

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN TERHADAP KINERJA
MANAJERIAL PEMERINTAH DESA DENGAN MOTIVASI SEBAGAI
MEDIASI**

(Studi Empiris pada Pemerintah Desa di Kabupaten Sleman)

***INFLUENCE OF LEADERSHIP STYLE ON THE MANAGERIAL
PERFORMANCE OF VILLAGE GOVERNMENT THROUGH MOTIVATION
AS MEDIATING***

(Empirical Studies on Village Government in the Sleman Regency)

SKRIPSI

Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan untuk Memperoleh Gelar Sarjana pada
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Program Studi Akuntansi
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta



Oleh:

MUHAMMAD AKHID ABDILLAH

20160420059

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

2020

SKRIPSI

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN TERHADAP KINERJA
MANAJERIAL PEMERINTAH DESA DENGAN MOTIVASI SEBAGAI
MEDIASI**

(Studi Empiris pada Pemerintah Desa di Kabupaten Sleman)

***INFLUENCE OF LEADERSHIP STYLE ON THE MANAGERIAL
PERFORMANCE OF VILLAGE GOVERNMENT THROUGH MOTIVATION
AS MEDIATING***

(Empirical Studies on Village Government in the Sleman Regency)



Telah disetujui oleh Dosen Pembimbing
Pembimbing

Drs. Afrizal Tahar, M.Acc., Ak., CA
NIK. 19690415199702 143 055

Tanggal: 28 Januari 2020

PERNYATAAN

Dengan ini saya,

Nama : Muhammad Akhid Abdillah

Nomor Mahasiswa : 20160420059

Menyatakan bahwa skripsi dengan judul: **“PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN TERHADAP KINERJA MANAJERIAL PEMERINTAH DESA DENGAN MOTIVASI SEBAGAI MEDIASI (Studi Empiris pada Pemerintah Desa di Kabupaten Sleman)”** tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan disuatu Perguruan Tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam Daftar Pustaka. Apabila ternyata dalam skripsi ini diketahui terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain maka karya saya tersebut dibatalkan.

Yogyakarta, 11 Januari 2020



Muhammad Akhid Abdillah

MOTTO

"Sesungguhnya bersama kesulitan ada kemudahan. Maka apabila kamu telah selesai dari satu urusan maka kerjakanlah dengan sungguh-sungguh urusan yang lain. Dan hanya kepada Tuhanmulah engkau berharap"

(QS. Al Insyirah: 6-8)

"Hatiku tenang karena mengetahui bahwa apa yang melewatkanmu tidak akan pernah menjadi takdirku, dan apa yang ditakdirkan untukku tidak akan pernah melewatkanmu"

-Umar bin Khattab-

"Pengalaman selalu lebih penting dibanding level pendidikan dan nilai akademis"

-Tere Liye-

"Lupakan 2 hal dan ingatlah 2 hal. Lupakan kebaikanmu kepada orang lain dan lupakan kejahatan orang lain kepadamu. Ingatlah kebaikan orang lain kepadamu dan ingatlah kejahatanmu kepada orang lain"

-Anonim-

PERSEMBAHAN

Alhamdulillahirabbil'alamin...

Sembah sujud dan Syukur kepada Allah SWT yang Maha baik, yang Maha Pengasih, yang Maha Penyayang atas karunia serta kemudahan dalam setiap langkah yang Engkau berikan, sehingga skripsi ini dapat terselesaikan. Semoga skripsi ini dapat menjadi berkah. Aamiin yaa Rabbal 'Alamin.

Shalawat serta salam saya haturkan kepada Nabi Besar Muhammad SAW yang telah menjadi suri tauladan yang baik.

