

**PENGARUH TEKANAN ANGGARAN, ASIMETRI INFORMASI DAN  
PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP SENJANGAN ANGGARAN  
DENGAN KOMITMEN ORGANISASI SEBAGAI VARIABEL  
PEMODERASI**

**(Studi Empiris pada Satuan Kerja Perangkat Daerah Kabupaten Sleman)**

***THE EFFECT OF BUDGETARY PRESSURE, INFORMATION  
ASYMMETRY AND BUDGET PARTICIPATION ON BUDGETARY SLACK  
WITH ORGANIZATIONAL COMMITMENTS AS MODERATING  
VARIABLE***

***(Empirical Study on SKPD of Sleman Regency)***

**SKRIPSI**



Oleh  
**FISTA TITIANINGRUM ANGGRAENI**  
**20160420135**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA  
2019**

**PENGARUH TEKANAN ANGGARAN, ASIMETRI INFORMASI DAN  
PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP SENJANGAN ANGGARAN  
DENGAN KOMITMEN ORGANISASI SEBAGAI VARIABEL  
PEMODERASI**

**(Studi Empiris pada Satuan Kerja Perangkat Daerah Kabupaten Sleman)**

**THE EFFECT OF BUDGETARY PRESSURE, INFORMATION  
ASYMMETRY AND BUDGET PARTICIPATION ON BUDGETARY SLACK  
WITH ORGANIZATIONAL COMMITMENTS AS MODERATING  
VARIABLE**

**(Empirical Study on SKPD of Sleman Regency)**

**SKRIPSI**

Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan untuk Memperoleh Gelar Sarjana pada  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Program Studi Akuntansi  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta



Oleh  
**FISTA TITIANINGRUM ANGGRAENI**  
**20160420135**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA  
2019**

**SKRIPSI**

**PENGARUH TEKANAN ANGGARAN, ASIMETRI INFORMASI DAN  
PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP SENJANGAN ANGGARAN  
DENGAN KOMITMEN ORGANISASI SEBAGAI VARIABEL  
PEMODERASI**

**(Studi Empiris pada Satuan Kerja Perangkat Daerah Kabupaten Sleman)**

***THE EFFECT OF BUDGETARY PRESSURE, INFORMATION  
ASYMMETRY AND BUDGET PARTICIPATION ON BUDGETARY SLACK  
WITH ORGANIZATIONAL COMMITMENTS AS MODERATING  
VARIABLE***

*(Empirical Study on SKPD of Sleman Regency)*



Telah disetujui  
Dosen Pembimbing

A handwritten signature in blue ink, appearing to read "Alek Murtin".

Alek Murtin, S.E., M.Si., Ak., CA  
NIK. 19690103199904 143 065

Tanggal 17 Desember 2019

## SKRIPSI

# PENGARUH TEKANAN ANGGARAN, ASIMETRI INFORMASI DAN PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP SENJANGAN ANGGARAN DENGAN KOMITMEN ORGANISASI SEBAGAI VARIABEL PEMODERASI

## (Studi Empiris pada Satuan Kerja Perangkat Daerah Kabupaten Sleman)

**THE EFFECT OF BUDGETARY PRESSURE, INFORMATION ASYMMETRY AND BUDGET PARTICIPATION ON BUDGETARY SLACK WITH ORGANIZATIONAL COMMITMENTS AS MODERATING VARIABLE**  
*(Empirical Study on SKPD of Sleman Regency)*

Diajukan oleh  
**FISTA TITIANINGRUM ANGGRAENI**  
**20160420135**

Skripsi ini telah Dipertahankan dan Disahkan di depan Dewan Pengaji Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Tanggal 13 Desember 2019

Yang terdiri dari

Dr. Harjanti Widiastuti, S.E., M.Si., Ak  
Ketua Tim Pengudi

Andan Yunianto, S.E., M.Si., Ak., CA  
Anggota Tim Pengudi

Alek Murtin, S.E., M.Si., Ak., CA  
Anggota Tim Penguin

Mengetahui Kepala Program Studi Akuntansi  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Dr. Amin Abdurrahim, M.Si., SAS., Ak., CA  
NIDN. 19701126199603 143 053

## **PERNYATAAN**

Dengan ini saya,

Nama : Fista Titianingrum Anggraeni

Nomor Mahasiswa : 20160420135

Menyatakan bahwa skripsi ini yang berjudul: “**PENGARUH TEKANAN ANGGARAN, ASIMETRI INFORMASI DAN PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP SENJANGAN ANGGARAN DENGAN KOMITMEN ORGANISASI SEBAGAI VARIABEL PEMODERASI (Studi Empiris pada SKPD Kabupaten Sleman)**” tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu Perguruan Tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam Daftar Pustaka. Apabila ternyata dalam skripsi ini diketahui terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain maka saya bersedia karya tersebut dibatalkan.

