

**PENGARUH PENGEMBANGAN KARIR  
TERHADAP MOTIVASI DAN KOMITMEN KERJA  
PERAWAT DI RS PKU MUHAMMADIYAH BANTUL**

**TESIS**



**Disusun Oleh:**

**PINKKY VITALITA PRASADHANA  
20151030037**

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN RUMAH SAKIT  
PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA  
2019**

**PENGARUH PENGEMBANGAN KARIR  
TERHADAP MOTIVASI DAN KOMITMEN KERJA  
PERAWAT DI RS PKU MUHAMMADIYAH BANTUL**

**TESIS**

Diajukan Guna Memenuhi Sebagian Persyaratan  
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Strata 2  
Program Studi Manajemen Rumah Sakit



**Disusun Oleh:**

**PINKKY VITALITA PRASADHANA  
20151030037**

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN RUMAH SAKIT  
PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA  
2019**

## LEMBAR PERSETUJUAN

### PENGARUH PENGEMBANGAN KARIR TERHADAP MOTIVASI DAN KOMITMEN KERJA PERAWAT DI RS PKU MUHAMMADIYAH BANTUL



Dr. Dr. Nur Hidayah, SE, MM

Tanggal ..... 31 Oktober 2019

## TESIS

# PENGARUH PENGEMBANGAN KARIR TERHADAP MOTIVASI DAN KOMITMEN KERJA PERAWAT DI RS PKU MUHAMMADIYAH BANTUL

Diajukan Oleh  
**Pinkky Vitalita Prasadhana**  
**20151030037**

Tesis ini telah dipertahankan dan disahkan di depan  
Dewan Penguji Program Studi Manajemen Rumah Sakit  
Program Pascasarjana  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta  
tanggal 19 Oktober 2019

Yang terdiri dari

Dr. Elsy Maria Rosa, M.Kep.  
Ketua Tim Penguji

Dr. Dr. Nur Hidayah, M.M.      Dr. Qurratul Aini, SKG., M.Kes.  
Anggota Tim Penguji                          Anggota Tim Penguji

Mengetahui,

Ketua Program Studi Manajemen Rumah Sakit  
Program Pascasarjana  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

  
Dr. dr. Arlina Dewi, M.Kes., AAK.

## **PERNYATAAN**

Dengan ini saya menyatakan bahwa tesis ini bukan merupakan plagiat dari hasil karya orang lain tetapi merupakan hasil karya saya sendiri. Tesis ini juga belum pernah dimuat dan diajukan dalam bentuk apapun kepada perguruan tinggi manapun.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan apabila di kemudian hari ada yang mengklaim bahwa karya ini adalah milik orang lain dan dibenarkan secara hukum, maka saya bersedia dituntut sesuai hukum yang berlaku di Indonesia.

Yogyakarta, 31 Oktober 2019  
Yang membuat pernyataan:



Pinkky Vitalita Prasadhana  
20151030037

## KATA PENGANTAR

*Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh*

Puji syukur kehadirat Allah SWT atas Rahmat dan Hidayah-Nya shalawat serta salam kepada baginda Nabi Muhammad SAW, Alhamdulilah penulis dapat menuntaskan Tesis dengan judul "**Pengaruh Pengembangan Karir terhadap Motivasi dan Komitmen Kerja Perawat di RS PKU Muhammadiyah Bantul**" sebagai pemenuhan syarat memperoleh gelar Sarjana Strata 2 Program Studi Manajemen Rumah Sakit di Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

Dengan dukungan dan bantuan dari berbagai pihak, penelitian dapat diselesaikan dengan baik, maka pada kesempatan ini penulis menyampaikan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Dr. Ir. Gunawan Budiyanto, M.P., selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Yogyakarta, atas izin studi yang diberikan di Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
2. Sri Atmaja P. Rosyidi, ST., MSc.Eng., Ph.D., P.Eng, selaku Direktur Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Yogyakarta, yang telah memberikan izin studi di Prodi Magister Manajemen Rumah Sakit Universitas Muhammadiyah Yogyakarta
3. Dr. dr. Arlina Dewi, M.Kes., AAK, Ketua Program Studi Manajemen Rumah Sakit Universitas Muhammadiyah Yogyakarta atas izin pelaksanaan penelitian ini.
4. Ibu Dr. Dr. Nur Hidayah, SE, MM, selaku dosen pembimbing tesis atas kesabarannya dalam meluangkan tenaga, waktu serta pikiran dalam mengarahkan dan membantu penyelesaian tesis ini.

