

**TATA KELOLA KOLABORASI DALAM PENANGANAN KEMISKINAN DI  
KOTA YOGYAKARTA : STUDI KASUS PROGRAM GANDENG  
GENDONG  
TESIS**

**Diajukan Kepada Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah  
Yogyakarta untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar  
Magister Ilmu Pemerintahan**



**Oleh:  
Eka Putra  
20171040030**

**PROGRAM STUDI  
MAGISTER ILMU PEMERINTAHAN  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA  
2020**

## **PERNYATAAN KEASLIAN**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Eka Putra  
NIM : 20171040030  
Jenjang : Strata 2 (S2)  
Judul : Tata Kelola Kolaborasi Dalam Penanganan  
Kemiskinan Di Kota Yogyakarta : Studi Kasus  
Program Gandeng Gendong

Dengan ini menyatakan dengan sebenarnya bahwa Tesis ini adalah merupakan hasil karya ilmiah sendiri yang disusun oleh penulis dan bukan sama sekali dari hasil karya orang lain. Adapun karya atau pendapat orang lain yang sengaja di kutip, ditulis sesuai dengan kaidah penulisan karya ilmiah yang berlaku.

Pernyataan ini saya buat dengan penuh rasa kesadaran dan tanggung jawab yang tinggi, dan apabila dikemudian hari diketahui dan terbukti di dalam penulisan Tesis ini mengandung "Plagiarisme" maka saya bersedia menerima segala bentuk konsekuensi yang berlaku.



**Yogyakarta, 06 Februari 2020**  
Pembuat Pernyataan,

**Eka Putra**

## **MOTTO**

*“Bacalah dengan (menyebut) nama Tuhanmu yang menciptakan. Dia telah menciptakan manusia dari segumpal darah. Bacalah, dan Tuhanmulah Yang Mahamulia, yang mengajarkan manusia apa yang tidak diketahuinya.” (Q.S. Al-Alaq; 1-5)*

*Bermimpi & Berikhtiar  
Eka Putra*

## **HALAMAN PERSEMBAHAN**

*Tesis ini kupersembahkan, terkhusus kepada Ibuku tercinta Siti Aisah & Ayah Makmur, dan semua saudaraku, teman2 di MIP sebagai sumber motivasi & inspirasi.*

## **KATA PENGANTAR**

### **Assalamu' Alaikum Wr Wb**

Alhamdulillah, segala puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT, atas segala karunia dan ridho-NYA, sehingga Tesis dengan judul “TATA KELOLA KOLABORASI DALAM PENANGANAN KEMISKINAN DI KOTA YOGYAKARTA : STUDI KASUS PROGRAM GANDENG GENDONG” ini dapat diselesaikan. Tesis ini disusun selain untuk memenuhi salah satu persyaratan memperoleh gelar MIP dari Magister Ilmu Pemerintahan Universitas Muhammadiyah Yogyakarta, Tesis ini merupakan jawaban atas rasa penasaran penulis mengenai pengaruhnya pelaksanaan program Gandeng Gendong dalam menurunkan angka kemiskinan di Kota Yogyakarta. Melalui kesempatan ini penulis ingin mengucapkan rasa terima kasih yang setulus-tulusnya kepada Prof. Dr. Achmad Nurmandi, M.Sc, Dr. Muchamad Zaenuri, M.Si, Dr. Dr. Dyah Mutiarin, M.Si, Dr. Zuly Qodir, M.Ag, Dr. Titin Purwaningsih, M.Si, Dr. Suranto, M.Pol, Dr. Suswanta, M.Si, para staf administrasi, khususnya bagian pengajaran dan presensi yang telah banyak membantu terselenggaranya proses belajar mengajar di Magister Ilmu Pemerintahan Universitas Muhammadiyah Yogyakarta dan semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah membantu kelancaran penulis dalam menyelesaikan Tesis ini.

