

**PENGARUH *KNOWLEDGE MANAGEMENT* DAN *ORGANIZATIONAL LEARNING* TERHADAP KINERJA INDIVIDU MELALUI INOVASI SEBAGAI VARIABEL *INTERVENING* (STUDI PADA UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA)**

***THE INFLUENCE OF KNOWLEDGE MANAGEMENT AND ORGANIZATIONAL LEARNING ON INDIVIDUAL PERFORMANCE THROUGH INNOVATION AS INTERVENING VARIABLE (STUDY ON UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA)***

**SKRIPSI**

Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan untuk Memperoleh Gelar Sarjana pada  
Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas  
Muhammadiyah Yogyakarta



Oleh

**M. QIBRAN AL-FANSURY**

**20160410254**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

**2020**

## PERNYATAAN

Dengan ini saya,

Nama : M. Qibran Al-Fansury

Nomor Induk Mahasiswa : 20160410254

Menyatakan bahwa skripsi ini dengan judul :”**PENGARUH KNOWLEDGE MANAGEMENT DAN ORGANIZATIONAL LEARNING TERHADAP KINERJA INDIVIDU MELALUI INOVASI SEBAGAI VARIABEL INTERVENING (STUDI PADA UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA)**” tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu Perguruan Tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam Daftar Pustaka. Apabila ternyata dalam skripsi ini diketahui terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain maka saya bersedia karya tersebut dibatalkan.



M. Qibran Al-Fansury

## **Motto**

افلكي السرفزال اادعسو

*“Allah tidak membebani seseorang melainkan sesuai dengan kesanggupannya.” (Q.S. Al-Baqarah Ayat 286)*

*“Jika kamu yakin mewujudkan sebuah mimpi, sebenarnya kamu sudah separuh jalan untuk mewujudkannya.” – Theodore Roosevelt*

*“Bila kau tak tahan lelahnya belajar, maka kau harus menahan perihnya kebodohan.” – Imam Asy Syafi’i*

## Persembahan

Dengan mengucapkan puji syukur Alhamdulillah berkat rahmat dan karunia Allah SWT yang telah memberikan kesehatan dan kemudahan dalam penulisan skripsi ini sehingga dapat terselesaikan. Penulis persembahkan karya tulis ini untuk orang-orang hebat yang penulis banggakan yaitu sebagai berikut :

1. Kedua orang tua yang telah senantiasa memberikan dukungan baik moril maupun materil.
2. Super Tim Badan Eksekutif Mahasiswa Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah kebersamai penulis selama 2 tahun pertama di kampus ini baik dalam suka dan duka.
3. Pejuang kemanusiaan Korps Sukarela Palang Merah Indonesia Unit Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang selama penulis di kampus muda mendunia ini banyak sekali pengalaman dan kenangan berharga yang tidak dapat dilupakan.
4. Teman Kuliah Kerja Nyata Saudara Sebatik *Project 5* Generasi Bakti Negeri Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang selama kurang lebih satu tahun kita bersama berproses. Baik mulai dari persiapan sampai pelaksanaan di Pulau Sebatik, Perbatasan Indonesia – Malaysia.
5. Tim Biro Humas dan Protokol Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah memberikan kesempatan untuk mengembangkan *soft* dan *hard skills* dalam *event organizer*.

## **KATA PENGANTAR**

Dengan menyebut nama Allah SWT yang Maha Pengasih lagi Maha Penayang. Mari kita panjatkan puja dan puji syukur atas kehadiran-Nya, yang telah melimpahkan rahmat, hidayah dan inayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi sebagai persyaratan memperoleh gelar sarjana pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

Tak lupa sholawat dan salam kita haturkan kepada Nabi Besar kita Nabi Muhammad SAW yang telah membawa kita dari zaman kebodohan menuju zaman penuh ilmu pengetahuan yang kita rasakan saat ini.

Penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari bimbingan dan dukungan berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih sebanyak-banyaknya kepada :

1. Bapak Dr. Rizal Yaya S.E., M.Sc., Ph.D., Ak. CA. sebagai Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah memberikan kemudahan selama penulisan skripsi.
2. Ibu Retno Widowati PA., M.Si., Ph.D. sebagai Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah memberikan petunjuk bimbingan selama penulisan skripsi.
3. Ibu Rini Juni Astuti, S.E., M.Si. sebagai dosen pembimbing yang dengan penuh kesabaran telah memberikan masukan dan bimbingan

selama proses penyelesaian skripsi.

