

**PENGARUH PARTISIPASI MASYARAKAT, KOMPETENSI  
PENGELOLA BADAN USAHA MILIK DESA TERHADAP  
AKUNTABILITAS PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA  
YANG DIMEDIASI DENGAN PERENCANAAN STRATEGIS  
(Studi Empiris pada Badan Usaha Milik Desa Di Kabupaten Bantul)**

**THE INFLUENCE OF COMMUNITY PARTICIPATION, COMPETENCE  
MANAGERS RURAL-OWN ENTERPRISES OF MANAGEMENT  
ACCOUNTABILITY RURAL-OWN ENTERPRISES MEDIATED BY  
STRATEGIC PLANNING  
(Empirical Study at the Rural-Own Enterprises of Bantul Regency)**

**SKRIPSI**

Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan untuk Memperoleh Gelar Sarjana pada  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Program Studi Akuntansi  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta



Disusun Oleh:  
**SOLEHAH PUTRI SUMARSANA**  
**20160420093**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**  
**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**  
**2019**

**PENGARUH PARTISIPASI MASYARAKAT, KOMPETENSI  
PENGELOLA BADAN USAHA MILIK DESA TERHADAP  
AKUNTABILITAS PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA  
YANG DIMEDIASI DENGAN PERENCANAAN STRATEGIS  
(Studi Empiris pada Badan Usaha Milik Desa Di Kabupaten Bantul)**

***THE INFLUENCE OF COMMUNITY PARTICIPATION, COMPETENCE  
MANAGERS RURAL-OWN ENTERPRISES OF MANAGEMENT  
ACCOUNTABILITY RURAL-OWN ENTERPRISES MEDIATED BY  
STRATEGIC PLANNING  
(Empirical Study at the Rural-Own Enterprises of Bantul Regency)***



Telah disetujui oleh Dosen Pembimbing  
Pembimbing

Dr. Harjanti Widiastuti, S.E., M.Si., Ak  
NIK. 197306162005012001

Tanggal 6 Januari 2020

**PENGARUH PARTISIPASI MASYARAKAT, KOMPETENSI  
PENGELOLA BADAN USAHA MILIK DESA TERHADAP  
AKUNTABILITAS PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA  
YANG DIMEDIASI DENGAN PERENCANAAN STRATEGIS  
(Studi Empiris pada Badan Usaha Milik Desa Di Kabupaten Bantul)**

***THE INFLUENCE OF COMMUNITY PARTICIPATION, COMPETENCE  
MANAGERS RURAL-OWN ENTERPRISES OF MANAGEMENT  
ACCOUNTABILITY RURAL-OWN ENTERPRISES MEDIATED BY  
STRATEGIC PLANNING  
(Empirical Study at the Rural-Own Enterprises of Bantul Regency)***

Diajukan oleh  
**SOLEHAH PUTRI SUMARSANA**  
**20160420093**

Skripsi ini telah Dipertahankan dan Disahkan di depan Dewan Penguji  
Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta  
**Tanggal 30 Desember 2019**  
Yang terdiri dari

  
Dr. Harjanti Widiastuti, S.E., M.Si., Ak

Ketua Tim Penguji

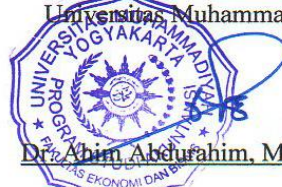
  
Erni Suryandari, S.E., M.Si

Anggota Tim Penguji

  
Emile Satia Darma, S.E., M.Si., Ak

Anggota Tim Penguji

Mengetahui Kepala Program Studi Akuntansi  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta



Dr. Abim Abdurahim, M.Si., SAS., Ak., CA.

