

**KAJIAN BIAYA SATUAN RONTGEN THORAX
MENGUNAKAN *ACTIVITY-BASED COST* SEBAGAI PERENCANAAN
PENETAPAN BIAYA RS SWASTA KELAS C DI BANTUL**

TESIS

Diajukan Guna Memenuhi Sebagai Persyaratan
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Strata 2

Program Studi Magister Administrasi Rumah Sakit



MOHAMAD RIZALDI.
20161030057

**PROGRAM PASCA SARJANA
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA
2020**

PERNYATAAN ASLI TULISAN

Tulisan karya ilmiah ini dibuat oleh penulis sendiri dan bukan tulisan orang lain atau plagiat, dan belum pernah dibuat oleh siapapun atau orang lain serta tulisan karya ilmiah ini merupakan asli tulisan hasil karya penulis sendiri dan dijamin keasliannya, kebenarannya seandainya pada masa yang akan datang ada pihak-pihak lain yang klaim Insyallah penulis akan patuh pada ketentuan yang berlaku.

Yogyakarta, 11 Juli 2020

Yang Membuat Pernyataan

MOHAMAD RIZALDI.

20161030057

KATA PENGANTAR



Dengan mengucapkan alhamdulillahilahi robbilalamin berkat optimisme kekuatan doa, kesehatan dan dukungan dari berbagai pihak sehingga penulisan saya dengan topik “Kajian Biaya Satuan Rontgen Thorax Menggunakan *Activity-Based Cost* Sebagai Perencanaan Penetapan Biaya RS Swasta Kelas C Di Bantul ” dapat saya tuntaskan.

Pembuatan tulisan Karya Ilmiah atau Tesis diperlukan untuk mendapatkan Gelar Kesarjanaan S2 (S2) Universitas Muhammadiyah Yogyakarta program studi Magister Administrasi Rumah Sakit

Kesuksesan dan keberhasilan hari ini adalah dampak dari upaya-upaya pada masa lalu dan sebaliknya kegagalan hari ini adalah karena tidak adanya usaha dan upaya pada aktivitas yang diperjuangkan. Komitmen dalam penyelesaian kewajiban pembuatan tulisan ilmiah sebagai matakuliah terakhir sebagai mahasiswa banyak mengalami hambatan karena harus membagi waktu bersamaan dengan aktivitas yang padat namun karena kekuatan doa dan support dari teman kerja termasuk kerjasama dari kawan-kawan yang memberi optimisme serta karunia dari Allah SWT maka aral dan rintangan selama proses penulisan terselesaikan

dan saya secara pribadi memberikan apresiasi, penghargaan dan penyampaian terima kasih :

1. Dr. dr.Arlina Dewi, M.Kes., AAK. selaku Ketua Program Studi Magister Administrasi Rumah Sakit Pasca Sarjana Universitas Muhammadiyah Yogyakarta
2. Dr. Ietje Nazaruddin, M.Si, Ak.,CA selaku Dosen Pembimbing dan dosen saya saat kuliah di Fakultas Ekonomi UMY dahulu yang terhormat yang dengan sabar, tekun, tulus, dan ikhlas meluangkan waktu, tenaga dan pikiran memberikan bimbingan, motivasi, arahan, dan saran-saran yang sangat berharga kepada penulis selama menyusun tesis ini.
3. Mariska Urhmila, SE, M.Kes, selaku Dosen Pembimbing Lapangan yang selama ini selalu mengingatkan dan membimbing saya untuk menyelesaikan tesis ini yang dengan sabar, tekun, tulus, dan ikhlas meluangkan waktu, tenaga dan pikiran memberikan bimbingan, motivasi, arahan, dan saran-saran yang sangat berharga kepada penulis selama menyusun proposal tesis ini.
4. Staf dan Tata usaha MARS UMY yang selalu memberikan pelayanan mahasiswa dengan sabar dan tulus.

5. Kepada orang terkasih di rumah yang selalu *supporting* untuk segera menyelesaikan kuliah S2 dan selalu mendoakan pada aktivitas pekerjaanku.

Dengan kesadaran dan rasa tanggung jawab penulis menyampaikan bahwa tulisan ilmiah ini masih membutuhkan banyak penyempurnaan, sehingga masukan dan saran pihak lain dalam penyempurnaan tulisan ilmiah masih di perlukan .

Amin ya roballamin.....

