

**TESIS**

**EVALUASI PENERAPAN *LEAN MANUFACTURING*  
DENGAN METODE *VALUE STREAM MAPPING*  
TERHADAP PENINGKATAN PRODUKTIVITAS DI  
PROSES PRODUKSI SUSU BUBUK  
(*STUDI KASUS*)**

***EVALUATION OF LEAN MANUFACTURING  
APPLICATION USING VALUE STREAM MAPPING  
METHOD ON PRODUCTIVITY IMPROVEMENT IN THE  
PRODUCTION PROCESS OF MILK POWDER  
(CASE STUDY)***



**Dosen Pembimbing 1**

**Dosen Pembimbing 2**

**Dr. Firman Pribadi, M.Si**

**NIK:19670617201110173179**

**Dr. Nuryakin, MM**

**NIK:1979060601604243002**

**TESIS**

***EVALUATION OF LEAN MANUFACTURING  
APPLICATION USING VALUE STREAM MAPPING  
METHOD ON PRODUCTIVITY IMPROVEMENT IN THE  
PRODUCTION PROCESS OF MILK POWDER  
(CASE STUDY)***

**Diajukan Oleh:  
ARIE SOSIAWAN  
20161020047**

Tesis ini telah dipertahankan dan disahkan di depan  
Dewan Penguji Program Magister Manajemen  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta  
Tanggal 01 Bulan Agustus Tahun 2019

**Yang terdiri dari:**



**Dr. Arni Surwanti, M.Si**

**Ketua Tim Penguji**



**Dr. Firman Pribadi, M.Si**

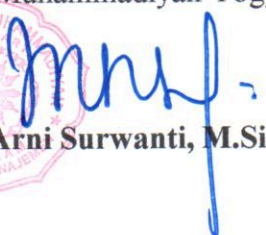
**Anggota Tim Penguji**



**Dr. Nuryakin, MM.**

**Anggota Tim Penguji**

Mengetahui  
Ketua Program Magister Manajemen  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

  
**Dr. Arni Surwanti, M.Si**

## HALAMAN PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama Mahasiswa : **Arif Sosiawan**  
Nomor Mahasiswa : 20161020047  
Program Studi : Magister Manajemen  
Judul Tesis : **Evaluasi Penerapan *Lean Manufacturing* dengan Metode *Value Stream Mapping* terhadap Peningkatan Produktivitas di Proses Produksi Susu Bubuk (*Studi Kasus*)**

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa:

1. Tesis yang saya ajukan sebagai syarat untuk memperoleh gelar sarjana strata 2 (S2) pada program Studi Magister Manajemen Universitas Muhammadiyah Yogyakarta bebas dari tindakan plagiat dan telah disesuaikan dengan kaidah ilmiah, norma akademik dan norma hukum sesuai peraturan Menteri Pendidikan Nasional Nomor 17 Tahun 2010 tentang Pencegahan dan Penanggulangan Plagiat di Perguruan Tinggi.
2. Bilamana terbukti dan terdapat tindakan plagiat maka bersedia menerima sanksi sesuai dengan peraturan perundangan yang berlaku.

**Yogyakarta, 01 Agustus 2019**  
Yang Memberi Pernyataan:



**ARIF SOSIAWAN**  
**20161020047**