

TESIS

**KEBIJAKAN PENANAMAN MODAL ASING
DI BATAM TAHUN 2015-2017**



Disusun oleh:

ASRI WULANDHARI

20181060001

**HUBUNGAN INTERNASIONAL
PROGRAM MAGISTER
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA
2020**

**KEBIJAKAN PENANAMAN MODAL ASING
DI BATAM TAHUN 2015-2017**

Disusun Guna Memenuhi Persyaratan Memperoleh Gelar Master
pada Program Studi Magister Ilmu Hubungan Internasional
Fakultas Pasca Sarjana Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Disusun Oleh :

**ASRI WULANDHARI
20181060001**

Pembimbing Tesis:

Prof. Dr. H. TULUS WARSITO, M.Si

**HUBUNGAN INTERNASIONAL
PROGRAM MAGISTER
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA
2020**

TESIS

**KEBIJAKAN PENANAMAN MODAL ASING
DI BATAM TAHUN 2015-2017**

Disusun Guna Memenuhi Persyaratan Memperoleh Gelar Master
pada Program Studi Magister Ilmu Hubungan Internasional
Fakultas Pasca Sarjana Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Disusun Oleh :

**ASRI WULANDHARI
20181060001**

Pembimbing Tesis:

Prof. Dr. H. TULUS WARSITO, M.Si

**HUBUNGAN INTERNASIONAL
PROGRAM MAGISTER
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

2020

HALAMAN PENGESAHAN

**KEBIJAKAN PENANAMAN MODAL ASING DI BATAM
TAHUN 2015-2017**

Disusun oleh:

ASRI WULANDHARI

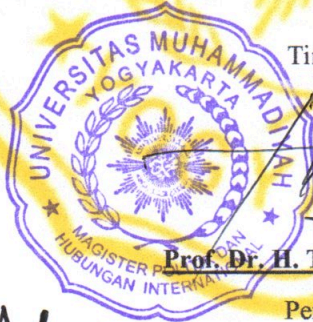
20181060001

Telah di pertahankan dalam Ujian Tesis, dinyatakan lulus dan
disahkan di hadapan Tim Penguji Program Magister Ilmu
Hubungan Internasional Program Pascasarjana
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Pada :

Hari/Tanggal : Rabu, 18 Desember 2019
Pukul : 10.00 WIB
Tempat : Study Hall MIHI

Tim Penguji



Prof. Dr. H. Tulus Warsito, M. Si

Pembimbing

Dr. Takdir Ali Mukti, M. Si

Penguji I

Ali Muhammad, M. A, Ph. D

Penguji II

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN

Dengan ini menyatakan bahwa tesis saya adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik, baik di Universitas Muhammadiyah Yogyakarta maupun di perguruan tinggi lain.

Dalam tesis saya tidak terdapat karya atau pendapat yang ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan disebutkan nama dan dicantumkan dalam daftar pustaka.

Pernyataan ini saya buat dengan sebaik-baik dan sesungguhnya. Jika dikemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai dengan aturan yang berlaku di Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

Yogyakarta, 18 Desember 2019



Asri Wulandhari

MOTTO

“Alhamdulillah Ala Kulli Haal”

“Allahumma Fakkihli Fiddin Wa ‘Allimni Ta’wil”

“Allahumma Inni A’udzu Bika Minal Kasali.

**wa A’udzu Bika Minal Jubni,
wa A’udzu Bika Minal Harami,
wa A’udzu Bika Minal Bukhli”**

“Be Patient with Beautiful Patience”

“Everthing will Fall into Place”

HALAMAN PERSEMBAHAN

Tesis ini saya persembahkan dengan rasa haru dan bahagia untuk Ayah dan Ibu tercinta. Terima kasih untuk cinta, kasih sayang , kesabaran, perhatian dan doa tulus kalian yang membawa adek hingga mampu menyelesaikan pendidikan tinggi ini, yaitu meraih gelar Master.

Asri Wulandhari

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Warrahmatullahi Wabarakatuh.

Alhamdulillah. Puji dan syukur penulis ucapkan kepada Allaah SWT atas rahmat dan karunia-Nya, serta shalawat dan salam penulis harurkan kepada Nabi Muhammad SAW yang telah membawa umatnya dari zaman kebodohan menuju era ilmu pengetahuan seperti saat ini.

