

**PENGARUH JOB INSECURITY DAN KOMPENSASI TERHADAP  
TURNOVER INTENTION DENGAN KEPUASAN KERJA SEBAGAI  
VARIABEL INTERVENING**  
**(Studi pada Karyawan WL Alumunium Yogyakarta )**

**THE INFLUENCE OF JOB INSECURITY AND COMPENSATION ON  
TURNOVER INTENTION WITH JOB SATISFACTION AS INTERVENING  
VARIABLE**  
**(Study on employee of WL Alumunium Yogyakarta)**

Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan untuk Memperoleh Gelar Sarjana pada  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Program Studi Manajemen  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

**SKRIPSI**



Oleh  
**DEIDA SYAHNI**  
**20160410044**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**  
**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**  
**2019**

## PERNYATAAN

Dengan ini saya,

Nama : Deida Syahni

Nomor Mahasiswa : 20160410044

Menyatakan bahwa dalam skripsi ini dengan judul "**Pengaruh Job Insecurity dan Kompensasi terhadap Turnover Intention dengan Kepuasan Kerja sebagai Variabel Intervening**". Tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan disuatu Perguruan Tinggi, dan sepengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan orang lain, kecuali yang tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam Daftar Pustaka. Apabila dikemudian hari terbukti bahwa pernyataan ini tidak benar maka saya sanggup menerima hukuman atau sanksi apapun sesuai peraturan yang berlaku.

Yogyakarta, 17 Desember 2019



## **MOTTO**

*"Menjadi malas itu mudah, tetapi masa depan akan menjadi sulit. Menjadi rajin itu sulit,  
tetapi masa depan akan menjadi mudah"*

*"Karena sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan, sesungguhnya  
sesudah kesulitan itu ada kemudahan"*

(Q.S. Al-Insyirah: 6-7)

*"Percaya tangismu dan perjuanganmu akan menjadi kisah terbaik di hidupmu.*

*Tak apa terjatuh, bangkitlah dan tersenyumlah"*

(Merakit – Yura Yunita)

*"Ayo yang semangat, jagoan mama masa nyerah gitu aja. Gapapa nangis dulu,*

*tapi nanti semangat lagi ya"*

(Mama)

## **HALAMAN PERSEMBAHAN**

Dengan mengucap rasa syukur Alhamdulillah dan segala puji atas limpahan rahmat yang diberikan Allah SWT atas terselesaikannya tugas akhir ini. Tidak lupa ungkapan terimakasih untuk seluruh pihak yang sudah terlibat dalam proses penyelesaian tugas akhir ini. Terdapat kesulitan begitu juga kemudahan yang dijumpai oleh penulis, hal tersebut tentunya tidak lepas dari do'a serta dukungan dari seluruh pihak yang terlibat dalam proses penyelesaian tugas akhir penulis.

Dengan rasa bangga dan bahagia penulis persembahkan tugas akhir ini untuk :

1. Kedua orangtua saya, Bapak Tedi Karnadi dan Ibu Aufrida Ninik Prasetyawati atas do'a dan dukungan kepada saya sehingga mampu berada pada titik ini. Terimakasih Ma, Pa.
2. Terima kasih untuk Ibu Isthofaina Astuti, S.E., M.Si yang dengan sabar membimbing serta mengajarkan saya dalam proses penyusunan tugas akhir ini.
3. Terima kasih untuk kakak dan adik saya yang telah memberikan dukungan kepada saya.
4. Terima kasih untuk TIGERS (Hani, Rany, Mega, Aine dan Fira) yang selalu memberikan dukungan untuk saya walaupun kami tidak menuntut ilmu di satu kota.
5. Terima kasih untuk Terasera.yd crew (Devi dan Anggun) bener-bener tempat mengeluh setelah orangtua, tempat sambat, tempat julid juga bisa tapi sebagian besar omongan kita bermanfaat, lebih ke *give and give* kalo sama mereka. Aku diajarin untuk memberi tanpa pamrih ya sama mereka,

diajarin gaboleh jahat sama orang walaupun dijahatin juga sama mereka, dan paling penting aku diajarin cara memaafkan tanpa dendam. Bener-bener energi positif terus yang dikasih. Sayang? IYALAH BANGET!  
Terimakasih yaaaa!