Sebagai tanda bakti dan hormat, saya persembahkan tugas akhir ini kepada orang yang paling berharga dalam hidup, untuk kedua orang tuaku. Almarhum bapakku tersayang, Yanuardi Nugraha, yang telah memberikan nasehat, arahan, dan didikan sedari kecil sampai besar, sehingga saya memiliki bekal dalam menjalani kehidupan ini. Ibuku terkasih dan tersayang, Warti Sapta Wulandari, wanita tersabar dan terhebat dalam hidupku yang telah melahirkan, merawat, mendidik, dan membesarkan saya sampai saat ini, dan tentunya yang selalu mendoakan agar selalu diberikan kelancaran, keselamatan, dan kebahagiaan dunia akhirat. Sekali lagi terima kasih atas segala usaha dan do'anya, Bapak dan Ibu. Semoga kelak bisa membahagiakan Bapak dan Ibu, Aamiiiiin.

Untuk Adikku Wahyu Ahmad Fauzan, terima kasih sudah selalu mendukung dan mendoakanku. Untuk semua keluarga besarku yang selalu memberikan dukungan baik moril maupun materiil. Terima kasih.

Terima kasih kepada dosen pembimbing, Bapak Drs. Afrizal Tahar, S.H., S.E., M.Acc., CA., Ak. yang selalu meluangkan waktunya untuk memberikan bimbingan, saran dan masukan dalam menyelesaikan skripsi. Serta semua keluarga besar dosen Akuntansi UMY dan almamater tercinta UMY. Terima kasih atas segala dukungan dan ilmu yang telah Bapak/Ibu berikan ketika duduk di bangku kuliah. Semoga diberikan kesuksesan dan kesehatan.

Terimakasih kepada Pak Sugeng dan Pak Raminta yang telah memberikan bimbingan mengenai kegiatan magang maupun skripsi. Serta semua keluarga BKAD Sleman, terimakasih atas segala dukungan dan ilmu yang telah diberikan selama magang di BKAD Sleman. Semoga diberikan kesehatan dan kesuksesan.

Semua informan penelitian skripsi, Pemerintah Desa di Kabupaten Sleman. Terima kasih untuk kebaikan dan waktu yang telah diluangkan untuk mengisi kuesioner. Semoga Allah membalas semua bantuan yang telah informan berikan. Aamiin.

Terima kasih untuk teman-teman kuliah seperjuangan dan teman-teman Kelas A Unggulan 2016, yaitu Adi, Hanggit, Alfin, Aji, Fahjar, Fauzan, Hero, Adhitia, Adit, Rama, Musa, Alif, Almira, Hasta, Derta, Amel, Resa, Ika, Rizka, Nindy, Putri, Sarina, Ratna, Shofiana, Azizah, Eliza, Galuh, Rahmi, Vita, Ismi, Sri Fadillah, Azzam, Wahid, Rifa. Sekali lagi terima kasih atas segala perjuangan dan kebersamaannya. Memang benar-benar kenangan yang takkan terlupakan bersama kalian, mulai dari canda, tawa, sedih, terharu, tercampur jadi satu, yang takkan pernah terulang kembali. Banyak cerita dan pelajaran yang dapat dipetik selama tahun-tahun ini. Sukses untuk kita semua.

Teruntuk teman-temanku Akuntansi B yang tidak bisa disebutkan satu-persatu, khususnya Erfan, Tatag, Adhitia, Adit, Martino, Dzaky, Fifi, Hera, Wanda, Indah, dan anjani yang telah menjadi teman bermain selama 2 (dua) semester kuliah di UMY. Semoga sukses untuk kita semua

Teruntuk teman-teman ku struktural KSPM 2017/2018 dan 2018/2019 terimakasih telah memberikan ku ilmu-ilmu tentang pasar modal yang menambah wawasan dan memberikan ku ilmu-ilmu mengenai organisasi.

Untuk kakak tingkat ku, Mas Fandi, Mbak Nandya dan Mbak Yiyi, terima kasih atas ilmu yang bermafaat dan telah memberikan nasehat-nasehat, sehingga skripsi ini dapat terselesaikan tepat waktu, semoga kebaikan Mas Fandi, Mbak Nandya dan Mbak Yiyi oleh Allah SWT. Aamiin.