Yogyakarta, 20 November 2019



Fista Titianingrum Anggraeni

## **MOTTO**

“Allah akan mengangkat derajat orang-orang yang beriman di antaramu dan orang-orang yang diberi ilmu beberapa derajat.”

(QS. Al-Mujadalah: 11)

“Barang siapa yang menapaki suatu jalan dalam rangka menuntut ilmu, maka Allah akan memudahkan baginya jalan menuju surga.”

(HR. Tirmidzi)

“Ilmu itu lebih baik daripada harta. Ilmu akan menjaga engkau dan engkau menjaga harta. Ilmu itu penghukum (hakim) sedangkan harta terhukum. Kalau harta itu akan berkurang apabila dibelanjakan, tetapi ilmu akan bertambah apabila dibelanjakan.”

(Sayyidina Ali bin Abi Thalib)

“Jadilah orang yang bermanfaat, jangan hanya pandai memanfaatkan, dan jangan sampai hanya dimanfaatkan.”

(KH. Hasan Abdullah Sahal)

“Selalu ada harapan bagi mereka yang berdoa dan selalu ada jalan bagi mereka yang berusaha”

(Penulis)

## **HALAMAN PERSEMBAHAN**

Segala puji hanya bagi Allah SWT, atas segala limpahan rahmat-Nya yang senantiasa memberikan kesempatan dan pertolongan tiada hentinya kepada saya sehingga tugas akhir skripsi ini dapat terselesaikan. Puja dan puji syukur saya curahkan kepadaMu Ya Rabb yang selalu memberikan kesehatan serta kelancaran selama proses mengerjakan skripsi dan telah menghadirkan orang-orang yang berarti disekeliling saya, mereka lah yang selalu memberikan semangat, dukungan dan doa kepada saya hingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.

Karya ini saya persembahkan kepada kedua orang tua saya tercinta bapak AIPTU Tukijan dan ibu Ngatinah, S.Pd., M.Ds. yang telah merawat, membesarakan dan mendidik saya dari saya dilahirkan hingga detik dituliskannya halaman persembahan ini dan tak lupa selalu memotivasi, memberikan dukungan dan doa yang tidak pernah berhenti kepada seluruh anak-anaknya. Terimakasih atas segala nya baik dalam bentuk materi maupun moril. Apa yang saya dapat hari ini, belum mampu membayar jerih payah kalian. Wujud karya ini sebagai rasa terima kasih sehingga saya dapat menggapai cita-cita dan dapat membahagiakan kalian.

Untuk kakak-kakak ku tersayang, Anton Setyawan, S.T., Doni Widiyanto Wibowo, S.Kep., dan Barid Yulianto, S.TI. yang selalu memberikan semangat dalam menulis dan menyelesaikan skripsi ini. Walaupun saat dekat kita sering bertengkar, tapi saat jauh rindu. Terimakasih untuk bantuannya selama ini, semoga awal dari kesuksesan saya ini dapat membanggakan kalian.

Terimakasih juga yang tak terhingga untuk dosen pembimbing saya bapak Alek Murtin, S.E., M.Si., Ak., CA dengan sabar telah membimbing dan mendidik hingga akhirnya skripsi ini dapat terselesaikan. Terimakasih atas bantuan, nasehat, dan ilmunya yang selama ini dilimpahkan kepada saya dengan rasa tulus dan ikhlas.

Tak lupa saya juga berterimakasih kepada Dinas, Kantor, Badan dan RSUD Kabupaten Sleman yang telah memberikan kesempatan kepada saya untuk

melakukan penelitian dan menyempatkan waktunya mengisi kuesioner yang saya berikan. Terimakasih atas bantuannya, sehingga saya bisa menyelesaikan skripsi ini.

Untuk Trimurti pendiri Pondok Modern Darussalam Gontor, para Pimpinan Pondok, Wakil Pengasuh dan seluruh asatidz yang telah membimbing dan memberikan pendidikan kepada seluruh santrinya sehingga bisa menjadi *mundzirul qoum* bagi seluruh masyarakat Indonesia.

Terimakasih pula saya ucapkan kepada Bapak/Ibu Bagian Umum Sekretariat Daerah Kabupaten Sleman yang dengan sabar mendidik dan membimbing saya selama magang di Kantor Bupati.