6. Terima kasih untuk Reska Anggara Putra yang selalu mendengarkan keluh kesah saya dan memberikan dukungan kepada saya untuk menyelesaikan tugas akhir ini.
7. Terima kasih untuk tri masketir (Aulia dan Yunita) walaupun semenjak semester 5 keatas jarang ketemu, tapi tetep lah ya kalian denger keluhan aku. Ayo lah agendakan pertemuan berikutnya!
8. Terima kasih buat KKN 067 desa Sidi, berkat kalian KKN ku berwarna sekali, penuh dengan julid, liburan terus dan berat badanku naik karena jajan teros. Yuk kita kkn lagi mau ga? Hahahaha *miss you, guys!*

## **INTISARI**

Penelitian ini merupakan penelitian kuantitatif yang menggunakan model matematis yang berasal dari teori terhadap data yang dihasilkan dari sebuah objek. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk menganalisis pengaruh *Job Insecurity* dan kompensasi terhadap *turnover intention* melalui kepuasan kerja sebagai variabel *intervening*. Adapun subjek penelitian ini adalah seluruh karyawan di WL Alumunium Yogyakarta yang berjumlah 78 responden. Penelitian ini menggunakan *software* SPSS 21.0 dengan teknik analisis *path analysis*. Berdasarkan penelitian yang telah dilakukan pada karyawan di WL Alumunium Yogyakarta diperoleh hasil sebagai berikut : 1) *job insecurity* berpengaruh negatif dan signifikan terhadap kepuasan kerja, 2) kompensasi berpengaruh positif dan signifikan terhadap kepuasan kerja, 3) *job insecurity* tidak berpengaruh terhadap *turnover intention*, 4) kepuasan kerja tidak berpengaruh terhadap *turonover intention*, 5) kompensasi berpengaruh negatif dan signifikan terhadap *turnover intention*, 6) kepuasan kerja tidak memediasi pengaruh antara *job insecurity* terhadap *turnover intention*, 7) kepuasan kerja tidak memediasi pengaruh antara kompensasi terhadap *turnover intention*.

**Kata Kunci : *Job Insecurity*, Kompensasi, Kepuasan kerja, dan *Turnover Intention*.**

## **ABSTRACT**

*This research is a kind of quantitative research that is using mathematical model which depart from theory toward data resulting from an object. The purpose of study is to analyze the influence of Job Insecurity and Compensation on Turnover Intention with Job Satisfaction as intervening variable. The subject of this study is all employees at WL Alumunium Yogyakarta, amounting to 78 respondents. This study used SPSS version 22.0 software with path analysis as analysis technique. Based on the research that has been done on the employee at WL Alumunium Yogyakarta, the result showed that : 1) job insecurity variable has a significant negative effect on job satisfaction variable, 2) compensation variable has a significant positive effect on job satisfaction variable, 3) job insecurity variable has not effect on turnover intention variable, 4) job satisfaction has not effect on turnover intention variable, 5) compensation variable has a significant negative effect on turnover intention variable, 6) job satisfaction does not mediate the relationship between job insecurity and turnover intention, 7) job satisfaction does not mediate the relationship between compensation and turnover intention.*

***Keywords : Job Insecurity, Compensation, Job Satisfaction, and Turnover Intention.***

## KATA PENGANTAR

Puji syukur panjatkan kehadirat Allah SWT, atas limpahan Rahmat dan Karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul: “PENGARUH *JOB INSECURITY* DAN KOMPENSASI TERHADAP *TURNOVER INTENTION* DENGAN KEPUASAN KERJA SEBAGAI VARIABEL *INTERVENING*”. Pada WL Alumunium Yogyakarta. Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam memperoleh gelar sarjana pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

Skripsi ini tidak lepas dari segala usaha, doa serta dukungan dari banyak pihak-pihak yang membantu. Banyak pula kendala yang dihadapi oleh penulis mulai dari kendala dalam diri maupun luar, namun penulis sangat bersyukur dapat melewati kendala-kendala tersebut dan dapat menyelesaikan tugas akhir ini. Penulis juga merasa terdapat banyak kekurangan akan penulisan tugas akhir ini sehingga penulis perlu untuk belajar. Maka penulis sangat mengharapkan kritik maupun saran untuk lebih menyempurnakan lagi tugas akhir ini.

Yogyakarta, 17 Desember 2019

Deida Syahni

## **DAFTAR ISI**

Halaman Judul .....	i
Lembar Pengesahan .....	ii
Pernyataan .....	iii
Motto .....	iv
Halaman Persembahan .....	v
Intisari .....	vii
<i>Absract</i> .....	viii
Kata Pengantar .....	ix
Daftar Isi .....	x
Daftar Tabel .....	xii
Daftar Gambar .....	xiv
Bab I Pendahuluan .....	1
A. Latar Belakang .....	1
B. Rumusan Masalah .....	10
C. Tujuan Penelitian .....	12
D. Manfaat Penelitian .....	13
Bab II Tinjauan Pustaka .....	14
A. Landasan Teori .....	14
1. <i>Job Insecurity</i> .....	14
a. Definisi <i>Job Insecurity</i> .....	14
b. Indikator <i>Job Insecurity</i> .....	15
c. Faktor-Faktor <i>Job Insecurity</i> .....	17