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN PEMBIMBING.....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN TESIS .....</b>	<b>iii</b>
<b>PERNYATAAN KEASLIAN.....</b>	<b>iv</b>
<b>PENGESAHAN PROGRAM STUDI.....</b>	<b>v</b>
<b>MOTTO .....</b>	<b>vi</b>
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN .....</b>	<b>vii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>viii</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>ix</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xv</b>
<b>DAFTAR BAGAN.....</b>	<b>xvi</b>
<b>DAFTAR GRAFIK .....</b>	<b>xvi</b>
<b>DAFTAR SINGKATAN.....</b>	<b>ix</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1. Latar Belakang .....	1
1.2. Rumusan Masalah .....	4
1.3. Tujuan dan Kegunaan Penelitian .....	4
1.3.1. Tujuan Penelitian .....	4
1.3.2. Manfaat Penelitian .....	4
1.3.3. Publikasi.....	4
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA .....</b>	<b>5</b>
2.1. Kemiskinan .....	5
2.2. Penanggulangan Kemiskinan .....	8
2.3. Tata Kelola Kolaborasi .....	12
2.4. Kerangka Pikir .....	24
2.5. Definisi Konsepsional .....	24

2.6. Definisi Operasional.....	25
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>26</b>
3.1. Jenis Penelitian.....	26
3.2. Lokasi Penelitian .....	27
3.3. Jenis Data .....	27
3.3.1. Data Primer .....	27
3.3.2. Data Sekunder.....	28
3.4. Teknik Pengumpulan Data .....	29
3.4.1. Teknik Wawancara .....	29
3.4.2. Teknik Dokumentasi .....	30
3.5. Unit Analisis Data.....	30
3.6. Teknik Pengambilan Sampel/Nara Sumber .....	31
3.7. Teknik Analisis Data.....	32
<b>BAB IV DESKRIPSI WILAYAH PENELITIAN.....</b>	<b>34</b>
4.1. Deskripsi Wilayah Kota Yogyakarta .....	34
4.1.1. Letak Geografis Dan Luas Wilayah Kota Yogyakarta .....	34
4.2. Visi Dan Misi Pemerintah Kota Yogyakarta .....	37
4.2.1. Visi.....	37
4.2.2. Misi .....	37
4.2.3. Konsep Atau Icon RPJMD Kota Yogyakarta .....	38
4.3. Visi Dan Misi Program Gandeng Gendong Kota Yogyakarta.....	38
4.2.1. Visi.....	38
4.2.2. Misi .....	38
4.2.3. Logo Gandeng Gendong .....	39
4.2.4. Prinsip Program Gandeng Gendong .....	40
4.2.5. Konsep Program Gandeng Gendong.....	40
4.2.6. Peran Pemerintah .....	40
4.2.7. Peran Korporasi .....	41
4.2.8. Peran Kampus .....	41
4.2.9. Peran Komunitas .....	42
4.2.10. Peran Kampung.....	42

<b>BAB V TEMUAN DAN ANALISIS .....</b>	<b>43</b>
5.1. Tata Kelola Kolaborasi Program Gandeng Gendong.....	43
5.2. <i>Collaborative Governance</i> Program Gandeng Gendong .....	46
5.2.1. <i>Face to Face Dialogue</i> (Dialog/Tatap Muka).....	47
5.2.2. <i>Trust Building</i> (Membangun Kepercayaan).....	61
5.2.3. <i>Commitment to Process</i> (Komitmen Bersama).....	65
5.3.1. Program CSR .....	68
5.3.1.1. Program CSR Wakil Ketua I.....	70
5.3.1.2. Program CSR Wakil Ketua II.....	71
5.3.1.3. Program CSR Wakil Ketua III .....	72
5.3.1.4. Program CSR Wakil Ketua IV .....	72
5.3.1.5. Program Yang Belum Terlaksana .....	73
5.2.4. <i>Share Understanding</i> (Pemahaman Bersama) .....	78
5.2.5. <i>Intermediate Outcomes</i> (Hasil Sementara) .....	82
<b>BAB VI PENUTUP.....</b>	<b>92</b>
6.1. Kesimpulan.....	92
6.2. Saran.....	93

## **DAFTAR PUSTAKA**

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1.1 Jumlah Penduduk Miskin Kota Yogyakarta 2015 – 2018 .....	3
Tabel 2.2 Kajian Pustaka.....	18
Tabel 3.1 Sumber Data Primer.....	28
Tabel 3.2 Sumber Data Sekunder.....	29
Tabel 3.3 Daftar Narasumber Penelitian .....	30
Tabel 3.4 Unit Analisis Data.....	31
Tabel 3.5. Sampel Penelitian.....	31
Tabel 4.1 Jumlah Kecamatan Di Kota Yogyakarta.....	34
Tabel 5.1 Kondisi Fisik, Sosial dan Ekonomi Kota Yogyakarta .....	44
Tabel 5.2 Koordinator dan Anggota Program Gandeng Gendong.....	52
Tabel 5.3 Tugas Wakil Ketua Program CSR .....	69
Tabel 5.4 Program CSR Wakil Ketua I.....	71
Tabel 5.5 Program CSR Wakil Ketua II .....	72
Tabel 5.6 Program CSR Wakil Ketua III .....	72
Tabel 5.7 Program CSR Wakil Ketua IV .....	73
Tabel 5.8 Nama Perusahaan Yang Hadir .....	74

