyah, M.Ag dan Bapak Dr. Muh. Samsudin, M.Pd selaku dosen pembimbing yang telah meluangkan waktu dan pemikirannya untuk membimbing dan memberikan pengarahan dari awal hingga penyusunan tesis ini selesai.
3. Seluruh dosen dan staf karyawan Program Studi Magister Studi Islam Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah membantu menyediakan sarana bagi kelancaran penulisan tesis ini.
4. Bapak kepala sekolah dan guru karyawan SMP Muhammadiyah Al-Mujahidin

5. Bapak kepala sekolah dan guru karyawan SMP Muhammadiyah Semin
6. Semua pihak yang telah memberikan bantuan yang tidak bisa disebutkan satu persatu.

Akhirnya peneliti menyadari tesis ini jauh dari sempurna. Oleh karena itu saran dan kritik yang membangun sangat kami harapkan.

Yogyakarta, 15 Maret 2020

Penyusun

**Ahmad Nurdin Kholili, S.Th.I**

## DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL .....	i
PENGESAHAN .....	ii
PERNYATAAN KEASLIAN .....	iii
NOTA DINAS .....	iv
ABSTRAK .....	vi
MOTTO .....	viii
PERSEMBAHAN .....	ix
KATA PENGANTAR .....	x
DAFTAR ISI .....	xii
DAFTAR TABEL .....	xiv
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Identifikasi Masalah .....	10
C. Rumusan Masalah .....	11
D. Tujuan dan Manfaat Penelitian .....	11
E. Tinjauan Penelitian Terdahulu .....	13
F. Sistematika Penulisan .....	24
<b>BAB II LANDASAN TEORI</b>	
A. Manajemen Strategik .....	26
B. Lembaga Pendidikan Muhammadiyah .....	37
C. Mutu Pendidikan .....	38

D. Manajemen Strategik Peningkatan Mutu	
Lembaga Pendidikan Muhammadiyah .....	48
E. Kerangka Teoritik .....	50
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b>	
A. Jenis Penelitian dan Pendekatan .....	53
B. Lokasi Penelitian .....	54
C. Subyek Penelitian .....	54
D. Teknik Pengumpulan Data .....	54
E. Teknik Analisis Data .....	55
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN</b>	
A. Profil Sekolah Mutu di Kabupaten Gunungkidul .....	58
B. Manajemen Strategik Peningkatan Mutu Sekolah	
di SMP Al-Mujahidin .....	70
C. Manajemen Strategik Peningkatan Mutu Sekolah	
di SMP Muhammadiyah Semin .....	98
D. Formulasi Alternatif Manajemen Strategik Lembaga	
Pendidikan Muhammadiyah di Kabupaten Gunungkidul .....	117
<b>BAB V PENUTUP</b>	
A. Kesimpulan .....	137
B. Saran .....	138

## DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 Kondisi Peserta Didik di SMP Al-Mujahidin .....	61
Tabel 4.2 Data Ruangan SMP Al-Mujahidin .....	62
Tabel 4.3 Data Guru SMP Al-Mujahidin.....	63
Tabel 4.4 Keadaan Guru dan Karyawan Berdasarkan Jenjang Pendidikan. ....	64
Tabel 4.5 Guru dan Pegawai Berdasarkan Jenis Kelamin. ....	64
Tabel 4.6 Kondisi Peserta Didik di SMP Muhammadiyah Semin .....	68
Tabel 4.7 Data Guru dan Pegawai SMP Muhammadiyah Semin . ....	69