

**PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN, MOTIVASI,
KAPASITAS INDIVIDU, DAN ASIMETRI INFORMASI TERHADAP
BUDGETARY SLACK DI PEMERINTAH DESA MELALUI KOMITMEN
ORGANISASI SEBAGAI VARIABEL MODERATING**

**(Studi Empiris pada Pemerintah Desa di Kabupaten Bantul, Daerah Istimewa
Yogyakarta)**

***THE INFLUENCE OF THE BUDGET PARTICIPATION, MOTIVATION,
INDIVIDUAL CAPACITY, AND INFORMATION ASYMMETRY ON
BUDGETARY SLACK IN THE VILLAGE GOVERNMENT WITH
ORGANIZATIONAL COMMITMENTS AS MODERATING VARIABLE***
***(Empirical Study of the Village Government in Bantul Regency, Daerah Istimewa
Yogyakarta)***



Oleh

SRI FADILLAH
20160420303

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA
2019**

**PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN, MOTIVASI,
KAPASITAS INDIVIDU, DAN ASIMETRI INFORMASI TERHADAP
BUDGETARY SLACK DI PEMERINTAH DESA MELALUI KOMITMEN
ORGANISASI SEBAGAI VARIABEL MODERATING
(Studi Empiris pada Pemerintahan Desa di Kabupaten Bantul, Daerah
Istimewa Yogyakarta)**

***THE INFLUENCE OF THE BUDGET PARTICIPATION, MOTIVATION,
INDIVIDUAL CAPACITY, AND INFORMATION ASYMMETRY ON
BUDGETARY SLACK IN THE VILLAGE GOVERNMENT WITH
ORGANIZATIONAL COMMITMENTS AS MODERATING VARIABLE***
(*Empirical Study of the Village Government in Bantul Regency, Daerah
Istimewa Yogyakarta*)

SKRIPSI

Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan untuk Memperoleh Gelar Sarjana pada
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Program Studi Akuntansi Universitas
Muhammadiyah Yogyakarta



Oleh

SRI FADILLAH
20160420303

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA
2019

SKRIPSI

PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN, MOTIVASI,
KAPASITAS INDIVIDU, DAN ASIMETRI INFORMASI TERHADAP
BUDGETARY SLACK DI PEMERINTAH DESA MELALUI KOMITMEN
ORGANISASI SEBAGAI VARIABEL MODERATING
(Studi Empiris pada Pemerintahan Desa di Kabupaten Bantul, Daerah
Istimewa Yogyakarta)

*THE INFLUENCE OF THE BUDGET PARTICIPATION, MOTIVATION,
INDIVIDUAL CAPACITY, AND INFORMATION ASYMMETRY ON
BUDGETARY SLACK IN THE VILLAGE GOVERNMENT WITH
ORGANIZATIONAL COMMITMENTS AS MODERATING VARIABLE*
(Empirical Study of the Village Government in Bantul Regency, Daerah
Istimewa Yogyakarta)



Telah disetujui
Pembimbing

Rizal Yaya, S.E., M.Sc., Ph.D., Ak., CA
NIK. 19731218199904143068

Tanggal 14 Desember 2019

SKRIPSI

PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN, MOTIVASI,
KAPASITAS INDIVIDU, DAN ASIMETRI INFORMASI TERHADAP
BUDGETARY SLACK DI PEMERINTAH DESA MELALUI KOMITMEN
ORGANISASI SEBAGAI VARIABEL MODERATING
(Studi Empiris pada Pemerintahan Desa di Kabupaten Bantul, Daerah
Istimewa Yogyakarta)

*THE INFLUENCE OF THE BUDGET PARTICIPATION, MOTIVATION,
INDIVIDUAL CAPACITY, AND INFORMATION ASYMMETRY ON
BUDGETARY SLACK IN THE VILLAGE GOVERNMENT WITH
ORGANIZATIONAL COMMITMENTS AS MODERATING VARIABLE*
(Empirical Study of the Village Government in Bantul Regency, Daerah
Istimewa Yogyakarta)

Diajukan Oleh

SRI FADILLAH
20160420303

Skripsi ini telah Dipertahankan di depan Dewan Penguji Program Studi Akuntansi
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Tanggal 30 Desember 2019