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1 Lingkaran Setan Kemiskinan Versi Nurkse .....	6
Gambar 2.2 <i>Collaborative Governance</i> .....	13
Gambar 2.3 Kerangka Pikir Penelitian.....	24
Gambar 3.1 Analisis Data Model Interaktif ( <i>Interactive Model</i> ).....	32
Gambar 4.2 Logo Gandeng Gendong .....	39
Gambar 4.3 Konsep Program Gandeng Gendong.....	40
Gambar 5.1 Alur Pendaftaran Program Gandeng Gendong .....	51
Gambar 5.2 Susunan Pengurus Pakudaya Culinary .....	56
Gambar 5.3 <i>Face to Face Dialogue</i> .....	62
Gambar 5.4 <i>Trust Building</i> .....	65
Gambar 5.5 <i>Commitment to Process</i> .....	77
Gambar 5.6 <i>Share Understanding</i> .....	81
Gambar 5.7 <i>Intermediate Outcomes</i> .....	88
Gambar 5.8 <i>Collaborative Governance</i> Program Gandeng Gendong .....	89

## **DAFTAR BAGAN**

Bagan 5.1 Alur Registrasi Aplikasi Nglarisi Di Jogja Smart Service .....	49
Bagan 5.2 Alur Program Yang Belum Terlaksana.....	74

## **DAFTAR GRAFIK**

Grafik 5.1 Pertumbuhan Omset Pakudaya <i>Culinary</i> 2018.....	84
Grafik 5.2 Pertumbuhan Omset Pakudaya <i>Culinary</i> 2019.....	84
Grafik 5.3 Pertumbuhan Omset 3 Daerah 2018 .....	86
Grafik 5.4 Pertumbuhan Omset 5 Daerah 2019 .....	86
Grafik 5.5 Jumlah Kelompok Penyedia Aktif dan Tidak Aktif .....	87
Grafik 5.6 Jumlah Transaksi dan Jumlah Total Penjualan.....	88
Grafik 5.7 Jumlah Penduduk Miskin di Kota Yogyakarta.....	90
Grafik 5.8 Persentase Penduduk Miskin .....	90

## **DAFTAR SINGKATAN/AKRONIM**

APBD	: Anggaran Pendapatan Belanja Daerah
BPS	: Badan Pusat Statistik
BPJS	: Badan Penyelenggara Jaminan Sosial
BAZNAS	: Badan Amil Zakat Nasional
BAPPEDA	: Badan Perencanaan Pembangunan Daerah
CSR	: Corporate Social Responsibility
DPMPPA	: Dinas Pemberdayaan Masyarakat Perempuan Dan Perlindungan Anak
DIY	: Daerah Istimewa Yogyakarta
DPR	: Dewan Perwakilan Rakyat
DSM	: Desa Sejahtera Mandiri
IT	: Information And Technologi
KTP	: Kartu Tanda Penduduk
KEC	: Kecamatan
KEL	: Kelurahan
KKN	: Kuliah Kerja Nyata
MOU	: Memorandum Of Understanding
NGO	: Non Government Organization
OPD	: Organisasi Perangkat Daerah
PAD	: Pendapatan Asli Daerah
PEMKOT	: Pemerintah Kota
PKH	: Program Keluarga Harapan
RPJMD	: Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah
RTH	: Ruang Terbuka Hijau
RTLH	: Rumah Tidak Layak Huni
SMP	: Sekolah Menengah Pertama
SKPD	: Satuan Kerja Perangkat Daerah
SARA	: Suku, Agama, Ras Dan Antar Golongan
SDM	: Sumber Daya Manusia
UNY	: Universitas Negeri Yogyakarta
UUD	: Undang-Undang Dasar
UU	: Undang-Undang
UMKM	: Usaha Mikro Kecil Dan Menengah
UKM	: Usaha Kecil Dan Menegah
WIB	: Waktu Indonesia Barat