4. Semua pihak yang telah memberikan dukungan, bantuan, kemudahan, dan semangat dalam proses penyelesaian skripsi ini.

Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat maupun inspirasi terhadap pembaca. Penulis menyadari sepenuhnya bahwa masih ada kekurangan baik dari segi susunan kalimat maupun tata bahasanya. Oleh karena itu dengan tangan terbuka penulis menerima segala saran dan kritik dari pembaca sehingga dapat memperbaiki skripsi ini.

Yogyakarta, 14 Januari 2020

Penulis

## DAFTAR ISI

Halaman Sampul Depan.....	i
Halaman Judul .....	ii
Halaman Pengesahan Dosen Pembimbing .....	iii
Halaman Pengesahan Dosen Penguji .....	iv
Halaman Pernyataan .....	v
Halaman Motto .....	vi
Halaman Persembahan .....	vii
Intisari .....	viii
<i>Abstract</i> .....	ix
Kata Pengantar.....	x
Daftar Isi.....	xii
Daftar Tabel.....	xiv
Daftar Gambar .....	xiv
Daftar Lampiran.....	xvi
BAB I Pendahuluan .....	1
A. Latar Belakang .....	1
B. Rumusan Masalah .....	6
C. Tujuan.....	6
D. Manfaat .....	7
BAB II Tinjauan Pustaka .....	9
A. Landasan Teori.....	9

B. Penelitian Terdahulu dan Penurunan Hipotesis .....	22
C. Model Penelitian .....	28
BAB III Metode Penelitian.....	29
A. Objek dan Subjek Penelitian.....	29
B. Jenis Data.....	29
C. Teknik Pengambilan Sampel .....	30
D. Teknik Pengumpulan Data .....	30
E. Definisi Operasional Variabel Penelitian .....	31
F. Uji Kualitas Instrumen .....	31
G. Uji Hipotesis dan Analisis Data .....	32
BAB IV Hasil Penelitian dan Pembahasan .....	36
A. Gambaran Umum Objek.....	36
B. Gambaran Umum Subjek .....	38
C. Uji Kualitas Instrumen .....	41
D. Uji Asumsi Klasik .....	49
E. Uji Hipotesis dan Analisis Data .....	53
F. Pembahasan .....	58
BAB V Simpulan, Keterbatasan Penelitian, dan Saran .....	66
A. Simpulan .....	66
B. Keterbatasan Penelitian .....	66
C. Saran .....	67
Daftar Pustaka.....	69
Lampiran .....	72



## DAFTAR TABEL

Tabel 3.1. Definisi Operasional Variabel Penelitian .....	31
Tabel 4.1. Klasifikasi Kuesioner .....	38
Tabel 4.2. Data Responden berdasarkan Jenis Kelamin .....	39
Tabel 4.3. Data Responden berdasarkan Umur .....	40
Tabel 4.4. Data Responden berdasarkan Pendidikan Terakhir.....	41
Tabel 4.5. Hasil Uji Validitas .....	41
Tabel 4.6. Hasil Uji Reliabilitas .....	44
Tabel 4.7. Hasil Distribusi Frekuensi Variabel .....	45
Tabel 4.8. Hasil Deskriptif Variabel <i>Knowledge Management</i> .....	45
Tabel 4.9. Hasil Deskriptif Variabel Organizational Learning .....	46
Tabel 4.10. Hasil Deskriptif Variabel Inovasi.....	47
Tabel 4.11. Hasil Deskriptif Variabel Kinerja Individu.....	48
Tabel 4.12. Hasil Uji Normalitas.....	50
Tabel 4.13. Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	51
Tabel 4.14. Hasil Uji Multikolinearitas .....	52
Tabel 4.15. Hasil Uji Regresi Linear Berganda.....	53

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1. Proses <i>Knowledge Management</i> .....	12
Gambar 2.2. Model Penelitian.....	28
Gambar 3.1. Diagram Jalur .....	35
Gambar 4.1. <i>Road Map</i> UMY 2015-2040.....	37
Gambar 4.2. Diagram Analisis Jalur.....	55

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Kuesioner Penelitian .....	72
Lampiran 2. Rekapitulasi Data Penelitian.....	79
Lampiran 3. Identitas Responden .....	91
Lampiran 4. Hasil Uji Statistik Deskriptif .....	94
Lampiran 5. Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas .....	97
Lampiran 6. Hasil Uji Asumsi Klasik.....	120
Lampiran 7. Hasil Uji Regresi Linear Berganda.....	121
Lampiran 8. Hasil Sobel <i>Test</i> .....	122