Yang terdiri dari

Rizal Yaya, S.E., M.Sc., Ph.D., Ak., CA
Ketua Tim Penguji

Barbara Gunawan, S.E., M.Si., Ak., CA

Anggota Tim Penguji

Wahyu Manuhara Putra, S.E., M.Si., Ak., CA

Anggota Tim Penguji

Mengetahui

Kehan Program Studi Akuntansi
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Dr. Adina Abdurahim, M.Si., S.A.S., Ak., C.A.
NIP. 19701126199603143053

PERNYATAAN

Dengan ini saya,

Nama : Sri Fadillah

Nomor Mahasiswa : 20160420303

Menyatakan bahwa skripsi ini dengan judul: “**PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN, MOTIVASI, KAPASITAS INDIVIDU, DAN ASIMETRI INFORMASI TERHADAP BUDGETARY SLACK DI PEMERINTAH DESA MELALUI KOMITMEN ORGANISASI SEBAGAI VARIABEL MODERATING (Studi Empiris pada Pemerintahan Desa di Kabupaten Bantul, Daerah Istimewa Yogyakarta)**” tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu Perguruan Tinggi dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam Daftar Pustaka. Apabila ternyata dalam skripsi ini diketahui terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain maka saya bersedia karya tersebut dibatalkan.

Yogyakarta, 30 Desember 2019



Sri Fadillah

MOTTO

“Maka sesungguhnya bersama kesulitan itu ada kemudahan. Sesungguhnya bersama kesulitan itu ada kemudahan.”
(Q.S. Al Insyirah 5-6)

“kehidupan harus didasari dengan berdoa, belajar, dan mencoba”
(Penulis)

“Setiap hembusan nafas yang diberikan Allah padamu bukan hanya berkah tapi juga tanggung jawab.”
(Anonim)

“Karunia Allah yang paling lengkap adalah kehidupan yang didasarkan pada ilmu pengetahuan.”
(Ali bin Abi Thalib)

“Smart is what you become, not something you are.”
(Anonim)

“Believe in yourself”
(Anonim)

“Life is like riding a bicycle. To keep your balance, you must keep moving.”
(Albert Einstein)

PERSEMBAHAN

Alhamdulillah, pertama-tama puji syukur saya panjatkan kepada Allah SWT yang senantiasa memberikan nikmat sehat dan nikmat iman sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini dengan lancar. Skripsi ini saya persembahkan untuk:

Ayah dan Ibu tersayang yang tak henti-hentinya selalu memberikan do'a, motivasi dan dukungan serta kakak dan abang yang selalu memberikan semangat.

Pak Rizal Yaya, S.E., M.Sc., Ph.D., Ak., CA selaku dosen pembimbing skripsi. Terimakasih banyak atas bimbingan, nasihat, dan arahannya, sehingga saya bisa menyelesaikan skripsi ini sesuai dengan waktu yang tepat.

Pemerintah Desa Kabupaten Bantul yang telah membantu saya dalam melaksanakan penelitian.

Teman-teman saya dan terkhusus kepada sahabat saya Revi Meiranda yang selalu bersedia untuk membantu dan memberikan semangat sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini, serta HIMA FEB UMY periode 2017-2019, dan Bundo Ayid yang sudah menjadi keluarga.

Kampus tercinta Universitas Muhammadiyah Yogyakarta sebagai tempat saya untuk mengemban ilmu pengetahuan khususnya dibidang akuntansi.

INTISARI

Penelitian ini untuk menguji pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran, Motivasi, Kapasitas Individu, dan Asimetri Informasi terhadap *Budgetary Slack* di Pemerintah Desa dengan Komitmen Organisasi sebagai variabel moderating. Objek dalam penelitian ini adalah Pemerintah Desa di Kabupaten Bantul dengan subjek penelitian yaitu Kepala Seksi (Kasi). Jenis data berupa data primer yang diperoleh dengan menyebar kuisioner. Dalam penelitian ini sampel berjumlah 92 responden dan pengambilan sampel dalam penelitian ini menggunakan metode *purposive sampling*. Model analisis yang digunakan adalah regresi linear berganda dengan uji interaksi atau *Moderated Regression Analysis* (MRA). Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa Motivasi dan Kapasitas Individu berpengaruh negatif terhadap *budgetary slack*, sedangkan Partisipasi Penyusunan Anggaran dan Asimetri Informasi tidak berpengaruh signifikan terhadap *budgetary slack*. Sementara itu, Komitmen Organisasi tidak mampu memoderasi pengaruh hubungan antara Motivasi dan Kapasitas Individu terhadap *budgetary slack*.