NIK.19701126199603143053

## PERNYATAAN

Dengan ini saya,

Nama : Solehah Putri Sumarsana

Nomor Mahasiswa : 20160420093

Menyatakan bahwa skripsi dengan judul “**PENGARUH PARTISIPASI MASYARAKAT, KOMPETENSI PENGELOLA BADAN USAHA MILIK DESA TERHADAP AKUNTABILITAS PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA YANG DIMEDIASI DENGAN PERENCANAAN STRATEGIS (Studi Empiris pada Badan Usaha Milik Desa Di Kabupaten Bantul)**” tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan disuatu Perguruan Tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam Daftar Pustaka. Apabila ternyata dalam skripsi ini diketahui terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain maka karya saya tersebut dibatalkan.

Yogyakarta, 20 Desember 2019



Solehah Putri Sumarsana

## **MOTTO**

“Sesungguhnya bersama kesulitan ada kemudahan. Maka apabila kamu telah selesai dari satu urusan maka kerjakanlah dengan sungguh-sungguh urusan yang lain. Dan hanya kepada Tuhanmulah engkau berharap”  
(QS. Al Insyirah: 6-8)

“Keridhoan Allah itu didalam keridhoan orang tua dan kemarahan Allah itu didalam kemarahan kedua orang tua.”  
(H.R. At-Tirmidzi)

## PERSEMBAHAN

Sembah, sujud, dan syukur saya kepada Allah SWT yang Maha Pengasih dan yang Maha Penyanyang atas karunia serta kemudahan dalam setiap detik dan setiap nikmat dan berkah yang Engkau berikan, sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik. Semoga dengan skripsi ini dapat menjadi langkah untuk memperbaiki diri dan menuju keberkahan dunia dan akhirat. Aamiin yaa Rabbal 'Alamin. Shalawat serta salam saya haturkan kepada Nabi Besar Muhammad SAW yang telah menjadi suri tauladan yang baik dan InshaAllah akan memberikan syafaat di hari akhir nanti.

Penyusunan skripsi ini tidak lepas pula dari dukungan dan bimbingan dari berbagai pihak, oleh karena itu dalam kesempatan kali ini, penulis ingin mengucapkan terimakasih sebesar-besarnya kepada:

1. Dosen pembimbing, Ibu Dr. Harjanti Widiastuti, S.E., M. Si., Ak., yang selalu meluangkan waktunya untuk memberikan berbagai ilmu dan arahan, bimbingan, saran dan masukan dalam menyelesaikan skripsi ini.
2. Semua keluarga besar dosen Akuntansi UMY dan almamater tercinta UMY, terima kasih atas segala dukungan, pengalaman dan ilmu yang telah Bapak/Ibu berikan ketika duduk di bangku kuliah. Semoga dapat menjadi sebuah pengalaman berharga yang bisa dikenang dan diaplikasikan dikemudian hari.
3. Bapakku tersayang, Sumidi, terimakasih telah memberikan beribu ribu ilmu dan pengalaman serta petuah dan nasihat sehingga saya dapat mencapai apa yang diharapkan oleh orang tua. Tak lupa, teruntuk Ibuku tercinta, Martini, terimakasih karena selalu memberikan semangat dan kasih sayang sehingga saya dapat berjuang hingga saat ini. Sekali lagi terimakasih banyak kepada kedua orang tua saya yang selalu mendoakan agar selalu diberikan kelancaran, keselamatan, dan kebahagiaan dunia akherat.
4. Mas Esti Riyono sudah menemani saya berjuang dari semasa mendaftar hingga saya lulus dari kampus tercinta, UMY. Terimakasih atas dukungan dan do'anya. Untuk semua keluarga besar, terimakasih karena selalu memberikan dukungan, baik moril maupun materiil. Terima kasih semuanya.
5. Semua informan penelitian skripsi, Ketua dan Bendahara BUMDes yang terdapat Di Kabupaten Bantul, terima kasih untuk kebaikan dan waktu yang telah diluangkan untuk mengisi kuesioner. Semoga Allah membalas semua bantuan yang telah informan berikan. Aamiin
6. Teman-temanku Akuntansi B 2016 yang tidak bisa disebutkan satu-persatu, khususnya Mustika, Dinda, Novia, Ria, Sidqia, Resa, Ika, Kartika, Eka, Nadia, Yeni, Delvina, Listya, Martino, Masna, Adhitya Hadi, Adit, Akhid, Hang. Semoga sukses untuk kita semua. Terima kasih atas kenangan nya yang tak terlupakan, salam hangat dari saya!
7. Teman-teman KKN Dlingo (Ayu, Rizka, Frizka, Ambar, Lisa, Wahyu, Faizal, Bayu, Faris, Fabio) untuk segala kenangan dan cerita selama masa KKN yang