Ucapan terimakasih saya persembahkan juga untuk seluruh teman-teman saya Progam Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis angkatan 2016 terkhusus bagi teman-teman kelas D. Terimakasih untuk setiap kenangan yang kita rajut setiap harinya, atas tawa dan canda yang mewarnai hari-hari kita. Sehingga masa kuliah saya menjadi berarti. Semoga saat-saat indah itu akan selalu menjadi kenangan yang paling indah.

Saya sangat-sangat berterimakasih kepada Faiq Naashiruddin yang sudah banyak memberikan masukan dan dukungan dalam segala hal, menemani masa-masa suka dan duka, selalu mendengarkan keluh kesah perskripsi, membantu menyelesaikan setiap masalah yang saya alami, selalu siap sedia saat saya ajak berdiskusi dan kapanpun selalu ada buat saya. Sekali lagi saya ucapan terimakasih, karena berkat dirimu skripsi ini bisa terselesaikan.

Kepada rekan-rekan seperjuangan “Prestigious Generation” dan keluarga orpresta yang selalu memberikan dukungannya selama perjalanan penulisan skripsi ini terimakasih saya ucapkan.

Terimakasih kepada Mba Siti Eliyana dan Sinta Febriani yang dengan sabar menjawab setiap pertanyaan yang saya lontarkan, mengajari saya, memberikan

masukan, dukungan, motivasi dan doa. Terimakasih saya ucapkan sebesar-besarnya.

Untuk seluruh pihak yang saya sebutkan, terimakasih atas semuanya. Semoga Allah SWT. Senantiasa membalas setiap kebaikan kalian. Serta selalu dimudahkan dan diberkahi segala sesuatu oleh Nya. Aamiin.

Untuk teman-teman yang namanya tidak bisa saya sebut satu persatu dan orang-orang yang secara tidak langsung telah membantu saya dalam menyelesaikan tugas akhir skripsi ini saya ucapkan banyak-banyak terimakasih.

Saya menyadari bahwa hasil karya skripsi ini masih jauh dari kata sempurna, tetapi saya harap skripsi ini tetap dapat memberikan manfaat dan berguna sebagai ilmu dan pengetahuan.

## INTISARI

Penelitian ini bertujuan untuk melihat pengaruh tekanan anggaran, asimetri informasi dan partisipasi anggaran terhadap senjangan anggaran dengan komitmen organisasi sebagai variabel pemoderasi. Penelitian ini merupakan penelitian kuantitatif. Jenis data yang digunakan dalam penelitian ini adalah data primer yang diambil dari seluruh instansi Pemerintah Daerah Kabupaten Sleman. Populasi dalam penelitian ini adalah pejabat resmi SKPD Kabupaten Sleman dengan responden Eselon III dan IV. Pemilihan sampel menggunakan metode *purposive sampling* dengan perolehan data sebanyak 117 kuesioner. Proses analisis data dalam penelitian ini menggunakan analisis regresi linier berganda dengan aplikasi SPSS v.15. Berdasarkan hasil penelitian, variabel tekanan anggaran, asimetri informasi dan partisipasi anggaran berpengaruh positif dan signifikan terhadap senjangan anggaran, serta variabel komitmen organisasi mampu memoderasi hubungan antara partisipasi anggaran terhadap senjangan anggaran. Saran penulis untuk penelitian lebih lanjut, sebaiknya menggunakan wawancara langsung kepada responden, sehingga responden dapat memberikan jawaban yang lebih aktual dan disarankan untuk memperluas objek penelitian.

**Kata Kunci :** Senjangan Anggaran, Tekanan Anggaran, Asimetri Informasi, Partisipasi Anggaran, Komitmen Organisasi

## **ABSTRACT**

*This study aims to look at the effect of budgetary pressure, information asymmetry and budgetary participation on budgetary slack with organizational commitment as a moderating variable. This research is a quantitative study. The type of data used in this study is primary data taken from all Sleman Regency Government agencies. The population in this study were SKPD Sleman Regency official officials with Echelon III and IV respondents. The sample selection uses a purposive sampling method with the acquisition of 117 questionnaires. The process of data analysis in this study uses multiple linear regression analysis with the application of SPSS v.15. Based on the results of the study, variable budgetary pressure, information asymmetry and budgetary participation have a positive and significant effect on budgetary slack, and organizational commitment variables are able to moderate the relationship between budgetary participation on budgetary slack. The author's suggestion for further research, it is better to use direct interviews with respondents, so that respondents can provide more actual answers and it is recommended to expand the object of research.*

**Keywords:** *Budgetary Slack, Budgetary Pressure, Information Asymmetry, Budget Participation, Organizational Commitment*

## **KATA PENGANTAR**

Segala puji bagi Allah SWT yang telah memberikan nikmat dan karunia Nya sehingga penulisan skripsi dengan judul “Pengaruh Tekanan Anggaran, Asimetri Informasi dan Partisipasi Anggaran Terhadap Senjangan Anggaran dengan Komitmen Organisasi Sebagai Variabel Pemoderasi” dapat berjalan tanpa halangan dan rintangan yang berarti.