Kata Kunci: Partisipasi Penyusunan Anggaran, Motivasi, Kapasitas Individu, Asimteri Informasi, Komitmen Organisasi, dan *Budgetary Slack*.

ABSTRACT

This study aims to examine the effect of Budget Participation, Motivation, Individual Capacity, and Information Asymmetry on Budgetary Slack in Village Government with Organizational Commitment as moderating variable. The object of this study is the Village Government in Bantul Regency with Head of Section (Kasi) as the subject of this study. The type of data used is primary data obtained by distributing questionnaires. In this study a sample of 92 respondents and sampling in this study using a purposive sampling method. The analysis model used is multiple linear regression with an interaction test or called Moderated Regression Analysis (MRA). The results of this study indicate that Individual Motivation and Capacity have a negative effect on budgetary slack, while the budget participation and Information Asymmetry has no significant effect on budgetary slack. Meanwhile, Organizational Commitment is not able to moderate the effect of the relationship between Motivation and Individual Capacity on budgetary slack.

Keywords: *The Budget Participation, Motivation, Individual Capacity, And Information Asymmetry, Organizational Commitment and Budgetary Slack.*

KATA PENGANTAR

Puji syukur atas kehadirat Allah SWT yang telah memberikan rahmat, karunia dan kemudahan sehingga penulis mampu menyelesaikan penelitian ini yang berjudul “Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran, Motivasi, Kapasitas Individu, dan Asimetri Informasi terhadap *Budgetary Slack* di Pemerintah Desa dengan Komitmen Organisasi sebagai Variabel Moderating.”

Skripsi ini disusun untuk memenuhi persyaratan dalam memperoleh gelar sarjana di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Penulis memilih topik ini dengan harapan bahwa anggaran yang diberikan oleh pemerintah pusat kepada pemerintah desa dapat dikelola sesuai dengan kinerja pemerintah desa setempat agar tidak menyebabkan terjadinya senjangan anggaran (*budgetary slack*).

Penyelesaian skripsi ini tidak terlepas dari bimbingan dan dukungan beberapa pihak. Oleh karena itu, penulis ingin mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Allah SWT yang selalu memberikan rahmat dan karunia-Nya sehingga dapat menyelesaikan studi.
2. Bapak Rizal Yaya, S.E., M.Sc., Ph.D., Ak., C.A. selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta sekaligus dosen pembimbing skripsi yang telah memberikan petunjuk, bimbingan, dan arahan selama menyelesaikan skripsi ini.
3. Bapak Dr. Ahim Abdurrahim, S.E., M.Si., S.A.S., Ak., C.A. selaku Kepala Program Studi Akuntansi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah memberikan solusi dan inovasi demi kemajuan lulusan dari Program Studi Akuntansi.

4. Bapak dan Ibu Dosen Prodi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah memberikan banyak ilmu selama saya menempuh pendidikan.
5. Ayah dan Ibu, serta Kakak dan Abang yang senantiasa memberikan do'a, dukungan dan motivasi sehingga dapat menyelesaikan studi.
6. Teman-teman dan semua pihak yang telah memberikan dukungan, bantuan, kemudahan, dan semangat dalam proses penyelesaian tugas akhir (skripsi) ini.

Semoga Allah SWT dapat membalas semua atas kerja keras kita dalam proses pembuatan skripsi ini. Skripsi ini masih jauh dalam kata sempurna karena keterbatasan kemampuan yang dimiliki oleh penulis. Dengan demikian, penulis berharap saran, kritik dan pengembangan penelitian selanjutnya sangat diperlukan untuk perbaikan skripsi ini.