tidak akan terlupakan. Semoga silaturahmi tetap terjaga. Semangat untuk selalu berjuang, semoga sukses buat kita semua.

8. Semua pihak yang mendukung dalam proses perkuliahan hingga terselesaikannya tugas akhir ini yang tidak dapat disebutkan satu per satu.

## INTISARI

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh partisipasi masyarakat, kompetensi pengelola BUMDes, akuntabilitas pengelolaan BUMDes, dan perencanaan strategis. Pengujian ini menggunakan akuntabilitas pengelolaan BUMDes sebagai variabel dependen, perencanaan strategis sebagai variabel mediasi, serta variabel partisipasi masyarakat dan kompetensi pengelola BUMDes sebagai variabel independen. Sampel yang digunakan adalah ketua dan bendahara BUMDes yang terdapat Di Kabupaten Bantul, Provinsi Daerah Istimewa Yogyakarta. Penelitian ini menggunakan metode purposive sampling. Jenis data yang digunakan dalam penelitian ini adalah data primer. Berdasarkan proses penyebaran kuesioner yang dilakukan, diperoleh sampel 57 responden, dan 33 unit BUMDes. Uji Hipotesis pada penelitian ini menggunakan analisis SEM (*structural equation modelling*) berbasis *variance* atau *partial least squares* dengan menggunakan aplikasi software SmartPLS V.3.2.8. Hasil penelitian menunjukkan bahwa perencanaan strategis berpengaruh positif terhadap akuntabilitas pengelolaan BUMDes, partisipasi masyarakat secara langsung maupun tidak langsung berpengaruh positif terhadap akuntabilitas pengelolaan BUMDes melalui perencanaan strategis, dan kompetensi pengelola BUMDes secara langsung tidak berpengaruh terhadap akuntabilitas pengelolaan BUMDes, serta kompetensi pengelola BUMDes secara tidak langsung berpengaruh positif terhadap akuntabilitas pengelolaan BUMDes melalui perencanaan strategis.

Kata kunci: Partisipasi Masyarakat, Kompetensi Pengelola BUMDes, Akuntabilitas Pengelolaan BUMDes, dan Perencanaan Strategis.



## **ABSTRACT**

*This study aims to determine the effect of community participation, the competence of BUMDes managers, accountability of BUMDes management, and strategic planning. This test uses BUMDes management accountability as the dependent variable, strategic planning as a mediating variable, as well as community participation variables and the competence of BUMDes managers as independent variables. The sample used was the chairman and treasurer of the BUMDes located in Bantul Regency, Special Province of Yogyakarta. This research uses purposive sampling method. The type of data used in this study is primary data. Based on the questionnaire distribution process, a sample of 57 respondents was obtained, and 33 BUMDes were obtained. Hypothesis testing in this study uses SEM (structural equation modeling) analysis based on variance or partial least squares by using the SmartPLS V.3.2.8 software application. The results showed that strategic planning has a positive effect on the accountability of BUMDes management, community participation directly or indirectly has a positive effect on the accountability of BUMDes management through strategic planning, and the competence of BUMDes managers directly does not affect the accountability of BUMDes management, and the competence of BUMDes managers indirectly positive effect on accountability of BUMDes management through strategic planning.*

*Keywords: Community Participation, BUMDes Managers Competence, BUMDes Management Accountability, and Strategic Planning.*

## KATA PENGANTAR

Segala puja dan puji syukur penulis haturkan atas kehadiran Allah SWT yang telah memberikan kemudahan, karunia, dan rahmat Nya dalam penulisan skripsi dengan judul **“Pengaruh Partisipasi Masyarakat, Kompetensi Pengelola Badan Usaha Milik Desa terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa Yang Dimediasi Dengan Perencanaan Strategis”** (Studi Empiris Pada Badan Usaha Milik Desa Di Kabupaten Bantul)”.