Skripsi ini disusun untuk memenuhi persyaratan dalam memperoleh gelar Sarjana pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Penulis mengambil tema ini dengan harapan dapat memberikan masukan bagi Pemerintah Daerah Kabupaten Sleman dalam menyusun dan merealisasikan anggaran sehingga pengalokasian anggaran dapat dilakukan secara maksimal dan efisien serta diharapkan penelitian ini dapat menjadi bahan dalam memberikan ide pengembangan bagi penelitian selanjutnya.

Penyelesaian skripsi ini tentunya tidak lepas dari bimbingan dan dukungan dari berbagai pihak, oleh karena itu penulis mengucapkan banyak terimakasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Allah SWT selaku Tuhan semesta alam yang telah memberikan kemudahan dan kelancaran saya dalam melaksanakan studi ini.
2. Ayah dan Ibu tercinta yang tiada henti memanjatkan doa kepada Allah SWT demi kelancaran penulisan penelitian kali ini.
3. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah memberikan petunjuk, bimbingan dan kemudahan selama penulis menyelesaikan studi.
4. Kepala program studi akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah memberikan kemudahan dan mendengarkan segala aspirasi selama penulis menyelesaikan studi.
5. Bapak Alek Murtin, S.E., M.Si., Ak., CA, selaku dosen pembimbing yang selalu sabar memberikan masukan, arahan, serta bimbingan selama proses penulisan penelitian ini.

6. Bapak/Ibu yang bekerja di Pemerintah Daerah Kabupaten Sleman yang telah bersedia menjadi responden dan membantu kelancaran penelitian penulis.
7. Bapak dan Ibu dosen Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah memberikan bimbingan selama penulisan skripsi ini.
8. Semua sahabat dan teman-teman yang selalu memberikan dukungan di setiap langkah penulisan skripsi ini.
9. Faiq Naashiruddin yang selalu mensupport dalam penulisan skripsi ini.
10. Semua pihak yang telah memberikan dukungan, bantuan dan kemudahan dalam penulisan skripsi ini.

Semoga Allah SWT memberikan balasan yang berlipat ganda kepada kita semuanya atas proses pembuatan skripsi ini. Sebagai penutup, kesempurnaan hanya milik Allah SWT, penulis menyadari masih banyak kekurangan dalam skripsi yang penulis buat. Oleh karena itu demi perbaikan, penulis sangat menghargai kritik, saran, dan masukan yang membangun untuk kedalaman karya tulis dengan tema ini di masa yang akan datang.

Yogyakarta, 20 November 2019

Penulis

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	ii
HALAMAN PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING .....	iii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iv
PERNYATAAN.....	iv
MOTTO .....	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	vii
INTISARI.....	x
ABSTRAK .....	xi
KATA PENGANTAR .....	xii
DAFTAR ISI.....	xiv
DAFTAR TABEL.....	xvi
DAFTAR GAMBAR .....	xviii
DAFTAR LAMPIRAN .....	xix
BAB I PENDAHULUAN .....	1
A. Latar Belakang Penelitian.....	1
B. Rumusan Masalah Penelitian.....	8
C. Tujuan Penelitian .....	8
D. Manfaat Penelitian.....	9
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	11
A. Landasan Teori.....	11
B. Penelitian Terdahulu dan Penurunan Hipotesis .....	17
C. Model Penelitian .....	24
BAB III METODE PENELITIAN.....	25
A. Obyek dan Subyek Penelitian.....	25
B. Jenis Data.....	25
C. Teknik Pengambilan Sampel .....	25
D. Teknik Pengumpulan Data .....	26
E. Definisi Operasional Variabel Penelitian.....	27
F. Uji Kualitas Instrumen dan Data.....	31

G. Uji Hipotesis dan Analisis data .....	34
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....	37
A. Gambaran Umum Objek/Subjek Penelitian .....	37
B. Uji Kualitas Instrumen dan Data .....	40
C. Uji Hipotesis .....	52
D. Pembahasan .....	57
BAB V PENUTUP.....	63
A. Kesimpulan.....	63
B. Saran .....	64
C. Keterbatasan .....	64
DAFTAR PUSTAKA .....	65
LAMPIRAN .....	68

