

**EKSPLORASI KEUNGGULAN SISTEM ANGGARAN BERBASIS
KINERJA PADA UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA
DALAM MEWUJUDKAN MISI UMY PADA TAHUN 2040**

(Studi pada Universitas Muhammadiyah Yogyakarta)

**EXPLORATION OF PERFORMANCE-BASED BUDGET SYSTEM AT
MUHAMMADIYAH UNIVERSITY OF YOGYAKARTA IN REALIZING
UMY MISSION IN 2040**

(A Studi on Muhammadiyah University of Yogyakarta)

SKRIPSI

Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan Memperoleh Gelar Sarjana Pada Fakultas
Ekonomi dan Bisnis Program Studi Akuntansi Universitas Muhammadiyah
Yogyakarta



Oleh

Yasinta Nuriespha Astianingsih

20160420114

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

2020

SKRIPSI

**EKSPLORASI KEUNGGULAN SISTEM ANGGARAN BERBASIS
KINERJA PADA UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA
DALAM MEWUJUDKAN MISI UMY PADA TAHUN 2040
(Studi pada Universitas Muhammadiyah Yogyakarta)**

**EXPLORATION OF PERFORMANCE-BASED BUDGET SYSTEM AT
MUHAMMADIYAH UNIVERSITY OF YOGYAKARTA IN REALIZING
UMY MISSION IN 2040**

(A Studi on Muhammadiyah University of Yogyakarta)

Diajukan Oleh

YASINTA NURIESPHA ASTIANINGSIH

20160420114

Telah disetujui

Dosen Pembimbing

Dr. Ahim Abdurahim, M. Si., SAS., Ak., CA.

Tanggal, 6 Januari 2020

NIK. 19701126199603 143 053

SKRIPSI

**EKSPLORASI KEUNGGULAN SISTEM ANGGARAN BERBASIS
KINERJA PADA UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA
DALAM MEWUJUDKAN MISI UMY PADA TAHUN 2040
(Studi pada Universitas Muhammadiyah Yogyakarta)**

**EXPLORATION OF PERFORMANCE-BASED BUDGET SYSTEM AT
MUHAMMADIYAH UNIVERSITY OF YOGYAKARTA IN REALIZING
UMY MISSION IN 2040
(A Studi on Muhammadiyah University of Yogyakarta)**

Diajukan Oleh
**YASINTA NURIESPHA ASTIANINGSIH
20160420114**

Skripsi ini telah Dipertahankan dan Disahkan di depan Dewan Penguji Program
Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah
Yogyakarta

Tanggal, 2 Januari 2020

Yang terdiri dari

Rizal Yaya, SE., M.Sc., Ph.D., Ak, CA

Ketua Tim Penguji

Evi Rahmawati, S.E., M. Acc., Ph.D., Ak., CA Sigit Arie W, S.E., M. Acc., Ak., CA

Anggota Tim Penguji

Anggota Tim Penguji

Mengetahui Kepala Program Studi Akuntansi
Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Dr. Ahim Abdurahim, M. Si., SAS., Ak., CA.

NIK. 19701126199603 143 053

PERNYATAAN

Dengan ini saya,

Nama : Yasinta Nuriespha Astianingsih

NIM : 20160420114

Menyatakan bahwa skripsi ini dengan judul: **“EKSPLOKASI KEUNGGULAN SISTEM ANGGARAN BERBASIS KINERJA PADA UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA DALAM MEWUJUDKAN MISI UMY PADA TAHUN 2040 (Studi pada Universitas Muhammadiyah Yogyakarta)”** tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu Perguruan Tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam Daftar Pustaka. Apabila ternyata dalam skripsi ini diketahui pernah terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain maka saya bersedia karya tersebut dibatalkan.

Yogyakarta, 6 Januari 2020

Materai, 6000,-

Yasinta Nuriespha Astianingsih

MOTTO

“Everybody has their own time, don't pursue, and keep walking on yours. So, there's no longer of "Late or Too Fast" words anymore”.

PERSEMBAHAN

Alhamdulillah... Alhamdulillah... Alhamdulillahirobbil'amin...

Terima kasihku, sembah sujudku, hanya kepadamu Ya Allah. Terima kasih atas segala karunia yang telah Kau berikan kepadaku. Karya sederhana ini tidak akan selesai jika bukan karena kehendakMu wahai pemilik alam semesta. Tak lupa pula kepada Nabi Muhammad SAW yang telah membawa jaman penuh ilmu pengetahuan sehingga saya bisa seperti sekarang ini.

