

**HALAMAN PERSETUJUAN**

**SKRIPSI**

**PENGARUH KETERLIBATAN KERJA TERHADAP KINERJA  
KARYAWAN MELALUI KOMITMEN ORGANISASI DAN KEPUASAN  
KERJA PADA PERUSAHAAN WL ALUMINIUM YOGYAKARTA**

*THE EFFECT OF JOB INVOLVEMENT TO EMPLOYEE PERFORMANCE  
THROUGH ORGANIZATIONAL COMMITMENT AND JOB  
SATISFACTION ON WL ALUMINIUM YOGYAKARTA COMPANY*

Diajukan oleh :

**ALDA AULIA MEYDIANA**

20160410035

Telah disetujui Dosen Pembimbing

Pembimbing,



**Isthofaina Astuty, SE., M.Si.**  
NIK. 19700428199603143051

Tanggal, 24 Desember 2019

## HALAMAN PERNYATAAN

Dengan ini saya,

Nama : Alda Aulia Meydiana

NIM : 20160410035

Jurusan : Ekonomi dan Bisnis

Perguruan Tinggi : Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Judul Skripsi : **PENGARUH KETERLIBATAN KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN MELALUI KOMITMEN ORGANISASI DAN KEPUASAN KERJA PADA PERUSAHAAN WL ALUMINIUM YOGYAKARTA**

Menyatakan bahwa di dalam skripsi ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesejanaan di suatu Perguruan Tinggi dan sepanjang pengetahuan saya tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam Daftar Pustaka. Apabila ternyata dalam skripsi ini diketahui terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain maka saya bersedia karya tersebut dibatalkan

Yogyakarta, 6 Januari 2020



Alda Aulia Meydiana

## **MOTTO**

Barang siapa yang bersungguh sungguh, sesungguhnya kesungguhan tersebut untuk kebaikan dirinya sendiri.

(Q. S Al-Ankabut: 6)

Waktu bagaikan pedang. Jika engkau tidak memanfaatkannya dengan baik (untuk memotong), maka ia akan memanfaatkanmu (dipotong).

(HR. Muslim)

Kebahagiaan itu bergantung pada dirimu sendiri.

(Aristoteles)

Kegagalan hanya terjadi bila kita menyerah.

(Lessing)

Jangan terlalu keras untuk mengejar sesuatu, kamu tetap saja manusia yang boleh beristirahat, secukupnya.

(Alda Aulia M)

## HALAMAN PERSEMBAHAN

Dengan mengucapkan syukur Alhamdulillah, karya ini kupersembahkan untuk :

1. Diri saya sendiri, Alda Aulia Meydiana terimakasih karena selalu berusaha dan semangat sampai menangis sendiri saat menjalani proses pembuatan skripsi dari awal sampai terakhir.
2. Kedua orang tua saya Papa Yudi dan Mama Emmy yang selalu mendoakan saya dan memberikan fasilitas kepada saya sehingga dapat mengerjakan skripsi ini, tetap sabar walaupun terkadang saya di marahin karena mengerjakan skripsi diluar rumah sampai malam. Maafin alda ya pah mah!
3. Saudara kandung saya Aldi dan Asya yang menjadi salah satu motivasi saya untuk mengerjakan skripsi, makasih ya khususnya Asya yang selalu cerewet mengingatkan saya untuk mengerjakan skripsi.
4. Ibu Isthofaina Astuty selaku dosen pembimbing yang telah membimbing saya dari semester-semester awal. Terimakasih bu selalu berterus terang dan sabar untuk berdiskusi dengan saya walaupun saya tau saya sedikit lemot ya bu hehehe. Sayang ibuuu!
5. Sahabat sekaligus keluarga, Rawrr. Menjadi salah satu penyemangat serta motivasi saya untuk mengerjakan skripsi dan cepat lulus kuliah, khususnya Nada dan Erli yang dari tahun lalu sampai tahun ini selalu menemani dan memberikan semangat kepada diri saya.
6. Sahabat saya Cil, makasih untuk ada sampai saat ini dan selalu berusaha menyempatkan waktu untuk bertemu. Sahabat-sahabat saya juga Jomblo Club, makasih untuk selalu bersama-sama mengerjakan skripsi, dan menjadi penyemangat saya khususnya Alifyah ku sayang yang telah membimbing!
7. Masa lalu saya, terimakasih pernah menemani dan menjadi pelajaran buat saya kedepannya.
8. Terakhir, untuk Bali dan khususnya orangnya walaupun hanya beberapa bulan terakhir tapi sangat sangat berarti! Makasih yaaa selalu sedia 24 jam disaat saya butuh apapun itu, *Love you orlando!*