Terima kasih untuk teman-temanku SMA yang telah mewarnai masa putih abu-abu, yaitu Prana, Yoga, Risa, Ardi, Jagad, dan lain-lain. Tak terasa waktu begitu cepat berlalu, semoga perjuangan kita berbuah hasil kelak di kemudian hari. Sukses untuk kita semua, *see you on top guys*.

Untuk teman-teman KKN 181 (Adhit, Rifky, Yoga, Rizaldi, Alvari, Dita, Dwi, Cintya dan Niken) terima kasih untuk semua kenangan dan cerita selama masa KKN yang tidak akan terlupakan. Semoga silaturahmi tetap terjaga. Semangat untuk selalu berjuang, semoga sukses untuk kita semua.

Untuk teman-teman bermain ku di Dusun Jarakan (Damar, Iwan, Herdi, Reno, Fardan, Mbak Wahyu, Mbak Tina, Watik, Farida, Adel, Nurma dan lain-lain) terimakasih atas dukungan dan do'a kalian. Sukses untuk kita semua

Terimakasih kepada semua pihak yang mendukung dalam proses perkuliahan hingga terselesaikannya tugas akhir ini yang tidak dapat disebutkan satu per satu.

KATA PENGANTAR

Alhamdulillahrabbi‘alamin. Puji dan syukur penulis panjatkan atas kehadiran Allah SWT atas limpahan rahmat, hidayah, nikmat, dan karunia-Nya sehingga atas ridho-Nya penulis diberikan kekuatan, kelancaran, dan kemudahan untuk menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Pengaruh Gaya Kepemimpinan Terhadap Kinerja Manajerial Pemerintah Desa dengan Motivasi Sebagai Mediasi (Studi Empiris pada Pemerintah Desa di Kabupaten Sleman)”**.

Skripsi ini disusun untuk memenuhi persyaratan dalam memperoleh gelar sarjana pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Penulis memilih topik ini dengan harapan dapat digunakan bagi pemerintah desa sebagai bahan evaluasi kebijakan untuk mengatasi permasalahan mengenai kinerja manajerial pemerintah desa agar dapat menghasilkan kinerja manajerial yang efektif serta memberikan ide pengembangan bagi penelitian selanjutnya.

Penyelesaian skripsi ini tidak terlepas dari bimbingan dan dukungan dari berbagai pihak, oleh karena itu pada kesempatan ini penulis mengucapkan terimakasih yang sebanyak-banyaknya kepada:

1. Allah SWT yang telah memberikan kemudahan dan kelancaran saya dalam melaksanakan studi ini.
2. Bapak dan Ibu serta keluarga yang senantiasa memberikan semangat dan dukungan kepada penulis hingga dapat menyelesaikan skripsi ini.
3. Bapak Rizal Yaya, M.Sc., Ph.D., Ak., CA. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
4. Bapak Dr. Ahim Abdurahim, M.Si., Ak., SAS., CA. selaku Kepala Program Studi Akuntansi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
5. Bapak Drs. Afrizal Tahar, S.E., S.H., M.Acc., Ak., CA. selaku dosen pembimbing yang selalu memberikan bimbingan dan waktunya, sehingga skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik.

6. Bapak dan Ibu dosen Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah memberikan bekal ilmu yang sangat bermanfaat bagi penulis selama proses perkuliahan.
7. Semua sahabat dan teman-teman yang selalu memberikan dukungan di setiap langkah penulisan skripsi ini.
8. Semua pihak yang telah memberikan dukungan, bantuan, kemudahan, dan semangat dalam proses penyelesaian skripsi ini.

Semoga Allah SWT memberikan balasan yang berlipat ganda kepada kita semuanya atas proses pembuatan skripsi ini. Skripsi ini masih jauh dari kata baik dan benar dan masih terdapat banyak kesalahan yang terkandung didalamnya. Maka, demi perbaikan selanjutnya, penulis sangat menghargai sekali adanya kritik dan saran yang membangun dan akan penulis terima dengan senang hati.

