

**LAPORAN PENELITIAN
PENELITIAN MULTI DISIPLIN**



**Pengembangan Pengelolaan Keuangan Sekolah di Era
Revolusi Industri 4.0:
Kapasitas, Pola dan Alternatif Sistem Pengelolaan pada
Sekolah Muhammadiyah**

TIM PENGUSUL:

Dr. Arif Budi Raharjo, M. Si. (Ketua)
Miftahul Khasanah, M. Si. (Anggota)

**Dibiayai dari Dana Hibah Penelitian Multi Disiplin
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta**

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN AGAMA ISLAM
FAKULTAS AGAMA ISLAM
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA
Desember, 2019**



Halaman Pengesahan Penelitian Multi Disiplin

- 1 a. Judul Penelitian : Pengembangan Pengelolaan Keuangan Sekolah di Era Revolusi Industri 4.0: Kapasitas, Pola dan Alternatif Sistem Pengelolaan pada Sekolah Muhammadiyah
- b. Rumpun Ilmu : Pendidikan dan Ekonomi
- 2 Tim Peneliti
- a. Ketua : Dr. Arif Budi Raharjo, M.Si.
- Jenis Kelamin : Laki-laki
- Pangkat/Golongan : Penata / III c
- NIDN / NIK : 0503086701/ 19670807199904113028
- Jabatan Fungsional : Lektor
- Fakultas/Jurusan : Agama Islam/ Pendidikan Agama Islam
- Nomor HP : 081328050582
- Alamat surel (e-mail) : Arifbudiraja@gmail.com
- b. Anggota Peneliti I : Miftakhul Khasanah, S.TP.,M.S.I
- Jenis Kelamin : Perempuan
- Pangkat/Golongan : Penata Muda Tingkat 1/III b/ 113 038
- NIDN/ NIK : 0525058101 / 19810525200910 113038
- Jabatan Fungsional : Asistan Ahli
- Fakultas/Jurusan : Agama Islam/ Ekonomi Syariah
- Nomor HP : 081328741427
- Alamat surel (e-mail) : tha_ul@umy.ac.id / tha_ul@yahoo.com
- c. Anggota Peneliti Mahasiswa I : Hanif Kurniadi
- NIM : 20160730030
- Program Studi : Muamalat
- 3 Biaya yang Diperlukan
- a. Sumber dari LP3M UMY : Rp. 50.000.000,-
- b. Sumber Lain : Rp. ---
- Jumlah : Rp. 50.000.000,-
(Sepuluh Juta Rupiah)

Yogyakarta, 10 Desember 2018

Mengetahui,

Kaprodi

(Sadam Fajar Shodiq, S.Pd.I.,M.Pd.I)
19910320201604113061

Ketua Peneliti,

(Dr. Arif Budi Raharjo, M.Si)
19670807199904113028

Mengetahui,
Wadek I,

(Mohammad Syifa Amin Widigdo, Ph.D)
1978060321705113072

ADDRESS

Gedung F6 (Siti Walidah) Lt.1 Kampus Terpadu UMY
Jl. Lingkar Selatan (Brawijaya) Tarmantirto,
Kasihan, Bantul, Yogyakarta 55183

CONTACT

Phone : +62 274 387656 Ext 130
Fax : +62 274 387646
Email : fai@umy.ac.id
www.fai.umy.ac.id