Yogyakarta, 11 Juli 2020

Penulis

DAFTAR ISI

DAFTAR JUDUL	ii
LEMBAR PERSETUJUAN	iii
LEMBAR PENGESAHAN	iv
PERNYATAAN	v
KATA PENGANTAR	v
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
INTISARI	xv
ABSTRACT	xvi
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Perumusan Masalah	4
C. Tujuan Penelitian	4
D. Manfaat Penelitian	5
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	6
A. Telusur Pustaka	6
1. Definisi Biaya	6

2.	Klasifikasi Biaya	8
3.	Pusat Biaya dan Biaya Satuan	12
B.	Analisis Biaya dan Perhitungan Biaya Satuan	14
1.	Pengertian Analisis Biaya	14
2.	<i>Activity Based Costing</i> dan Penggunaan Istilah	17
3.	Langkah Perhitungan Metode ABC	19
4.	Selisih Biaya Satuan dan Efisiensi	21
C.	Model Perlindungan Kesehatan Nasional	22
D.	Klaim Alokasi Biaya Kesehatan Nasional..	25
E.	Radiologi Diagnostik	28
1.	Definisi Radiologi Diagnostik	28
2.	Tujuan Pelayanan Radiologi	29
3.	Ruang Lingkup Radiologi	29
4.	Proses Administrasi Radiologi	30
F.	<i>Rontgen Thorax</i>	32
1.	Pengertian <i>Rontgen Thorax</i>	32
2.	Prosedur Foto <i>Thorax XRay</i>	33
G.	Alur Layanan Pemeriksaan Rontgen	34
H.	Penelitian Sebelumnya	36
I.	Basis Teori	39
J.	Kerangka Konsep	42

BAB III METODE PENELITIAN	43
A. Kaidah dan Fomat Penelitian	43
B. Subyek dan Obyek Penelitian	44
C. Faktor-Faktor Penelitian	45
D. Definisi Operasional	45
E. Instrumen dan Pengumpulan Data	48
F. Analisis Data	49
G. Prosedur Penelitian	50
H. Pengolahan data.....	51
I. Waktu dan Lokasi Penelitian	52
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	53
A. Hasil	53
B. Pembahasan	69
BAB V SIMPULAN DAN SARAN	75
A. Simpulan	75
B. Saran	76
C. Keterbatasan Penelitian	77
DAFTAR PUSTAKA	79
LAMPIRAN	80

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1. Jenis Pemeriksaan Rontgen	31
Tabel 4.1. Profil Ruangan Rontgen RS Swasta Kelas C Bantul	54
Tabel 4.2. Profil Pesawat Rontgen RS Swasta Kelas C Bantul	54
Tabel 4.3. Pemeriksaan Radiologi tahun 2017	56
Tabel 4.4. Jumlah Pemeriksaan rontgen tahun 2017	57
Tabel 4.5. Biaya <i>Direct Cost</i> RS Swasta Kelas C Bantul	59
Tabel 4.6. <i>Activity Center</i>	60
Tabel 4.7. Waktu Kegiatan	60
Tabel 4.8 <i>Indirect Cost</i> RS Swasta Kelas C Bantul tahun 2017.....	63
Tabel 4.9. Proporsi Pendapatan RS Swasta Kelas C Bantul	64
Tabel 4.10. <i>Direct Resources</i> Radiologi RS Swasta Kelas C Di Bantul.....	65
Tabel 4.11. Jumlah <i>Overhead</i>	66
Tabel 4.12. Pembebanan Biaya ke <i>Activity Center</i>	67
Tabel 4.13. Total Besaran <i>Direct Cost</i> dan <i>Overhead Cost</i>	68
Tabel 4.14. Selisih Biaya <i>ABC Model</i> terhadap <i>Real Cost</i> RS	68
Tabel 4.15. Selisih Biaya <i>ABC Model</i> terhadap Biaya Ina-Cbg's	69

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1. <i>Cause and Effect in ABC Costing Model</i>	19
Gambar 2.2. <i>Covered Area & Tarif INA-CBG's</i>	28
Gambar 2.3. Alur Pemeriksaan Radiologi RS Swasta X Kelas C Di Bantul	35
Gambar 2.4. <i>Acitivity Based Cost Assigment View Baker</i>	39
Gambar 2.5. <i>Item Line Assigment Based ABC Costing</i>	40

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Rekapitulasi Jumlah Layanan Pemeriksaan Rontgen Tahun 2017	81
Lampiran 2	Jumlah Pemeriksaan CT Scan Tahun 2017.....	82
Lampiran 3	Jumlah Pemeriksaan USG Tahun 2017.....	83
Lampiran 4	Surat Keterangan Selesai Penelitian	84