Skripsi ini disusun untuk memenuhi persyaratan dalam memperoleh gelar sarjana pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Penulis memilih topik ini dengan harapan dapat digunakan bagi institusi BUMDes sebagai bahan evaluasi kebijakan untuk mengatasi permasalahan mengenai pengelolaan BUMDes agar dapat menghasilkan BUMDes yang efektif serta memberikan ide pengembangan bagi penelitian selanjutnya.

Penyelesaian skripsi ini tidak terlepas dari bimbingan dan dukungan dari berbagai pihak, oleh karena itu pada kesempatan ini penulis mengucapkan terimakasih yang sebanyak-banyaknya kepada :

1. Allah SWT selaku Tuhan semesta alam yang telah memberikan kemudahan dan kelancaran saya dalam melaksanakan studi ini.
2. Ayah dan Ibu serta keluargaku yang senantiasa memberikan dorongan dan perhatian kepada penulis hingga dapat menyelesaikan studi.
3. Bapak Rizal Yaya, M.Sc., Ph.D., Ak. CA selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
4. Bapak Dr. Ahim Abdurahim, M.Si., Ak., SAS., CA, selaku Kepala Program Studi Akuntansi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
5. Ibu Dr. Harjanti Widiastuti, S.E., M. Si., Ak., selaku dosen pembimbing yang selalu memberikan bimbingan dan waktunya, sehingga skripsi ini dapat diselesaikan.
6. Bapak dan Ibu dosen Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah memberikan bimbingan selama penulisan skripsi ini.

7. Semua sahabat dan teman-teman yang selalu memberikan dukungan di setiap langkah penulisan skripsi
8. Semua pihak yang telah memberikan dukungan, bantuan, kemudahan, dan semangat dalam proses penyelesaian skripsi ini.

Semoga Allah SWT memberikan balasan yang berlipat ganda kepada kita semuanya atas proses pembuatan skripsi ini. Skripsi ini masih jauh dari kata baik dan benar dan masih terdapat banyak kesalahan yang terkandung didalamnya. Maka, demi perbaikan selanjutnya, penulis sangat menghargai sekali adanya kritik dan saran yang membangun dan akan penulis terima dengan senang hati.

Akhirnya, hanya kepada Allah SWT penulis serahkan segalanya dan mudah-mudahan penulisan skripsi ini dapat bermanfaat khususnya bagi penulis dan umumnya bagi kita semua. Amiin yaa rabbal 'alamiin.

Yogyakarta, 20 Desember 2019



Solehah Putri S

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN JUDUL.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN DOSEN PEMBIMBING.....	iii
HALAMAN PENGESAHAN DOSEN PENGUJI.....	iv
PERNYATAAN.....	v
MOTTO.....	vi
PERSEMBAHAN.....	vii
INTISARI.....	ix
ABSTRACT.....	x
KATA PENGANTAR.....	xi
DAFTAR ISI.....	xiii
DAFTAR TABEL.....	xvi
DAFTAR GAMBAR.....	xvii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Rumusan Masalah.....	8
C. Tujuan Penelitian.....	8
D. Manfaat penelitian.....	9
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	10
A. Landasan Teori.....	10
1. Teori Stewardship.....	10
2. Akuntabilitas Pengelolaan BUMDes.....	11
3. Partisipasi Masyarakat.....	12
4. Kompetensi Pengelola BUMDes.....	15
5. Perencanaan Strategis.....	15
6. Badan Usaha Milik Desa (BUMDes).....	16
B. Penurunan Hipotesis.....	19
1. Pengaruh perencanaan strategis terhadap akuntabilitas pengelolaan BUMDes.....	19
2. Pengaruh partisipasi masyarakat secara langsung maupun tidak langsung dengan melalui perencanaan strategis terhadap akuntabilitas pengelolaan BUMDes.....	20