Daftar Isi

- A. Latar Belakang Masalah..... **Error! Bookmark not defined.**
- B. Kerangka Teori dan Tinjauan Penelitian Terdahulu..... **Error! Bookmark not defined.**
 - 1. Kompetensi Kepala Sekolah..... **Error! Bookmark not defined.**
 - 2. Teori Sistem dalam Pengelolaan Keuangan Sekolah **Error! Bookmark not defined.**
 - 3. Konsep Pengelolaan Keuangan Sekolah **Error! Bookmark not defined.**
 - 4. Sumber-sumber Keuangan Sekolah dan Jenis Pembiayaan Pendidikan **Error! Bookmark not defined.**
 - 5. Wakaf sebagai Salah Satu Alternatif Sumber Dana Pendidikan ...**Error! Bookmark not defined.**
- C. Metode Penelitian..... **Error! Bookmark not defined.**
- D. Hasil dan Pembahasan..... **Error! Bookmark not defined.**
 - 1- Perencanaan..... **Error! Bookmark not defined.**
 - 2- Penganggaran **Error! Bookmark not defined.**
 - 3- Pelaksanaan **Error! Bookmark not defined.**
 - 4- Penyimpanan **Error! Bookmark not defined.**
 - 5- Pengawasan **Error! Bookmark not defined.**
 - 6- Pelaporan **Error! Bookmark not defined.**
- E. Kesimpulan dan Rekomendasi **Error! Bookmark not defined.**
- F. Daftar Pustaka Acuan **Error! Bookmark not defined.**

ABTRAK

Penelitian bertujuan untuk mendeskripsikan: persepsi dan pengetahuan para kepala sekolah Muhammadiyah terhadap konsep, prinsip serta kaidah pengelolaan keuangan sekolah; Gambaran dan pola pengelolaan keuangan di sekolah-sekolah Muhammadiyah. Analitis-deskriptif dilakukan untuk mengurai pengembangan pengelolaan keuangan pada aspek implementasi dan dinamika permasalahannya, persepsi, pengetahuan, dan kapasitas kepala sekolah selaku manajer pendidikan di tingkat satuan pendidikan; dan alternatif sistem dan model pengelolaan keuangan sekolah yang sesuai karakteristik sekolah swasta Islam. Unit analisis penelitian dilakukan pada unit sekolah dan unit kepala sekolah di seluruh jenjang pendidikan di Wilayah Daerah Istimewa Yogyakarta. Sampel diambil dengan teknik *Proportional-Sampling* berdasarkan jenjang dan kelas sekolah.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa: Pada umumnya kepala sekolah Muhammadiyah memiliki persepsi cukup beragam dengan pemahaman yang belum tepat terhadap teori dan kaidah pengelolaan keuangan sekolah. Ketidaktepatan pemahaman ini menyebabkan tidak optimalnya pengelolaan keuangan terutama dalam memanfaatkan peluang yang ada. Dengan sikap religiusitas yang dimiliki oleh para kepala sekolah, kekurangan ini tidak menyebabkan mis manajemen hingga tindakan penyimpangan, meski demikian sebagai bagian dari pembangunan sistem manajemen modern pengelolaan keuangan yang benar akan menutup potensi penyimpangan tersebut secara berkelanjutan.

Pola pengelolaan keuangan di sekolah-sekolah Muhammadiyah pada umumnya masih bersifat manual (tradisional) yang dilakukan sebagai rutinitas tahunan dan cenderung terjebak dengan formalitas yang berorientasi pemenuhan legalitas persyaratan yang ditentukan oleh pemerintah (Dinas Pendidikan). Hal tersebut terjadi sebab mayoritas sekolah Muhammadiyah juga tergantung pada pendanaan pendidikan oleh pemerintah melalui BOS.

Alternatif pengelolaan keuangan yang dapat didorong untuk dikembangkan adalah pola pengelolaan berbasis teknologi informasi-komunikasi (TIK) dan berbasis manajemen keuangan syariah. Berbasis TIK agar lebih terjadi efisiensi dan efektifitas terutama transparansi pelaporan kepada *stakeholder* sekolah agar lebih terbangun kepercayaan yang pada akhirnya meningkatkan partisipasi masyarakat. Adapun berbasis manajemen keuangan syariah agar sekolah mampu memanfaatkan peluang lebih besar dalam menghimpun pendanaan non pemerintah (masyarakat) di samping menambah aspek kepercayaan masyarakat sebagai unsur terpenting dalam pengelolaan sumberdaya finansial sekolah.

Kata Kunci: Manajemen Keuangan sekolah, manajemen keuangan berbasis TIK, manajemen keuangan syariah.