

**EVALUASI TARIF INA-CBG TERHADAP TARIF REAL RUMAH  
SAKIT DENGAN MENGGUNAKAN METODE ACTIVITY BASED  
COSTING PADA PASIEN PPOK DI RUMAH SAKIT RESPIRA  
YOGYAKARTA**

**TESIS**

Diajukan Guna Memenuhi Sebagian Persyaratan  
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Strata 2  
Program Studi Manajemen Rumah Sakit



**Disusun Oleh :**

**HANDA MERU ERIO RAKIHARA  
20151030025**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN RUMAH SAKIT  
PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

**2019**

## **PERNYATAAN KEASLIAN PENULISAN**

Dengan ini saya menyatakan bahwa tesis ini bukan merupakan hasil plagiat karya orang lain, melainkan hasil karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan oleh pihak manapun. Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan apabila dikemudian hari ada yang mengklaim bahwa karya ini adalah milik orang lain dan dibenarkan secara hukum, maka saya bersedia dituntut berdasarkan hukum yang berlaku di Indonesia.

Yogyakarta, Juli 2019

Yang Membuat Pernyataan:

Handa Meru Erio Rakihara  
20151030025

## KATA PENGANTAR

Alhamdulillahirobbil'alamin. Syukur kami panjatkan kehadiran illahi Robbi, atas segala petunjuk dan pertolongan-Nya sehingga telah terselesaikannya tesis berjudul "Evaluasi Tarif INA-CBG Terhadap Tarif Real Rumah Sakit Dengan Menggunakan Metode Activity Based Costing Pada Pasien PPOK di Rumah Sakit Respira Yogyakarta" tepat pada waktunya.

Penulisan tesis ini adalah dalam rangka memenuhi sebagian syarat memperoleh gelar Sarjana Strata 2 pada Program Studi Manajemen Rumah Sakit Program Pascasarjana UMY. Di sisi lain, penelitian ini juga sebagai sarana melatih kemampuan dalam rangka mengembangkan ilmu pengetahuan dalam bidang kedokteran dan manajemen rumah sakit.

Dengan bantuan dan dukungan dari berbagai pihak, penelitian ini dapat terselesaikan dengan baik, maka pada kesempatan ini, penulis ingin menyampaikan ucapan terimakasih kepada :

1. DR.dr. Arlina Dewi, M.Kes, AAK selaku Kepala Program Studi Pasca Sarjana Program Studi Magister Manajemen Rumah Sakit Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
2. DR. dr. Titiek Hidayati, M. Kes selaku dosen pembimbing dalam penelitian ini.

3. Mariska Urhmila, S.E., M.Kes selaku pembimbing dalam penelitian ini.
4. Orang tua saya, Ibu Tinuk Herawati dan Bapak dr. Suharto. Istri saya, dr. Azkya Noor Fadhillah S, Anak saya Muhammad Arjuna X.A, adik saya Nike Evira F.R beserta keluarga besar saya.
5. Rekan rekan seperjuangan prodi MMR UMY angkatan 11 atas semangat dan kebersamaannya.
6. Segenap Karyawan RSUK respirasi Yogyakarta yang telah memberikan dukungan moral dan moril serta kesempatan yang sangat luas dalam penelitian ini
7. Semua pihak yang terkait yang telah memberikan bantuan dalam penyelesaian Tesis ini yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu.

Besar harapan penulis, tesis ini dapat memberikan manfaat seluas-luasnya kepada seluruh pihak. Saran dan kritikan bersifat membangun kami harapkan untuk kemajuan bersama.

Yogyakarta, Juli 2019

Penulis

## DAFTAR ISI

<a href="#">USULAN PENELITIAN</a> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<a href="#">LEMBAR PERSETUJUAN</a> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<a href="#">HALAMAN PENGESAHAN</a> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<a href="#">PERNYATAAN KEASLIAN PENULISAN</a> .....	ii
<a href="#">KATA PENGANTAR</a> .....	iii
<a href="#">DAFTAR ISI</a> .....	v
<a href="#">DAFTAR GAMBAR</a> .....	vii
<a href="#">DAFTAR TABEL</a> .....	viii
<a href="#">INTISARI</a> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<a href="#">ABSTRACT</a> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<a href="#">BAB I PENDAHULUAN</a> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
A. <a href="#">Latar Belakang</a> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
B. <a href="#">Rumusan Masalah</a> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
C. <a href="#">Tujuan Penelitian</a> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
D. <a href="#">Manfaat Penelitian</a> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<a href="#">BAB II TINJAUAN PUSTAKA</a> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
A. <a href="#">Telaah Pustaka</a> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1. <a href="#">Rumah Sakit</a> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2. <a href="#">Pelayanan Rawat Inap</a> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3. <a href="#">Biaya</a> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4. <a href="#">Tarif INA Case Base Groups</a> ..	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
5. <a href="#">Biaya Satuan (Unit Cost)</a> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
6. <a href="#">Penyakit Paru Obstruktif Kronis (PPOK)</a>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
B. <a href="#">Keaslian Penelitian</a> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
C. <a href="#">Landasan Teori</a> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
D. <a href="#">Kerangka Konsep</a> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

