

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

A. Kesimpulan

Berdasarkan hasil analisis data kualitatif, diperoleh kesimpulan bahwa sistem anggaran berbasis kinerja memiliki 4 faktor yang mendukung pencapaian visi dan misi UMY, yaitu:

1. Perencanaan yang komprehensif. Pada perencanaan komprehensif terdapat beberapa aspek, yaitu:
 - a. Visi dan misi
 - b. Sasaran strategis
 - c. Capaian IKS
 - d. Capaian setiap individu dan unit
 - e. Terintegrasi dengan tujuan eksternal
2. Tahapan pencapaian yang jelas dan terukur. Pada tahapan pencapaian yang jelas dan terukur terdapat beberapa bagian, yaitu:
 - a. Anggaran
 - b. Penanggungjawab
 - c. Penilaian kinerja
 - d. Sasaran dan tahapan
3. Membangun budaya yang sehat. Budaya yang sehat dapat dibangun berdasarkan beberapa dimensi, yaitu:
 - a. Visi bersama
 - b. Komitmen mencapai target unit

c. *Reward & punishment*

4. Sistem informasi. Pemanfaatan teknologi di era modern ini sangat penting dalam pelaksanaan kegiatan operasional. Pemanfaatan tersebut dapat dilihat dari dua aspek, yaitu:
 - a. Perencanaan didukung data yang valid
 - b. *Decision Support System (DSS)*

B. Saran

Berdasarkan hasil penelitian yang telah dilaksanakan, peneliti mengajukan beberapa saran. Saran tersebut antara lain:

1. Implementasi di lapangan terkait pemahaman visi dan misi sudah difahami oleh internal UMY dengan baik. Akan tetapi, upaya untuk tetap mensosialisasikan visi dan misi UMY harus tetap dilaksanakan agar pemahaman visi dan misi tidak hanya di fahami oleh pengurus Yayasan senior saja.
2. Penerapan konsep *money follow function* dan *value for money* masih belum ideal. Oleh karena itu, konsep tersebut sebaiknya ditingkatkan agar hasil yang diperoleh lebih maksimal.
3. Untuk penelitian selanjutnya disarankan untuk memperluas penelitian ini tidak hanya pada Universitas, akan tetapi juga pada organisasi lainnya. Kemudian, peneliti merasa penelitian ini menunjukkan hasil yang subjektif maka untuk penelitian selanjutnya dapat mengembangkan metode lain yang sesuai dengan penelitian ini.