Yogyakarta, 30 Desember 2019

Sri Fadillah

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
PERNYATAAN.....	iv
MOTTO	v
PERSEMBAHAN.....	vi
INTISARI.....	vii
<i>ABSTRACT</i>	viii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
BAB 1 PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Penelitian	1
B. Rumusan Masalah Penelitian	8
C. Tujuan Penelitian	8
D. Manfaat Penelitian	9
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	10
A. Landasan Teori.....	10
1. Teori Agensi.....	10
2. Teori Kontinjensi	10
3. Partisipasi Penyusunan Anggaran	11
4. Motivasi	11
5. Kapasitas Individu.....	12
6. Asimetri Informasi	12
7. Senjangan Anggaran(<i>Budgetary slack</i>).....	12
8. Komitmen Organisasi.....	13
B. Pengembangan Hipotesis	14
1. Partisipasi Penyusunan Anggaran Berpengaruh Terhadap <i>Budgetary slack</i>	14
2. Motivasi Berpengaruh Terhadap <i>Budgetary slack</i>	15
3. kapasitas Individu Berpengaruh Terhadap <i>Budgetary slack</i>	16
4. Asimetri Informasi Berpengaruh Terhadap <i>Budgetary slack</i>	16
5. Komitmen Organisasi Memoderasi Hubungan Antara Motivasi Terhadap <i>Budgetary slack</i>	17

6. Komitmen Organisasi Memoderasi Hubungan Antara Kapasitas Individu Terhadap <i>Budgetary slack</i>	19
C. Model Penelitian	20
BAB III METODE PENELITIAN.....	22
A. Metode dan Model Penelitian	22
1. Subjek Penelitian.....	22
2. Jenis Data	22
3. Teknik Pengambilan Sampel.....	22
4. Teknik Pengumpulan Data.....	23
5. Definisi operasional variabel penelitian.....	23
6. Uji Kualitas Instrumen dan Data.....	27
7. Uji Hipotesis dan Analisis Data	30
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	33
A. Gambaran Umum Objek/Subjek Penelitian	33
B. Uji Kualitas Instrumen dan Data.....	38
C. Uji Asumsi Klasik	47
D. Uji Hipotesis dan Analisis Data	50
E. Ringkasan Hasil Uji Hipotesis	60
F. Pembahasan.....	60
BAB V SIMPULAN, KETERBATASAN, SARAN, DAN IMPLIKASI	68
A. Simpulan	68
B. Keterbatasan Penelitian	69
C. Saran.....	70
D. Implikasi.....	70
DAFTAR PUSTAKA	73
LAMPIRAN	77

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Anggaran dan Realisasi Sumber-Sumber Pendapatan Daerah dan Belanja Daerah	6
Tabel 4. 1 Sampel dan Tingkat Penyebaran Kuisioner	35
Tabel 4. 2 Karakteristik Berdasarkan Umur	36
Tabel 4. 3 Karakteristik Berdasarkan Jenis Kelamin	37
Tabel 4. 4 Karakteristik Berdasarkan Pendidikan Terakhir	37
Tabel 4. 5 Karakteristik Berdasarkan Masa Kerja	38
Tabel 4. 6 Statistik Deskriptif Variabel Penelitian.....	39
Tabel 4. 7 Jawaban Responden Terhadap Variabel Dependen	39
Tabel 4. 8 Hasil Uji Validitas Variabel <i>Budgetary Slack</i>	42
Tabel 4. 9 Hasil Uji Validitas Variabel Partisipasi Penyusunan Anggaran	42
Tabel 4. 10 Hasil Uji Validitas Variabel Motivasi.....	43
Tabel 4. 11 Hasil Uji Validitas Variabel Kapasitas Individu.....	44
Tabel 4. 12 Hasil Uji Validitas Variabel Asimetri Informasi	44
Tabel 4. 13 Hasil Uji Validitas Variabel Komitmen Organisasi.....	45
Tabel 4. 14 Hasil Uji Reliabilitas	46
Tabel 4. 15 Hasil Uji Normalitas	47
Tabel 4. 16 Hasil Uji Multikolinearitas.....	48
Tabel 4. 17 Hasil Uji Heteroskedastisitas	49
Tabel 4. 18 Hasil Uji Regresi Linear Berganda Model I	51
Tabel 4. 19 Hasil Uji Regresi Linear Berganda dengan Uji Interaksi Model II ...	56
Tabel 4. 20 Ringkasan Hasil Pengujian Hipotesis	60

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Model Penelitian 1	20
Gambar 2. 2 Model Penelitian 2	21