Akhirnya, hanya kepada Allah SWT penulis serahkan segalanya dan mudah-mudahan penulisan skripsi ini dapat bermanfaat khususnya bagi penulis dan umumnya bagi kita semua. Amiin yaa rabbal 'alamiin

Yogyakarta, 11 Januari 2020

Penulis

Muhammad Akhid Abdillah

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN	Error! Bookmark not defined.
PERNYATAAN.....	iii
MOTTO	iv
PERSEMBAHAN.....	v
INTISARI.....	Error! Bookmark not defined.
ABSTRACT.....	Error! Bookmark not defined.
KATA PENGANTAR	x
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL.....	xvi
DAFTAR GAMBAR	xvii
BAB I PENDAHULUAN	Error! Bookmark not defined.
A. Latar Belakang Penelitian	Error! Bookmark not defined.
B. Batasan Penelitian	Error! Bookmark not defined.
C. Rumusan Masalah Penelitian	Error! Bookmark not defined.
D. Tujuan Penelitian	Error! Bookmark not defined.
E. Manfaat Penelitian	Error! Bookmark not defined.
1. Manfaat Teoritis	Error! Bookmark not defined.
2. Manfaat Praktis.....	Error! Bookmark not defined.
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	Error! Bookmark not defined.
A. Landasan Teori.....	Error! Bookmark not defined.
1. Teori Penetapan Tujuan (<i>Goal Setting Theory</i>)	Error! Bookmark not defined.
2. Teori Ekspekstasi (<i>Expectancy Theory</i>).....	Error! Bookmark not defined.
3. Kinerja Manajerial.....	Error! Bookmark not defined.
4. Motivasi	Error! Bookmark not defined.
5. Gaya Kepemimpinan Transaksional ...	Error! Bookmark not defined.
6. Gaya Kepemimpinan Transformasional.....	Error! Bookmark not defined.

B.	Penelitian Terdahulu dan Penurunan Hipotesis	Error! Bookmark not defined.
1.	Hubungan Gaya Kepemimpinan Transaksional dengan Kinerja Manajerial	Error! Bookmark not defined.
2.	Hubungan Gaya Kepemimpinan Transaksional dengan Motivasi	Error! Bookmark not defined.
3.	Hubungan Gaya Kepemimpinan Transformasional dengan Kinerja Manajerial	Error! Bookmark not defined.
4.	Hubungan Gaya Kepemimpinan Transformasional dengan Motivasi	Error! Bookmark not defined.
5.	Hubungan Motivasi dengan Kinerja Manajerial	Error! Bookmark not defined.
6.	Pengaruh Gaya Kepemimpinan Transaksional dengan Kinerja Manajerial melalui Motivasi.....	Error! Bookmark not defined.
7.	Pengaruh Gaya Kepemimpinan Transformasional dengan Kinerja Manajerial melalui Motivasi.....	Error! Bookmark not defined.
C.	MODEL PENELITIAN	Error! Bookmark not defined.
BAB III METODE PENELITIAN.....		
A.	Objek Penelitian	Error! Bookmark not defined.
B.	Jenis Data	Error! Bookmark not defined.
C.	Teknik Pengambilan Sampel.....	Error! Bookmark not defined.
D.	Teknik Pengumpulan Data.....	Error! Bookmark not defined.
E.	Definisi operasional variabel penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
1.	Definisi variabel penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
2.	Alat ukur variabel penelitian	Error! Bookmark not defined.
F.	Uji Instrument Data.....	Error! Bookmark not defined.
1.	Uji Validitas	Error! Bookmark not defined.
2.	Uji Reliabilitas.....	Error! Bookmark not defined.
3.	Uji Asumsi Klasik	Error! Bookmark not defined.
G.	Uji Hipotesis Dan Analisis Data	Error! Bookmark not defined.
1.	Analisis Statistik Deskriptif.....	Error! Bookmark not defined.
2.	Koefisien Determinan (R^2).....	Error! Bookmark not defined.
3.	Uji Signifikansi Simultan (Uji F)	Error! Bookmark not defined.
4.	Uji Signifikansi Parsial (Uji t).....	Error! Bookmark not defined.