Alhamdulillah. Penulis ucapkan atas terselesaikannya tesis strata-2 Hubungan Internasional Program Magister dengan judul, “**Kebijakan Penanaman Modal Asing di Batam Tahun 2015-2017**” dalam waktu empat (4) bulan. Melalui proses selama 1,5 tahun dan tanggung jawab sebagai mahasiswi, tesis ini dapat terselesaikan dengan baik. Penulis berharap tesis ini dapat bermanfaat bagi pembaca nantinya.

Keberhasilan penulis tesis ini tidak dapat terwujud tanpa adanya bantuan serta pengarahan dari berbagai pihak. Untuk itu, melalui kata pengantar ini penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih kepada :

1. Allah SWT, yang senantiasa memberikan kekuatan, kesabaran, petunjuk dan kemudahan di setiap tahap pengerjaan tesis ini.
2. Bapak Dr. Ir. Gunawan Budiyanto, M.P selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
3. Bapak Ir. Sri Atmaja P. Rosyidi, M. Sc. Eng., Ph.D, P. Eng. IPM selaku Direktur Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
4. Bapak Surwandono, M.Si selaku Kepala Hubungan Internasional Program Magister Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
5. Bapak Prof. Dr. H. Tulus Warsito, M.Si selaku Dosen Pembimbing dan Ketua Penguji yang telah mengarahkan dengan baik kepada penulis dalam menyelesaikan tesis ini.

6. Bapak Dr. Takdir Ali Mukti, M.Si selaku Dosen Penguji I, terima kasih atas arahannya selama menguji proposal dan tesis ini dalam melakukan pembenahan yang lebih baik.
7. Bapak Ali Muhammad, M.A, Ph.D selaku Dosen Penguji II, terima kasih atas saran yang membangun dalam membenahi tesis ini agar menjadi lebih baik.
8. Seluruh dosen pascasarjana Hubungan Internasional Program Magister yang telah memberikan ilmunya sehingga sangat bermanfaat saat proses pembuatan tesis.
9. Kepada BP Batam yang telah memberi kesempatan pada penulis untuk melakukan penelitian dalam menyelesaikan tesis ini.
10. Kepada seluruh karyawan di Gedung Marketing Center BP Batam yang telah menyempatkan waktunya untuk dapat diwawancarai oleh penulis dan memberikan data serta informasi terkait judul tesis ini.
11. Kedua orang tua, Ayah dan Ibu yang tidak pernah berhenti mendoakan dan selalu mendukung secara lahir dan batin kepada penulis. Tidak ada kata apapun yang dapat menggambarkan betapa hebatnya Ayah dan Ibu dalam mendukung segala kegiatan dan keputusan penulis.
12. Mas Seto, satu-satu saudara kandung laki-laki tertua penulis yang selalu merindukan kehadiran penulis di rumah, sehingga penulis termotivasi untuk segera menyelesaikan tesis ini.
13. Sahabat-sahabat di Batam yang selalu memberikan semangat dalam menuntaskan pendidikan S2 ini dengan baik. Fizo, Audi, Eci, Yola, Erik, Hafizh, Faldi, dan Adrian.
14. Anggi dan Dhany, sahabat penulis di kelas yang tidak pernah lelah memberikan penjelasan terkait Hubungan Internasional sejak awal masuk di Pascasarjana HIPM UMY dan selalu menjadi teman diskusi dalam menyelesaikan tesis ini.

15. Teman-teman sekelas angkatan 12 yang menjadi penyemangat penulis sejak di awal semester.
16. Mba Tina, senior di HIPM UMY yang sejak awal kenal telah menjadi inspirasi penulis dalam menulis dan memberikan saran dalam menyelesaikan tesis ini.
17. Rafie, selaku sahabat sejati yang tidak pernah mengeluh dalam mendengarkan keluh kesah penulis selama proses pembuatan tesis ini.

Akhir dari kata pengantar ini, penulis menyadari bahwa tesis ini masih jauh dari kata sempurna sehingga perlu adanya saran dan kritikan. Semoga tesis ini dapat bermanfaat bagi para pembaca terutama di kalangan mahasiswa Hubungan Internasional.

Wassalamu'alaikum Warrahmatullahi Wabarakatuh.

Yogyakarta, 18 Desember 2019

Asri Wulandhari

KEBIJAKAN PENANAMAN MODAL ASING DI BATAM TAHUN 2015-2017

ABSTRAK

Batam merupakan gerbang masuknya investasi asing dari beberapa negara di dunia. BP Batam selaku penanggung jawab terkait masuknya investasi asing di Batam tidak hanya mengandalkan FTZ (*Free Trade Zone*) sebagai terobosan guna meningkatkan investasi asing di Batam. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis faktor-faktor apa yang menyebabkan investasi asing meningkat di tahun 2015 – 2017, dimana investasi asing di tahun 2013 – 2014 mengalami penurunan.

