

**PERBANDINGAN KEPEMIMPINAN KEWIRAUSAHAAN KEPALA  
SEKOLAH SD UNGGULAN ‘AISYIYAH BANTUL DAN SDIT ALAM  
NURUL ISLAM YOGYAKARTA**



**SKRIPSI**

Diajukan untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh  
gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd.) pada program pendidikan Strata Satu (S-1),  
Program Studi Pendidikan Agama Islam (Tarbiyah) Fakultas Agama Islam Universitas  
Muhammadiyah Yogyakarta

Oleh:

**Nur Fitriana Prihantini**

NPM : 20160720075

**FAKULTAS AGAMA ISLAM  
PROGRAM STUDI PENDIDIKAN AGAMA ISLAM  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

2019

## NOTA DINAS

Lamp. : 4 eks. Skripsi

Yogyakarta, 26 Desember 2019

Hal : Persetujuan

Kepada Yth.

Ketua Program Studi Pendidikan Agama Islam  
Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Yogyakarta  
di Yogyakarta

*Assalamu 'alaikum wr. wb.*

Setelah menerima dan mengadakan perbaikan seperlunya, maka saya berpendapat bahwa skripsi Saudara :

Nama : Nur Fitriana Prihantini

NPM : 20160720075

Judul : **Perbandingan Kepemimpinan Kewirausahaan Kepala Sekolah SD  
Unggulan 'Aisyiyah Bantul dan SDIT Alam Nurul Islam Yogyakarta**

telah memenuhi syarat untuk diajukan pada ujian akhir tingkat Sarjana pada Program Studi Pendidikan Agama Islam Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

Bersama ini saya sampaikan naskah skripsi tersebut, dengan harapan dapat diterima dan segera dimunaqasyahkan. Atas perhatian Ibu diucapkan terimakasih.

*Wassalamu 'alaikum wr. wb.*

Pembimbing,



Dr. Akif Khilmiyah, M. Ag  
NIK. 19680212199202113016

**PENGESAHAN**

Skripsi berjudul :

**PERBANDINGAN KEPEMIMPINAN KEWIRAUSAHAAN KEPALA SEKOLAH SD  
UNGGULAN 'AISYIYAH BANTUL DAN SEKOLAH ALAM NURUL ISLAM  
YOGYAKARTA**

yang dipersiapkan dan disusun oleh :

Nama : Nur Fitriana Prianhantini

NPM : 20160720075

telah dimunaqasyahkan di depan sidang munaqasyah Program Studi Pendidikan Agama Islam  
Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Yogyakarta pada hari Sabtu tanggal  
4 Januari 2020 dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima.

**Sidang Dewan Munaqasyah**

Ketua sidang : Ratna Sari, M.Psi

Pembimbing : Dr. Akif Khilmiyah, M.Ag

Penguji : Tumin, M.A., Ph.D

Yogyakarta, 14 Januari 2020

Fakultas Agama Islam

Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Dekan,

Dr. Akif Khilmiyah, M. Ag

NIK. 19680212199202113016

### PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama Mahasiswa : Nur Fitriana Prihantini  
NPM : 20160720075  
Program Studi : Pendidikan Agama Islam

dengan ini menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di Perguruan Tinggi mana pun, dan sepanjang pengetahuan saya dalam skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Yogyakarta, 31 Januari 2020

Yang membuat pernyataan :



(Nur Fitriana Prihantini)

## MOTO

وَإِذْ قَالَ رَبُّكَ لِلْمَلَائِكَةِ إِنِّي جَاعِلٌ فِي الْأَرْضِ خَلِيفَةً قَالُوا أَتَجْعَلُ فِيهَا مَنْ يُفْسِدُ فِيهَا وَيَسْفِكُ

الدِّمَاءَ وَنَحْنُ نُسَبِّحُ بِحَمْدِكَ وَنُقَدِّسُ لَكَ قَالَ إِنِّي أَعْلَمُ مَا لَا تَعْلَمُونَ ﴿٣٠﴾

“Ingatlah ketika Tuhanmu berfirman kepada para Malaikat: “Sesungguhnya Aku hendak menjadikan seorang Khalifah di muka bumi.” Mereka berkata: “Mengapa Engkau hendak menjadikan (khalifah) di bumi itu orang yang akan membuat kerusakan padanya dan menumpahkan darah, padahal kami senantiasa bertasbih dengan memuji Engkau ?” Tuhan berfirman : “Sesungguhnya Aku mengetahui apa yang tidak kamu ketahui” ”.