5. Ibu Mariska Urhmila, SE, M. Kes, selaku dosen pembimbing lapangan yang telah dengan baik memberikan arahan serta meluangkan waktu, tenaga serta pikiran.
6. dr. Widiyanto Danang Prabowo, MPH., selaku Direktur Rumah Sakit PKU Muhammadiyah Bantul, yang telah memberikan izin penelitian di RS PKU Muhammadiyah Bantul.
7. Seluruh staff RS PKU Muhammadiyah Bantul atas bantuannya dalam pelaksanaan dan penyelesaian penelitian ini.
8. Seluruh perawat bangsal RS PKU Muhammadiyah Bantul atas kesediaannya menjadi responden penelitian ini.
9. Segenap staff TU Program Studi Manajemen Rumah Sakit Universitas Muhammadiyah Yogyakarta atas perannya sebagai wadah informasi yang bermanfaat selama masa perkuliahan hingga penyelesaian tesis.
10. Semua pihak yang tentunya tidak dapat dituliskan satu persatu yang telah berperan selama proses pelaksanaan dan penyelesaian penelitian ini.

Besar harapan penulis bahwa tesis yang telah diselesaikan ini memberi manfaat bagi segenap pihak yang memerlukan.

*Wassalamu'alaikum Warahmatullah Wabarakatuh*

Yogyakarta , 10 Oktober 2019

Penulis

## **DAFTAR ISI**

HALAMAN JUDUL.....	i
LEMBAR PERSETUJUAN.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
PERNYATAAN.....	iv
KATA PENGANTAR.....	v
DAFTAR ISI .....	vii
DAFTAR TABEL .....	ix
DAFTAR GAMBAR .....	x
BAB I PENDAHULUAN .....	1
A. Latar Belakang .....	1
B. Rumusan Masalah .....	8
C. Tujuan Penelitian.....	9
D. Manfaat Penelitian.....	10
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	11
A. Telaah Pustaka.....	11
B. Penelitian Terdahulu .....	34
C. Landasan Teori.....	35
D. Kerangka Konsep .....	36
E. Hipotesis.....	36
BAB III METODE PENELITIAN.....	37
A. Jenis dan Rancangan Penelitian .....	37
B. Populasi, sampel, dan Teknik Sampling .....	37
C. Variabel Penelitian .....	38
D. Definisi Operasional.....	39
E. Instrumen Penelitian.....	39
F. Uji Validitas dan Reliabilitas .....	41
G. Analisa Data .....	42
H. Tahapan Penelitian .....	43
I. Etika Penelitian .....	44

BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....	46
A. Gambaran Umum Daerah Penelitian.....	46
B. Hasil Penyebaran Kuisioner .....	47
C. Karakteristik Responden .....	47
D. Analisa Dara menggunakan SmartPLS .....	48
E. Pembahasan.....	61
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	65
A. Kesimpulan.....	65
B. Saran.....	65
C. Keterbatasan Penelitian .....	66
DAFTAR PUSTAKA .....	68
LAMMPIRAN	

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 2.1. Penelitian Terdahulu .....	34
Tabel 4. 1 Karakteristik Responden .....	47
Tabel 4. 2 Factor Loading .....	50
Tabel 4. 3 Nilai AVE.....	50
Tabel 4. 4 Factor Loading Setelah Menghilangkan Dua Item yang Tidak Valid.....	52
Tabel 4. 5 Nilai AVE Setelah Menghilangkan Dua Item yang Tidak Valid .....	52
Tabel 4. 6 Nilai cross loading.....	54
Tabel 4. 7 Nilai AVE dan Akar AVE.....	54
Tabel 4. 8 Hasil Uji Realibilitas .....	55
Tabel 4. 9 Nilai R-Square.....	56
Tabel 4. 10 Path Coefficient (Mean, STDEV, T-Values, P-Values) .....	57
Tabel 4. 11 Path Coefficients .....	59
Tabel 4. 12 Total Indirect Effects.....	60
Tabel 4. 13 Total Effects .....	60

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1. Jenjang karir perawat oleh DEPKES RI dari sumber PPNI.....	21
Gambar 2.2. Kerangka konsep .....	36
Gambar 4. 1 Model Path Awal.....	49
Gambar 4. 2 Model Path Setelah Menghilangkan Dua Item Tidak Valid.....	52
Gambar 4. 3 Hasil Model Path Analysis .....	58