Tulisan yang benar adanya keluar dari jari-jari mungil ini kupersembahkan untuk Ibu Siti, Ibu Siti, Ibu Siti, dan Bapak Paridi. Dua orang yang sangat ku cintai. Terimakasih atas bimbingan semangat yang luar biasa untuk mendukung menyelesaikan studi yang merupakan awal dari segala perjuangan besar yang akan ku lalui kelak. Dedikasi yang luar biasa berdampak pada pembelajaran yang ku lalui tidak hanya di ruang belajar, melainkan dimanapun aku menjejakkan kaki mungil nan rapuh ini.

Terima kasih tak lupa kuucapkan untuk kedua saudara laki-laki ku, Yusuf Syaifuddin dan Naftalen Arrijali. Terima kasih untuk segenap keluarga besar yang terus mendukungku dalam menjalani segenap cobaan yang kemudian ditujukan kepadaku.

Terima kasih untuk sahabat-sahabat Rajin Melamar Ellinna, Ninda, Hany, Intan, Zanuar, Teguh, Luqman, Janit, Dhian, Listya, Delvina, yang selalu membantu dalam proses menyelesaikan tulisan ini hingga akhirnya selesai salah satu tanggungjawabku.

Terima kasih pula untuk editor sekaligus sahabat yang cukup berarti bagiku, Muhammad, yang telah membantu mengoreksi tulisan ini menjadi tulisan yang baik dan benar dan yang selalu memberiku masukan selama penulisan karya ini.

Keluarga Indahnya Wawan Mba Yana, Mba Lulu, Mba Adel, Mba Liya, Mba Uyun, Meidy, Hepy dan Mba Novikha yang selalu membantu memberikan dukungan, yang selalu meyakinkanku khususnya Mba Novikha bahwa aku berada di waktu yang tepat.

Untuk sahabat-sahabat keluarga AKT C yang pertama kali kami bersama masuk pintu gerbang UMY dan menjalin perkuliahan bersama, nongkrong bersama dan kemudian kita menjadi keluarga yang kita buat sendiri ketika jauh dari kampung halaman.

And the most important thing, me. Thank's to me for never giving up with this one of the most precious thing that I've ever created.

INTISARI

Studi ini mengkaji mengenai keunggulan sistem anggaran berbasis kinerja pada Universitas Muhammadiyah Yogyakarta untuk mewujudkan misi UMY pada tahun 2040. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui apakah anggaran berbasis kinerja menjadi faktor dalam pencapaian visi dan misi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta dan untuk melihat prosentasi peran sistem anggaran berbasis kinerja dalam mewujudkan visi dan misi UMY pada tahun 2040.

Teknik pengumpulan data yang digunakan dalam penelitian ini adalah dengan wawancara semi terstruktur, observasi, dan dokumentasi. Informan yang dipilih dalam penelitian ini adalah Wakil Rektor bagian Keuangan & Aset, Kepala BPP, Auditor Internal Keuangan dan Penjaminan Mutu Internal, Dekan FEB, serta Kaprodi Manajemen dan Ekonomi Pembangunan di Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

Hasil dari penelitian ini menunjukkan bahwa anggaran berbasis kinerja menjadi faktor tercapainya visi & misi UMY dan anggaran berbasis kinerja memiliki empat faktor yang mendukung tercapainya visi & misi UMY, yaitu perencanaan yang komprehensif, tahapan pencapaian yang jelas dan terukur, membangun budaya yang sehat, sistem informasi.

Kata Kunci: Anggaran Berbasis Kinerja, Organisasi, dan Akuntansi Sektor Publik.

ABSTRACT

This study examines the excellence of performance-based budget systems at Muhammadiyah University of Yogyakarta to realize the mission of UMY in 2040. This study aims to determine whether performance-based budget is a factor in achieving the vision and mission of Yogyakarta Muhammadiyah University and to see the percentage of the role of performance-based budget systems in realizing the vision and mission of UMY in 2040.

Data collection techniques used in this study were semi-structured interviews, observations, and documentation. The informants selected in this study were the Deputy Chancellor of Finance & Assets, the Head of the BPP, the Internal Auditor of Finance and Internal Quality Assurance, the Dean of the FEB, and the Head of Management and Economic Development at the Muhammadiyah University of Yogyakarta.

The results of this study show that performance-based budget is a factor in achieving vision & mission of UMY's and performance-based budgeting has four factors that support the achievement of UMY's vision & mission, there are comprehensive planning, clear and measurable stages of achievement, building a healthy culture, information systems .