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	<b>i</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN</b> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN</b> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN</b> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>MOTTO</b> .....	<b>iii</b>
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN</b> .....	<b>iv</b>
<b>INTISARI</b> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>ABSTRACT</b> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>xi</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xv</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	<b>xvi</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
A. Latar Belakang.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
B. Rumusan Masalah.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
C. Tujuan Penelitian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
D. Manfaat Penelitian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
A. Landasan Teori.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1. Keterlibatan Kerja.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2. Komitmen Organisasi.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3. Kepuasan Kerja.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4. Kinerja Karyawan.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
B. Kerangka Konsep Hasil Penelitian Terdahulu dan Hipotesis.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
C. Model Penelitian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
A. Obyek dan Subyek Penelitian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
B. Data dan Teknik Pengumpulan Data.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
C. Populasi dan Teknik Pengambilan Sampel.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
D. Definisi Operasional Variabel.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
E. Uji Kualitas Instrumen.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

F. Teknik Analisis Data.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
A. Gambaran Umum Objek Penelitian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
B. Gambaran Umum Subyek Penelitian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
C. Uji Kualitas Instrumen.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
D. Analisis Statistik Deskriptif.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
E. Uji Hipotesis.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
F. Pembahasan.....	110
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....</b>	<b>120</b>
A. Kesimpulan.....	120
B. Saran.....	121
C. Keterbatasan Penelitian.....	122
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>123</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>129</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu Keterlibatan Kerja terhadap Komitmen Organisasi....	49
Tabel 2.2 Penelitian Terdahulu Keterlibatan Kerja terhadap Kepuasan Kerja.....	50
Tabel 2.3 Penelitian Terdahulu Keterlibatan Kerja terhadap Kinerja Karyawan.....	52
Tabel 2.4 Penelitian Terdahulu Komitmen Organisasi terhadap Kinerja Karyawan....	53
Tabel 2.5 Penelitian Terdahulu Kepuasan Kerja terhadap Kinerja Karyawan.....	54
Tabel 2.6 Penelitian Terdahulu Keterlibatan Kerja terhadap Kinerja Karyawan melalui Komitmen Organisasi.....	55
Tabel 3.1 Definisi Operasional Variabel.....	59
Tabel 4.1 Klasifikasi Kuesioner.....	73
Tabel 4.2 Hasil Uji Validitas Variabel Keterlibatan Kerja.....	80
Tabel 4.3 Hasil Uji Validitas Variabel Komitmen Organisasi.....	81
Tabel 4.4 Hasil Uji Validitas Variabel Kepuasan Kerja.....	82
Tabel 4.5 Hasil Uji Validitas Kinerja Karyawan.....	83
Tabel 4.6 Hasil Uji Reliabilitas Instrumen.....	83
Tabel 4.7 Interpretasi Nilai Kelas-Kelas Interval.....	84
Tabel 4.8 Statistik Deskriptif Variabel Keterlibatan Kerja.....	85
Tabel 4.9 Statistik Deskriptif Variabel Komitmen Organisasi.....	86
Tabel 4.10 Statistik Deskriptif Variabel Kepuasan Kerja.....	86
Tabel 4.11 Statistik Deskriptif Variabel Kinerja Karyawan.....	87
Tabel 4.12 Uji Normalitas Keterlibatan Kerja terhadap Komitmen Organisasi.....	89
Tabel 4.13 Uji Multikolinieritas Keterlibatan Kerja terhadap Komitmen Organisasi.....	90