3. Pengaruh kompetensi pengelola BUMDes secara langsung maupun tidak langsung dengan melalui perencanaan strategis terhadap akuntabilitas pengelolaan BUMDes.....	22
C. Model Penelitian.....	24
Gambar 2.1 Tampilan Model Penelitian.....	24
BAB III METODE PENELITIAN.....	25
A. Objek dan Subyek Penelitian.....	25
B. Teknik Pengambilan Sampel.....	25
C. Jenis Data.....	25
D. Teknik Pengumpulan Data.....	26
E. Definisi dan Pengukuran Variabel.....	26
F. Metode Analisis Data.....	28
1. Statistik Deskriptif.....	30
2. Model Pengukuran atau Outer Model.....	30
3. Pengujian Model Struktural atau Inner Model.....	32
Gambar 3.1 Model Analisis SEM.....	34
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	35
A. Gambaran Umum Objek Penelitian.....	35
B. Analisis Data.....	37
1. Statistik Deskriptif.....	37
2. Menilai Outer Model atau Measurement Model.....	39
3. Pengujian Struktur Model (Inner Model).....	44
1. Pengujian Hipotesis 1 (Pengaruh Perencanaan Strategis terhadap Akuntabilitas Pengelolaan BUMDes).....	46
2. Pengujian Hipotesis 2 (Pengaruh Partisipasi Masyarakat baik secara langsung maupun tidak langsung dengan melalui Perencanaan Strategis terhadap Akuntabilitas Pengelolaan BUMDes).....	47
3. Pengujian Hipotesis 3 (Pengaruh Kompetensi Pengelola BUMDes baik secara langsung maupun tidak langsung dengan melalui Perencanaan Strategis terhadap Akuntabilitas Pengelolaan BUMDes).....	48
C. Pengujian Tambahan.....	49
D. Pembahasan (Interpretasi).....	50
1. Pengaruh Perencanaan Strategis terhadap Akuntabilitas Pengelolaan BUMDes.....	50
2. Pengaruh Partisipasi Masyarakat secara langsung maupun tidak langsung dengan melalui perencanaan strategis terhadap Akuntabilitas Pengelolaan BUMDes.....	51
3. Pengaruh Kompetensi Pengelola BUMDes secara langsung maupun tidak langsung dengan melalui perencanaan strategis terhadap Akuntabilitas Pengelolaan BUMDes.....	52
BAB V SIMPULAN, SARAN, DAN KETERBATASAN PENELITIAN.....	54

A. Kesimpulan.....	54
B. Saran.....	54
C. Keterbatasan Penelitian.....	55
Daftar Pustaka.....	56
Lampiran.....	61

## DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 Tingkat Pengembalian Kuesioner.....	35
Tabel 4.2 Data Statistik Karakteristik Responden.....	36
Tabel 4.3 Statistik Deskriptif.....	38
Tabel 4.4 <i>Outer Loadings/Loading Factor</i> .....	40
Tabel 4.5 <i>Construct Validity</i> .....	42
Tabel 4.6 Nilai <i>Discriminant Validity (Cross Loadings)</i> .....	42
Tabel 4.7 Nilai <i>Composite Reliability</i> dan <i>Cronbach's Alpha</i> .....	44
Tabel 4.8 Nilai <i>R-Squares</i> .....	45
Tabel 4.9 <i>Results of Inner Weights</i> .....	46
Tabel 4.9 <i>Results of Inner Weights</i> .....	49

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Tampilan Model Penelitian.....	24
Gambar 3.1 Model Analisis SEM.....	34