Keywords: *Public Sector Accounting, Organization, and Performance-based budgeting*

KATA PENGANTAR

Segala puji bagi Allah SWT yang telah memberikna rahmat, karunia serta hidayahnya dalam penulisan skripsi dengan judul “Eksplorasi Keunggulan Sistem Anggaran Berbasis Kinerja Pada Universitas Muhammadiyah Yogyakarta Untuk Mewujudkan Misi Umy Pada Tahun 2040 (Studi pada Universitas Muhammadiyah Yogyakarta)”.

Skripsi ini disusun guna memenuhi salah satu persyaratan dalam memperoleh gelar Sarjana pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Penulis menyadari bahwa skripsi ini tidaklah sempurna, dengan ini maka penulis meminta maaf apabila terdapat kekurangan dalam penulisan skripsi ini. Penulis mengambil topik ini dengan harapan dapat memberikan referensi bagi peneliti selanjutnya dan juga dapat menjadi referensi bagi kampus-kampus lain dalam mewujudkan tujuan organisasi tersebut. Penyelesaian skripsi ini tidak terlepas dari dukungan dan bimbingan berbagai pihak didalamnya, oleh karena itu penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Rektor UMY Bapak Dr. Ir. Gunawan Budiyanto, M.P
2. Dosen pembimbing Bapak Dr. Ahim Abdurahim, M. Si., SAS., Ak., CA. yang dengan penuh kesabaran telah membimbing dan selalu memberikan saran selama proses penyelesaian skripsi ini.
3. Wakil Rektor bagian keuangan dan asset, BPP, BPM, BSI, Dekan FEB, Kaprodi Manajemen, Kaprodi IE, serta dosen-dosen yang bersedia menjadi narasumber penelitian ini, agar penelitian ini dapat terselesaikan.
4. Ibu, bapak, abang, adik serta keluarga besar yang selalu memberikan doa dan dukungan selama kuliah hingga penyelesaian skripsi ini.
5. Muhammad bin Syaikh Abubakar selaku sahabat dan editor dalam penulisan tugas akhir ini.
6. Teman-teman dan sahabat-sahabat yang juga selalu memberika do'a dan dukungan selama ini.

7. Serta pihak yang telah memberikan dukungan, bantuan, kemudahan hingga semangat dalam proses penyelesaian skripsi ini yang tidak dapat disebutkan satu persatu.
8. Almamaterku tercinta, yang telah memberikan banyak ilmu, pengalaman, dan dengan segala cerita di dalamnya, serta bekal untuk menghadapi kehidupan di dunia yang sesungguhnya.
9. Kedai kopi DST, CoffeeWae, Mase, Pimpro, Kedamaian, Kila, Blanco, Fungsi coffee & space yang sudah menyediakan tempat sunyi dan sejuk untuk berfikir, dalam rangka penyelesaian skripsi ini.

Penulis menyadari masih banyak kekurangan dalam skripsi ini. Oleh karena itu, kritik, saran, dan pengembangan penelitian selanjutnya sangat diperlukan.

Yogyakarta, 6 Januari 2020

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
PERNYATAAN.....	iv
INTISARI	vii
ABSTRACK	viii
KATA PENGANTAR.....	ix
DAFTAR ISI.....	xi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Rumusan masalah	7
C. Tujuan penelitian	7
D. Manfaat penelitian	7
BAB II KAJIAN TEORI	9
A. Landasan Teori	9
1. Teori Pelayanan (Stewardship Theory).....	9
2. Organisasi	10
3. Visi dan Misi Organisasi.....	17
4. Sistem anggaran berbasis kinerja.....	29
5. <i>Money Follow Function</i>	38
6. <i>Value for money</i>	39
BAB III METODE PENELITIAN	42
A. Objek dan Subjek Penelitian	42
B. Jenis Data.....	42
C. Teknik Pemilihan Informan	43
D. Teknik Pengumpulan Data.....	44
E. Teknik Analisis Data.....	44
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	46
A. Faktor tercapainya visi dan misi UMY tahun 2040	46
B. Peran Anggaran berbasis kinerja dalam mewujudkan visi dan misi UMY.....	57
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	94

A. Kesimpulan	95
B. Saran	96
DAFTAR PUSTAKA	97
LAMPIRAN	100
A. Interview Guide	100
B. Deskripsi Informan Penelitian	101
C. Hasil Wawancara Deskriptif	104
D. Dokumen	141
E. Gambar Kegiatan	155