## **DAFTAR TABEL**

1.1 Anggaran dan Realisasi Anggaran Pendapatan Daerah .....	2
3.1 Skala Likert .....	26
4.1 Jumlah Sampel dan Pengembalian Kuisioner .....	37
4.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Jabatan .....	38
4.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Bekerja.....	38
4.4 Karakteristik Responden berdasarkan Jenis Kelamin .....	39
4.5 Karakteristik Responden Berdasarkan Umur.....	39
4.6 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir .....	40
4.7 Hasil Uji Statistik Deskriptif.....	41
4.8 Hasil Uji Validitas Variabel Tekanan Anggaran .....	43
4.9 Hasil Uji Validitas Variabel Asimetri Informasi .....	44
4.10 Hasil Uji Validitas Variabel Partisipasi Anggaran.....	45
4.11 Hasil Uji Validitas Variabel Komitmen Organisasi.....	45
4.12 Hasil Uji Validitas Variabel Senjangan Anggaran.....	46
4.13 Hasil Uji Reliabilitas .....	47
4.14 Hasil Uji Normalitas Non Moderasi .....	48
4.15 Hasil Uji Normalitas Moderasi .....	48
4.16 Hasil Uji Multikolinieritas Non Moderasi .....	49
4.17 Hasil Uji Multikolinearitas Moderasi .....	50
4.18 Hasil Uji Heteroskedastisitas Non Moderasi .....	51
4.19 Hasil Uji Heteroskedastisitas Moderasi .....	51
4.20 Hasil Perhitungan Regresi Berganda H1-H3 .....	52
4.21 Hasil Uji Moderated Regression Analysis (MRA) .....	53
4.22 Hasil Uji Koefisien Parsial (Uji t) Non Moderasi .....	53

4.23 Hasil Uji Koefisien Parsial (Uji t) Moderasi.....	55
4.24 Hasil Uji Koefisien Simultan (Uji F) Non Moderasi .....	56
4.25 Hasil Uji Koefisien Simultan (Uji F) Moderasi .....	56
4.26 Hasil Uji Koefisien Determinasi Non Moderasi .....	57
4.27 Hasil Uji Koefisien Determinasi Moderasi .....	57

## **DAFTAR GAMBAR**

2.1 Model Penelitian .....	24
----------------------------	----

## **DAFTAR LAMPIRAN**

1. Kuesioner Penelitian .....	69
2. Surat Ijin Penelitian.....	76
3. Data Karakteristik Responden.....	77
4. Lampiran Jawaban Kuesioner .....	79
5. Hasil Uji Statistik Deskriptif.....	80
6. Hasil Uji Validitas Tekanan Anggaran .....	96
7. Hasil Uji Validitas Asimetri Informasi .....	96
8. Hasil Uji Validitas Partisipasi Anggaran .....	96
9. Hasil Uji Validitas Komitmen Organisasi.....	97
10. Hasil Uji Validitas Senjangan Anggaran .....	97
11. Hasil Uji Reiliabilitas Tekanan Anggaran .....	97
12. Hasil Uji Reliabilitas Asimetri Informasi .....	97
13. Hasil Uji Reliabilitas Partisipasi Anggaran.....	97
14. Hasil Uji Reliabilitas Komitmen Organisasi.....	97
15. Hasil Uji Reliabilitas Senjangan Anggaran.....	98
16. Hasil Uji Normalitas Non Moderasi .....	98
17. Hasil Uji Normalitas Moderasi .....	98
18. Hasil Uji Multikolinearitas Non Moderasi.....	99
19. Hasil Uji Multikolinearitas Moderasi.....	99
20. Hasil Uji Heteroskedastisitas Non Moderasi .....	99
21. Hasil Uji Heteroskedastisitas Moderasi .....	100
22. Hasil Uji Regresi Berganda.....	100
23. Hasil Uji Moderated Regression Analysis (MRA) .....	100
24. Hasil Uji Koefisien Parsial (Uji hipotesis) Non Moderasi.....	101

25. Hasil Uji Koefisien Parsial (Uji hipotesis) Moderasi.....	101
26. Hasil Uji Koefisien Simultan (Uji F) Non Moderasi .....	101
27. Hasil Uji Koefisien Simultan (Uji F) Moderasi .....	102
28. Hasil Uji Koefisien Determinasi Non Moderasi .....	102
29. Hasil Uji Koefisien Determinasi Moderasi .....	102