Tesis ini menggunakan metode kualitatif dengan teknik pengumpulan data berasal dari sumber primer dan sekunder. Hasil dari penelitian ini adalah membuat kebijakan investasi tahun 2013-2014 seperti melakukan *Diplomatic Tour* dengan menghadirkan 24 duta besar (kawasan Eropa dan Asia) dan , mengadakan Business Gathering dengan pengusaha Jepang, dan menetapkan OVNI (Objek Vital Nasional Sektor Industri) dengan kawasan yang ada di Batam. Hal ini mendorong investasi asing di Batam tahun 2015-2017 semakin meningkat dengan melakukan kebijakan investasi lainnya, yaitu Deregulasi berupa FTZ (*Free Trade Zone*) dan KEK (Kawasan Ekonomi Khusus) ; dan Infrastruktur berupa pembangunan fisik (dibangunnya mall pelayanan publik, *flyover* atau jembatan layang, dan menambah jumlah waduk (dam) di Kota Batam sebagai sumber air bersih bagi masyarakat umum maupun industri) dan pembangunan non-fisik (membentuk program dari BKPM pusat yang dilanjutkan oleh BP Batam, yaitu KLIK (Kemudahan Investasi Langsung Konstruksi) i23J (Izin Investasi 3 Jam)).

Kata Kunci : Kebijakan, Penanaman Modal Asing, Batam, Tahun 2015- 2017.

DAFTAR ISI

HALAMAN PENGESAHAN.....	i
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN.....	ii
MOTTO.....	iii
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	iv
KATA PENGANTAR.....	v
ABSTRAK	viii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR	xii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Batasan Penelitian	5
C. Rumusan Masalah	6
D. Tujuan Penelitian.....	6
E. Kontribusi Riset.....	6
F. Studi Pustaka.....	7
G. Kerangka Pemikiran.....	15
1. Teori Otonomi Daerah	15
2. Konsep Infrastruktur	17
3. Konsep Penanaman Modal Asing atau Investasi Asing.....	19
H. Hipotesa.....	21
I. Metodologi Penelitian	21
J. Sistematika Penulisan.....	24
BAB II POTENSI KOTA BATAM DAN INVESTASI ASING DI BATAM	25
A. Kebijakan Publik.....	25
1. Aktor dan Pendekatan dalam Kebijakan Publik.....	26
B. Ekonomi Politik.....	26
C. Investasi Asing di Indonesia	27
1. Penanaman Modal Asing Langsung atau Foreign Direct Investment (FDI).....	29
2. Penanaman Modal Asing Tidak Langsung atau Investasi Portofolio Asing	29
D. Potret Kota Batam.....	30
1. Kondisi Geografis	32
2. Kondisi Demografis	33
3. Struktur Pemerintahan.....	35
E. Potensi dan Peluang Investasi di Kota Batam.....	36
F. Investasi Asing di Batam.....	39
1. Sektor Industri	41

2. Sektor Pariwisata.....	45
G. Peran Badan Pengusahaan Batam dalam Meningkatkan Investasi Asing di Batam.....	48
1. Landasan Hukum BP Batam	48
2. Struktur Organisasi BP Batam	50
3. Peran BP Batam Meningkatkan Investasi Asing di Batam	52
a. Benua Asia	54
b. Benua Eropa	55
c. Benua Australia.....	55
d. Benua Amerika.....	56
e. Timur Tengah.....	56
f. Indonesia	57
BAB III TREN INVESTASI ASING DI BATAM TAHUN 2015 – 2017....	58
A. Tren Investasi Asing di Batam	59
1. Investasi Asing di Batam Tahun 2015	59
2. Investasi Asing di Batam Tahun 2016	68
3. Investasi Asing di Batam Tahun 2017	73
B. Permasalahan Investasi Asing di Batam	79
1. Infrastruktur.....	79
a. Lahan.....	80
b. Sumber Daya Air.....	82
C. Isu Dualisme Pembangunan di Batam	86
BAB IV FAKTOR-FAKTOR PENYEBAB INVESTASI ASING MENINGKAT DI BATAM TAHUN 2015 - 2017.....	90
A. Kebijakan Investasi Tahun 2013-2014.....	90
1. Arah Kebijakan Investasi	90
a. Upaya Promosi Kegiatan Penanaman Modal.....	90
b. Strategi Investasi	91
c. Simplifikasi Pelayanan Kegiatan Investasi	91
B. Deregulasi.....	92
1. Free Trade Zone (FTZ)	93
2. Kawasan Ekonomi Khusus (KEK).....	96
3. Infrastruktur.....	98
a. Pembangunan Fisik	99
b. Pembangunan Non-Fisik.....	107
BAB V KESIMPULAN	114
DAFTAR PUSTAKA	119
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Studi Pustaka tentang strategi BP Batam dalam menarik investor asing ke Batam	11
Tabel 2. 1 Nama, Luas, Wilayah Perkecamatan dan Jumlah Kelurahan	36
Tabel 2. 2 Daftar Kawasan Industri	42
Tabel 3. 1 Realisasi Triwulan IV 2015 : Berdasarkan Sektor	60
Tabel 3. 2 Indikator Ekonomi Batam Tahun 2015	61
Tabel 3. 3 Realisasi Januari-Juni 2016 Berdasarkan Sektor	69
Tabel 3. 4 Indikator Ekonomi Batam Tahun 2016	70
Tabel 3. 5 Realisasi Januari-Juni 2017 Berdasarkan Sektor	74
Tabel 3. 6 Indikator Ekonomi Batam Tahun 2017	75
Tabel 4. 1 Layanan Perbankan	103
Tabel 4. 2 Layanan Instansi Pemerintahan sebanyak 404 pelayanan	104
Tabel 4. 3 Layanan Non Instansi Pemerintahan sebanyak 7 pelayanan	104