-Al Baqarah : 30-

## PERSEMBAHAN

*Skripsi ini khusus saya persembahkan kepada :*

1. Kedua orang tua saya Bapak Budi Setiyono, S.Pd.I dan Ibu Partinah yang selalu mendoakan dan mendukung agar saya sukses dalam menempuh pendidikan selama ini. Juga berkat restu merekalah saya bisa sampai disini, menyelesaikan skripsi ini. Semoga Allah selalu melimpahkan berkat dan rahmatNya kepada mereka.
2. Kedua kakak saya Maya Sofia Rokhmah dan Na'imah Dwi Kurniawati yang juga turut mendoakan dan mendukung saya dalam menempuh pendidikan selama ini. Semoga kalian menjadi orang yang sukses , *amiin*.
3. Almamater Universitas Muhammadiyah Yogyakarta, tempat saya menimba ilmu dan mendapat banyak pengalaman yang luar biasa berharga.
4. Seluruh keluarga besar Program Studi Pendidikan Agama Islam Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

## KATA PENGANTAR

الْحَمْدُ لِلَّهِ الَّذِي كَانَ بِعِبَادِهِ خَبِيرًا بَصِيرًا، تَبَارَكَ الَّذِي جَعَلَ فِي السَّمَاءِ بُرُوجًا وَجَعَلَ فِيهَا سِرَاجًا  
وَقَمَرًا مُنِيرًا. أَشْهَدُ أَنْ لَا إِلَهَ إِلَّا اللَّهُ وَأَشْهَدُ أَنَّ مُحَمَّدًا عَبْدُهُ وَرَسُولُهُ الَّذِي بَعَثَهُ بِالْحَقِّ بَشِيرًا وَنَذِيرًا، وَدَاعِيَا  
إِلَى الْحَقِّ بِإِذْنِهِ وَسِرَاجًا مُنِيرًا. اللَّهُمَّ صَلِّ عَلَيْهِ وَعَلَى آلِهِ وَصَحْبِهِ وَسَلِّمْ تَسْلِيمًا كَثِيرًا. أَمَّا بَعْدُ

Puji syukur kehadiran Allah SWT atas berkat rahmat serta hidayah-Nya sehingga peneliti dapat menyelesaikan Tugas Akhir Skripsi ini yang berjudul **“Perbandingan Kepemimpinan Kewirausahaan Kepala Sekolah SD Unggulan ‘Aisyiyah Bantul dan SDIT Alam Nurul Islam Yogyakarta”** dengan baik walaupun masih jauh dari kata sempurna. Penulisan skripsi ini dimaksudkan untuk memenuhi syarat dalam rangka menyelesaikan studi pada jurusan Pendidikan Agama Islam Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Tak lupa shalawat serta salam peneliti sanjungkan kepada Baginda Besar kita Nabi Muhammad SAW , karena beliau adalah yang akan memberikan syafaatnya di Yaumul Kiyamah nanti.

Proses penyelesaian skripsi ini tidak terlepas dari bantuan dan bimbingan semua pihak. Atas bantuan berupa moril dan materil kepada peneliti, maka peneliti mengucapkan banyak terimakasih serta penghargaan yang setinggi-tingginya kepada :

1. Bapak Dr. Ir. Gunawan Budiyanto, M.P selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
2. Ibu Dr. Akif Khilmiyah , M.Ag selaku Dekan Fakultas Agama Islam, Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
3. Bapak Fajar Rachmandani, L.c, M.Hum selaku Ketua Progam Studi Pendidikan Agama Islam, Fakultas Agama Islam, Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
4. Ibu Dr. Akif Khilmiyah , M.Ag selaku Dosen Pembimbing Skripsi.
5. Seluruh dosen Fakultas Agama Islam yang telah memberikan ilmu dalam setiap perkuliahan.
6. Seluruh staf dan karyawan Fakultas Agama Islam yang telah membantu kelancaran admisi.

7. Kedua orang tua yang senantiasa memotivasi, mendukung, dan mendoakan saya dalam proses penyelesaian skripsi.
8. Seluruh pihak sekolah SD Unggulan 'Aisyiyah Bantul dan SDIT Alam Nurul Islam Yogyakarta yang telah membantu saya dalam penelitian ini sampai selesai.
9. Sahabat saya Sri Tazkia Zahra dan Eka Noviyanti dan teman-teman terkhususnya mahasiswa PAI C yang selalu memotivasi, membantu, menemani, mendukung, serta menuntun saya dalam penyusunan skripsi.
10. Keluarga besar Himpunan Mahasiswa Pendidikan Agama Islam (HIMA PAI) 2017-2019 yang telah menjadi tempat saya belajar berorganisasi dan menggali pengalaman diluar bangku kuliah.
11. Teman-teman KKN Mubaligh Hijrah kelompok 001 yang telah menjadi *partner* KKN selama 30 hari di Pakem, Sleman.
12. Kelompok PPL Internasional Sekolah Indonesia Bangkok (SIB), Sri Tazkia Zahra dan Yustiva Ta'riful M.K yang sudah menjadi *partner* PPL selama 50 hari di Bangkok, Thailand.
13. Serta kepada seluruh pihak yang tidak dapat peneliti sebutkan satu persatu yang sudah membantu dalam proses penyelesaian skripsi ini

Kepada semua pihak, peneliti mengucapkan terimakasih banyak atas segala bantuan serta dorongan. Semoga Allah SWT memberikan balasan terbaik dan berlimpah. Peneliti tentunya mempunyai banyak kekurangan dan kekhilafan, karena itu peneliti memohon maaf yang setulus-tulusnya atas segala kekhilafan. Kritik dan saran untuk perbaikan skripsi ini dapat bermanfaat bagi peneliti khususnya dan pembaca pada umumnya.