E. <a href="#">Pertanyaan Penelitian</a> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<a href="#">BAB III LANDASAN TEORI</a> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
A. <a href="#">Jenis dan Rancangan Penelitian</a> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
B. <a href="#">Subjek dan Objek Penelitian</a> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
C. <a href="#">Variabel Penelitian</a> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
D. <a href="#">Definisi Operasional</a> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
E. <a href="#">Instrumen Penelitian</a> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
F. <a href="#">Analisis Data</a> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
G. <a href="#">Tahapan Penelitian</a> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
H. <a href="#">Etika Penelitian</a> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<a href="#">BAB IV PEMBAHASAN</a> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
A. <a href="#">Gambaran Umum Rumah Sakit</a> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1. <a href="#">Profil Rumah Sakit Respira</a> ....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2. <a href="#">Visi, Misi, dan Motto</a> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3. <a href="#">Fasilitas Pelayanan</a> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4. <a href="#">Data Pasien RS Respira</a> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
B. <a href="#">Hasil Penelitian</a> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
C. <a href="#">Pembahasan</a> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<a href="#">BAB V KESIMPULAN</a> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
A. <a href="#">Kesimpulan</a> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
B. <a href="#">Saran</a> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
C. <a href="#">Keterbatasan Penelitian</a> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<a href="#">DAFTAR PUSTAKA</a> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<a href="#">LAMPIRAN</a> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. *Theory of Resources Consumption* **Error! Bookmark not defined.**

Gambar 2. *Two Views of costing: Traditional vs ABC* **Error! Bookmark not defined.**

Gambar 3. Kerangka Konsep Analisis Direct Cost dalam Perhitungan Unit Cost Dengan Metode ABC..... **Error! Bookmark not defined.**

## DAFTAR TABEL

- [Tabel 1. \*Cost Assignment Basis for Each Line Item\*](#)**Error! Bookmark not defined.**
- [Tabel 2. Daftar regionalisasi tarif INA-CBGs \( Permenkes No 27, 2014\)](#)  
.....**Error! Bookmark not defined.**
- [Tabel 3. Data pasien di RSKP Respira Yogyakarta](#)**Error! Bookmark not defined.**
- [Tabel 4. \*Activity Centers dan Cost Driver Pasien Rawat Inap Penyakit Paru Obstruksi Kronis\*](#).....**Error! Bookmark not defined.**
- [Tabel 5. Biaya Langsung Pasien Rawat Inap Penyakit Paru Obstruksi Kronis RS Respira Yogyakarta 2017 \(Sumber : RS Respira Yogyakarta tahun 2017\)](#)  
.....**Error! Bookmark not defined.**
- [Tabel 6. Biaya \*Indirect Resource Overhead\* RS Respira Yogyakarta tahun 2017 \(Sumber : RS Respira Yogyakarta tahun 2017\)](#)**Error! Bookmark not defined.**
- [Tabel 7. Pembebanan Biaya \*Indirect Resource Overhead\* RS Respira Yogyakarta tahun 2017](#) .....**Error! Bookmark not defined.**
- [Tabel 8. Biaya \*Direct Resource Overhead\* RS Respira Yogyakarta tahun 2017 \(Sumber : RS Respira Yogyakarta tahun 2017\)](#)**Error! Bookmark not defined.**
- [Tabel 9. Biaya \*Direct Resource Overhead\* Unit Bangsal Non Infeksi RS Respira Yogyakarta tahun 2017 \(Sumber : RS Respira Yogyakarta tahun 2017\)](#).....**Error! Bookmark not defined.**
- [Tabel 10. Total Biaya \*Overhead\* RS Respira Yogyakarta tahun 2017](#)...**Error! Bookmark not defined.**
- [Tabel 11. Pembebanan Biaya \*Overhead\* per Aktivitas Unit IGD](#).....**Error! Bookmark not defined.**



Tabel 12. Pembebanan Biaya *Overhead* Unit Bangsal Non Infeksi .....**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 13. Biaya *Indirect Resource Overhead* unit IGD sesuai dengan *Clinical Pathway* .....**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 14. Biaya *Direct Resource Overhead* Unit IGD sesuai dengan *clinical pathway* .....**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 15. Biaya *Indirect Resource Overhead* Unit Bangsal non infeksi sesuai dengan *Clinical Pathway* .....**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 16. Biaya *Direct Resource Overhead* Unit Bangsal non infeksi sesuai dengan *Clinical Pathway* .....**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 17. *Unit Cost* Pasien Rawat Inap *Penyakit Paru Obstruksi Kronik RS Respira Yogyakarta 2017* .....**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 18. Selisih antara *Unit Cost ABC, Real cost* dan *Tarif INA CBG Tahun 2017* .....**Error! Bookmark not defined.**