5. Analisis Data	Error! Bookmark not defined.
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN..... Error! Bookmark not defined.	
A. Gambaran Umum Objek/ Subjek Penelitian	Error! Bookmark not defined.
B. Uji Kualitas Instrumen dan Data.....	Error! Bookmark not defined.
1. Uji Validitas	Error! Bookmark not defined.
2. Uji Reabilitas.....	Error! Bookmark not defined.
3. Uji Asumsi Klasik	Error! Bookmark not defined.
C. Uji Hipotesis dan Analisis Data	Error! Bookmark not defined.
1. Analisis Deskriptif Variabel Penelitian	Error! Bookmark not defined.
2. Koefisien Determinan (R^2).....	Error! Bookmark not defined.
3. Uji Signifikansi Simultan (Uji F)	Error! Bookmark not defined.
4. Uji Signifikansi Parsial (Uji t)	Error! Bookmark not defined.
5. Analisis Data	Error! Bookmark not defined.
D. Pembahasan.....	Error! Bookmark not defined.
1. Pengaruh Gaya Kepemimpinan Transaksional terhadap Kinerja Manajerial	Error! Bookmark not defined.
2. Pengaruh Gaya Kepemimpinan Transaksional terhadap Motivasi	Error! Bookmark not defined.
3. Pengaruh Gaya Kepemimpinan Transformasional terhadap Kinerja Manajerial	Error! Bookmark not defined.
4. Pengaruh Gaya Kepemimpinan Transformasional terhadap Motivasi.....	Error! Bookmark not defined.
5. Pengaruh Motivasi terhadap Kinerja Manajerial	Error! Bookmark not defined.
6. Pengaruh Gaya Kepemimpinan Transaksional terhadap Kinerja Manajerial melalui Motivasi.....	Error! Bookmark not defined.
7. Pengaruh Gaya Kepemimpinan Transformasional terhadap Kinerja Manajerial melalui Motivasi.....	Error! Bookmark not defined.
BAB V SIMPULAN, SARAN, DAN KETERBATASAN PENELITIAN... Error! Bookmark not defined.	
A. Kesimpulan	Error! Bookmark not defined.
B. Saran.....	Error! Bookmark not defined.

C. Keterbatasan Penelitian	Error! Bookmark not defined.
DAFTAR PUSTAKA	Error! Bookmark not defined.
LAMPIRAN	Error! Bookmark not defined.

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Daftar Jumlah Desa di Kabupaten Sleman	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.1 Tingkat Pengembalian Kuesioner	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.2 Data Statistik Karakteristik Responden	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.3 Hasil Uji Validitas.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.4 Hasil Uji Reliabilitas.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.5 Hasil Uji Normalitas Data Residual Dengan Kolmogorov Smirnov	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.6 Hasil Uji Multikolinearitas	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.7 Hasil Uji Heteroskedastisitas	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.8 Hasil Uji Statistik Deskriptif.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.9 Hasil Uji Koefisien Determinan.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.10 Hasil Uji F.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.11 Hasil Uji T Regresi Pertama	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.12 Hasil Uji T Regresi Kedua	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.13 Hasil Uji T Regresi Ketiga.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.14 Hasil Uji T Regresi Keempat	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.15 Rekapitulasi Hasil Uji Hipotesis	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.16 Besar Pengaruh Langsung dan Tidak Langsung pada Pengujian Hipotesis.....	Error! Bookmark not defined.

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Model Penelitian.....	42
Gambar 3.1 Diagram <i>Path</i>	54
Gambar 4.1 Model Analisis Jalur.....	79