Tabel 4.14 Uji Heteroskedastisitas Keterlibatan Kerja terhadap Komitmen Organisasi.....	91
Tabel 4.15 Uji Hipotesis Keterlibatan Kerja terhadap Komitmen Organisasi.....	92
Tabel 4.16 Uji Normalitas Keterlibatan Kerja terhadap Kepuasan Kerja.....	93
Tabel 4.17 Uji Multikolonieritas Keterlibatan Kerja terhadap Kepuasan Kerja.....	94
Tabel 4.18 Uji Heteroskedastisitas Keterlibatan Kerja terhadap Kepuasan Kerja.....	94
Tabel 4.19 Uji Hipotesis Keterlibatan Kerja terhadap Kepuasan Kerja.....	95
Tabel 4.20 Uji Normalitas Keterlibatan Kerja, Komitmen Organisasi dan Kepuasan Kerja terhadap Kinerja Karyawan.....	97
Tabel 4.21 Uji Multikolonieritas Keterlibatan Kerja, Komitmen Organisasi dan Kepuasan Kerja terhadap Kinerja Karyawan.....	98
Tabel 4.22 Uji Heteroskedastisitas Keterlibatan Kerja, Komitmen Organisasi dan Kepuasan Kerja terhadap Kinerja Karyawan.....	99
Tabel 4.23 Uji Hipotesis Keterlibatan Kerja, Komitmen Organisasi dan Kepuasan Kerja terhadap Kinerja Karyawan.....	100
Tabel 4.24 <i>Direct Effect</i> , <i>Indirect Effect</i> dan <i>Total Effect</i> Keterlibatan Kerja terhadap Kinerja Karyawan melalui Komitmen Organisasi.....	106
Tabel 4.25 <i>Direct Effect</i> , <i>Indirect Effect</i> dan <i>Total Effect</i> Keterlibatan Kerja terhadap Kinerja Karyawan melalui Kepuasan Kerja.....	109



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Model Penelitian.....	56
Gambar 3.1 Diagram Jalur Sederhana Hubungan Keterlibatan Kerja terhadap Kinerja Karawan melalui Komitmen Organisasi.....	70
Gambar 3.2 Diagram Jalur Sederhana Hubungan Keterlibatan Kerja terhadap Kinerja Karawan melalui Kepuasan Kerja.....	70
Gambar 4.1 Profil Responden berdasarkan Usia.....	75
Gambar 4.2 Profil Responden berdasarkan Tingkat Pendidikan.....	75
Gambar 4.3 Profil Responden berdasarkan Masa Kerja.....	76
Gambar 4.4 Profil Responden berdasarkan Status Perkawinan.....	77
Gambar 4.5 Profil Responden berdasarkan Jenis Kelamin.....	78
Gambar 4.6 Model diagram jalur.....	105
Gambar 4.7 <i>Sobel test</i> Keterlibatan Kerja terhadap Kinerja Karyawan melalui Komitmen Organisasi.....	107
Gambar 4.8 Model diagram jalur.....	108
Gambar 4.9 <i>Sobel test</i> Keterlibatan Kerja terhadap Kinerja Karyawan melalui Kepuasan Kerja.....	110

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 Kuesioner Penelitian.....	129
Lampiran 2 Data Mentah Hasil Kuesioner.....	135
Lampiran 3 Hasil Uji Instrumen.....	140
Lampiran 4 Hasil Karakteristik Responden.....	148
Lampiran 5 Hasil Uji Statistik Deskriptif.....	151
Lampiran 6 Hasil Uji Asumsi Klasik.....	156
Lampiran 7 Hasil Uji Hipotesis.....	160