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Nilai Realisasi Investasi Asing di Batam tahun 2015-2017	4
Gambar 2. 1 Tujuan Utama Investasi Dunia 2015-2017.....	28
Gambar 2. 2 Peta Kota Batam, Kepulauan Riau	31
Gambar 2. 3 Pertumbuhan Penduduk Kota Batam tahun 2015-2017	35
Gambar 2. 4 Peta Kawasan Industri di Batam	43
Gambar 2. 5 Kunjungan Wisatawan Mancanegara ke Indonesia Menurut Pintu Masuk tahun 2015-2017	46
Gambar 2. 6 Daftar Kunjungan Wisatawan Asing tahun 2015-2017	46
Gambar 2. 7 Struktur Organisasi BP Batam	51
Gambar 3. 1 Realisasi Januari-Desember 2015 Berdasarkan Sektor	60
Gambar 3. 2 Aset Strategis BP Batam	63
Gambar 3. 3 Pengerjaan Jalur Dua Batu Aji – Sekupang.	64
Gambar 3. 4 Kunjungan Kapal Laut ke Batam Tahun 2015	65
Gambar 3. 5 Perkembangan Jumlah Penumpang di Pelabuhan Laut Batam Tahun 2015	65
Gambar 3. 6 Pergerakan Pesawat Udara Tahun 2015	66
Gambar 3. 7 Perkembangan Kargo tahun 2015	67
Gambar 3. 8 Realisasi Januari-Juni 2016 Berdasarkan Sektor.....	69
Gambar 3. 9 Kunjungan Kapal Laut ke Batam tahun 2016	71
Gambar 3. 10 Perkembangan Jumlah Penumpang di Pelabuhan Laut Batam Tahun 2016.....	72
Gambar 3. 11 Realisasi Januari-Juni 2017 Berdasarkan Sektor.....	74
Gambar 3. 12 Kunjungan Kapal Laut Ke Batam Tahun 2017	76
Gambar 3. 13 Perkembangan Jumlah Penumpang di Pelabuhan Laut Batam Tahun 2017.....	76
Gambar 3. 14 Lahan Tidur di Batam Capai 7 ribu ha.	82
Gambar 3. 15 Proses Peningkatan Suplai oleh ATB.....	84
Gambar 3. 16 Proses Perbaikan Kerusakan Pipa di Batam Center	85
Gambar 4. 1 Pembangunan Bendungan Sei Gong	100
Gambar 4. 2 <i>Flyover</i> Laluan Madani	101
Gambar 4. 3 Proses Perbaikan Kerusakan Pipa di Batam Center	102
Gambar 4. 4 Sejumlah warga sedang melakukan pengurusan dokumen perizinan di Mal Pelayanan Publik BP Batam yang sudah mulai beroperasi, Selasa (5/12/2017).	106
Gambar 4. 5 Peluncuran Klinik Berusaha PTSP Batam	106
Gambar 4. 6 Tampak Luar MPP	107
Gambar 4. 7 KLIK (Kemudahan Investasi Langsung Konstruksi).....	108
Gambar 4. 8 Layanan i23J (Izin Investasi 3 Jam)	112