Yogyakarta, 31 Januari 2020

Peneliti

Nur Fitriana P  
NPM. 20160720075



## DAFTAR ISI

<b>JUDUL</b> .....	i
<b>NOTA DINAS</b> .....	ii
<b>PENGESAHAN</b> .....	iii
<b>PERNYATAAN KEASLIAN</b> .....	iv
<b>MOTO</b> .....	v
<b>PERSEMBAHAN</b> .....	vi
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	vii
<b>DAFTAR ISI</b> .....	ix
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	xi
<b>DAFTAR GRAFIK</b> .....	xii
<b>ABSTRAK</b> .....	xiii
<b>ABSTRACT</b> .....	xiv
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang .....	1
B. Rumusan Masalah.....	7
C. Tujuan Penelitian .....	8
D. Manfaat Penelitian .....	8
E. Sistematika Pembahasan.....	9
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA DAN KERANGKA TEORI</b>	
A. Tinjauan Pustaka.....	11
B. Kerangka Teori	
1. Kepemimpinan Kewirausahaan Kepala Sekolah .....	17
a. Pengertian Kepemimpinan Kewirausahaan Kepala Sekolah.....	17
b. Tujuan dan Fungsi Kepemimpinan.....	24
c. Indikator Kepemimpinan Kewirausahaan Kepala Sekolah .....	25
d. Faktor yang Mempengaruhi Kepemimpinan Kewirausahaan Kepala Sekolah .....	37
2. Peningkatan Mutu Sekolah .....	39

### **BAB III METODE PENELITIAN**

A. Pendekatan .....	41
B. Populasi, Sampel, Lokasi, dan Subyek Penelitian .....	41
C. Teknik Pengumpulan Data.....	43
D. Kredibilitas.....	48
E. Analisis Data.....	50

### **BAB IV HASIL PENELITIAN**

A. Profil Sekolah.....	53
1. SD Unggulan ‘Aisyiyah Bantul	
a. Sejarah singkat .....	53
b. Identitas Sekolah.....	53
c. Visi dan Misi.....	55
d. Struktur Organisasi .....	56
e. Data Guru.....	56
f. Data Siswa .....	58
g. Data Prestasi Siswa.....	58
2. SDIT Alam Nurul Islam	
a. Sejarah singkat .....	58
b. Identitas Sekolah.....	58
c. Visi dan Misi.....	59
d. Struktur Organisasi .....	61
e. Data Guru.....	62
f. Data Siswa .....	62
g. Data Prestasi Siswa.....	62
B. Hasil Penelitian.....	63

### **BAB V PENUTUP**

A. Kesimpulan .....	118
B. Saran .....	119
C. Kata Penutup.....	120

<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>121</b>
----------------------------	------------

<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>123</b>
----------------------	------------

## DAFTAR TABEL

1. Tabel 1 : Subyek Penelitian SDUA Bantul.....	42
2. Tabel 2 : Subyek Penelitian SDIT Alam Nurul Islam Yogyakarta.....	42
3. Tabel 3 : Data Tenaga Pendidik dan Kependidikan SDUA Bantul .....	56
4. Tabel 4 : Data Keadaan Peserta Didik SDUA Bantul.....	57
5. Tabel 5 : Data Prestasi Siswa SDUA Bantul .....	57
6. Tabel 6 : Data Tenaga Pendidik dan Kependidikan SDIT Alam Nurul Islam Yogyakarta .....	61
7. Tabel 7 : Data Keadaan Peserta Didik SDIT Alam Nurul Islam Yogyakarta .....	62
8. Tabel 8 : Data Prestasi Siswa SDIT Alam Nurul Islam Yogyakarta .....	62
9. Tabel 9 : Perbandingan Implementasi Kepemimpinan Kewirausahaan .....	64
10. Tabel 10 : Perbandingan Keberhasilan Kepemimpinan Kewirausahaan .....	104
11. Tabel 11 : Perbandingan Kelemahan Kepemimpinan Kewirausahaan.....	110
12. Tabel 12 : Perbandingan Strategi Mengatasi Kelemahan Kepemimpinan Kewirausahaan .....	115

## DAFTAR GRAFIK

1. Grafik 1 : Struktur Organisasi SDUA Bantul .....56
2. Grafik 2 : Struktur Organisasi SDIT Alam Nurul Islam Yogyakarta .....61