d. Dampak <i>Job Insecurity</i> .....	20
2. Kepuasan Kerja .....	21
a. Definisi Kepuasan Kerja .....	22
b. Indikator Kepuasan Kerja .....	27
c. Faktor-faktor Kepuasan Kerja .....	30
d. Dampak Kepuasan Kerja .....	30
3. Kompensasi .....	31
a. Definisi Kompensasi .....	31
b. Indikator Kompensasi .....	33
c. Faktor-faktor Kompensasi .....	37
d. Dampak Kompensasi .....	41
4. <i>Turnover Intention</i> .....	42
a. Definisi <i>Turnover Intention</i> .....	42
b. Indikator <i>Turnover Intention</i> .....	44
c. Faktor-faktor <i>Turnover Intention</i> .....	46
d. Dampak <i>Turnover Intention</i> .....	48
B. Penurunan Hipotesis .....	50
C. Model Penelitian .....	59
<b>Bab III Metode Penelitian .....</b>	<b>60</b>
A. Subyek dan Obyek Penelitian .....	60
B. Data dan Teknik Pengumpulan Data .....	60
C. Populasi dan Teknik Sampling .....	61
D. Definisi Operasional Variabel dan Pengukuran Variabel .....	62

E. Uji Kualitas Instrumen .....	63
1. Uji Validitas .....	63
2. Uji Reliabilitas .....	63
F. Teknik Analisis Data .....	64
1. Analisis Regresi Linier Berganda .....	65
2. Analisis Jalur .....	66
Bab IV Hasil Penelitian dan Pembahasan .....	72
A. Gambaran Umum Obyek Penelitian .....	73
B. Gambaran Umum Subyek Penelitian .....	73
1. Hasil Penyebran Kuesioner .....	73
2. Deskripsi Responden .....	74
C. Hasil Uji Kualitas Instrumen Data .....	77
D. Hasil Analisis Deskriptif Variabel .....	83
E. Uji Hipotesis dan Analisis Data .....	88
F. Pembahasan .....	105
Bab V Kesimpulan dan Saran .....	117
A. Kesimpulan .....	117
B. Saran .....	118
C. Keterbatasan Penelitian .....	120
DAFTAR PUSTAKA .....	121

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1 Model Penelitian .....	59
Gambar 3.1 Diagram Jalur .....	67
Gambar 4.1 Diagram Data Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	74
Gambar 4.2 Diagram Data Responden Berdasarkan Usia .....	75
Gambar 4.3 Diagram Data Responden Berdasarkan Pendidikan .....	76
Gambar 4.4 Diagram Data Responden Berdasarkan Masa Kerja .....	77
Gambar 4.7 Diagram Jalur Tahap Pertama .....	100
Gambar 4.8 Diagram Jalur Tahap Kedua .....	102

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 3.1 Definisi Operasional Variabel .....	62
Tabel 4.1 Penyebaran dan Pengambilan Kuesioner .....	73
Tabel 4.2 Uji Validitas Kuesioner <i>Job Insecurity</i> .....	78
Tabel 4.3 Uji Validitas Kuesioner Kompensasi .....	79
Tabel 4.4 Uji Validitas Kuesioner Kepuasan Kerja .....	80
Tabel 4.5 Uji Validitas Kuesioner <i>Turnover Intention</i> .....	81
Tabel 4.6 Hasil Uji Reliabilitas Instrumen .....	82
Tabel 4.7 Nilai Kelas Interval .....	84
Tabel 4.8 Statistik Deskriptif Variabel <i>Job Insecurity</i> .....	84
Tabel 4.9 Statistik Deskriptif Variabel Kompensasi .....	85
Tabel 4.10 Statistik Deskriptif Variabel Kepuasan Kerja .....	86
Tabel 4.11 Statistik Deskriptif Variabel <i>Turnover Intention</i> .....	87
Tabel 4.12 Hasil Uji Multikolinieritas Tahap 1 .....	89
Tabel 4.13 Hasil Uji Multikolinieritas Tahap 2 .....	89
Tabel 4.14 Hasil Uji Normalitas Tahap 1 .....	90
Tabel 4.15 Hasil Uji Normalitas Tahap 2 .....	90
Tabel 4.16 Uji Heteroskedastisitas ( <i>Rank Spearman</i> ) Tahap 1 .....	91
Tabel 4.17 Uji Heteroskedastisitas ( <i>Rank Spearman</i> ) Tahap 2 .....	91
Tabel 4.18 Hasil Uji Regresi Linier Berganda Tahap 1.....	93
Tabel 4.19 Hasil Uji Regresi Linier Berganda Tahap 2.....	95
Tabel 4.20 <i>Direct effect</i> dan <i>indirect effect</i> tahap 1 .....	101
Tabel 4.21 <i>Direct effect</i> dan <i>indirect effect</i> tahap 2 .....	103

