

PROSES REKRUTMEN DAN SELEKSI PADA SMA SAINS AL-QURAN

PONDOK PESANTREN WAHID HASYIM YOGYAKARTA

RECRUITMENT AND SELECTION PROCESS AT SMA SAINS AL-QURAN

PONDOK PESANTREN WAHID HASYIM YOGYAKARTA

SKRIPSI

Disusun Guna Memenuhi Persyaratan Untuk Memperoleh Gelar Sarjana pada

Fakultas Ekonomi Program Studi Manajemen

Universitas Muhammadiyah Yogyakarta



Oleh

WAHYUSNA SALMA PUTRI

20150410085

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA

2019

SKRIPSI

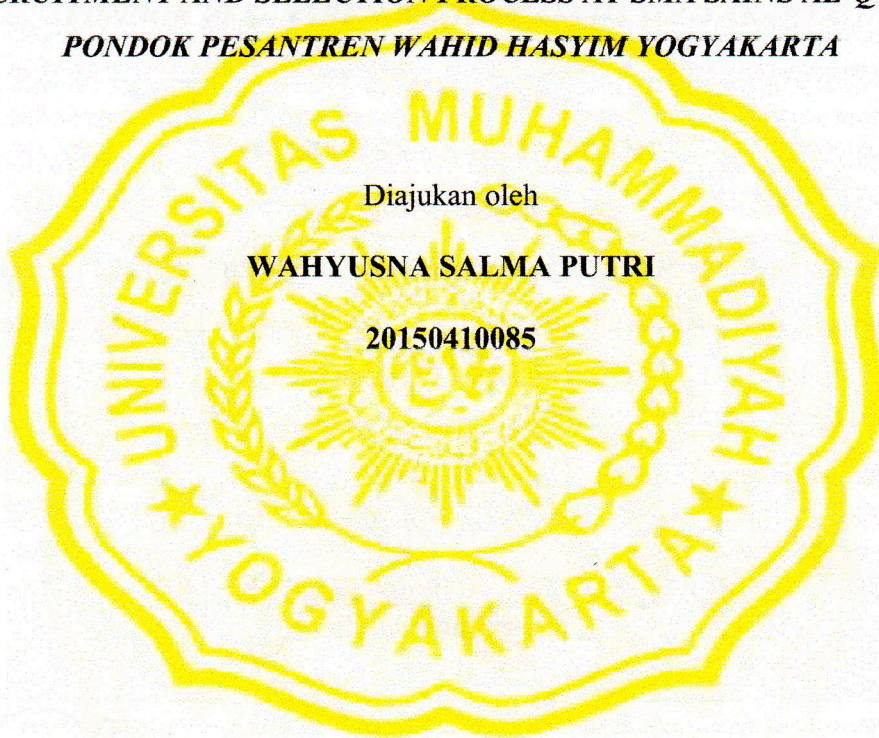
**PROSES REKRUTMEN DAN SELEKSI PADA SMA SAINS AL-QURAN
PONDOK PESANTREN WAHID HASYIM YOGYAKARTA**

***RECRUITMENT AND SELECTION PROCESS AT SMA SAINS AL-QURAN
PONDOK PESANTREN WAHID HASYIM YOGYAKARTA***

Diajukan oleh

WAHYUSNA SALMA PUTRI

20150410085



Telah disetujui Dosen Pembimbing

Pembimbing

Isthofaina Astuty, S.E., M.Si.
NIK: 19700428199603 143 051

Tanggal, 22 April 2019

SKRIPSI

PROSES REKRUTMEN DAN SELEKSI PADA SMA SAINS AL-QURAN PONDOK PESANTREN WAHID HASYIM YOGYAKARTA

RECRUITMENT AND SELECTION PROCESS AT SMA SAINS AL-QURAN PONDOK PESANTREN WAHID HASYIM YOGYAKARTA

Diajukan oleh

WAHYUSNA SALMA PUTRI

20150410085

Skripsi ini telah Dipertahankan dan Disahkan di depan Dewan Penguji Program
Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Tanggal 17 Mei 2019

Yang terdiri dari



Meika Kurnia Puji RDA., S.E., M.Si., Ph.D.

Ketua Tim Penguji



Tri Marwati, S.E., M.M.
Anggota Tim Penguji



Isthofaina Astuty, S.E., M.Si.
Anggota Tim Penguji

Mengetahui

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta



Rizal Yuda, S.E., M.Sc., Ph.D., AK., CA.

NIK. 19731218199904143068

HALAMAN PERNYATAAN

Dengan ini saya,

Nama : Wahyusna Salma Putri

Nomor Mahasiswa : 20150410085

Menyatakan bahwa skripsi ini dengan judul: **“PROSES REKRUTMEN DAN SELEKSI PADA SMA SAINS AL-QURAN PONDOK PESANTREN WAHID HASYIM YOGYAKARTA”** tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesajaraan di suatu Perguruan Tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam Daftar Pustaka. Apabila ternyata dalam skripsi ini diketahui terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain maka saya bersedia karya tersebut dibatalkan.

Yogyakarta, 22 April 2019



Wahyusna Salma Putri

MOTTO

*“Setiap perjuangan butuh pengorbanan. Setiap pengorbanan butuh kesabaran.
Setiap kesabaran punya terminal bernama kepasrahan.”*

- Hanum Salsabila Rais -

*“Tiap kamu merasa tertinggal. Tiap kamu merasa down melihat orang lain sudah
sampai duluan. Selalu bilang hal ini berulang-ulang kepada dirimu sendiri;
Suksesmu tidak perlu berbentuk seperti sukses mereka kok. Tenang aja.”*

- Brian Khrisna -

*“Hiduplah semaumu, tapi ingat bahwa akhirnya kau akan mati. Cintailah
siapa pun, tapi ingat pada suatu saat kau akan berpisah dengan yang dicintai.
Berbuatlah sekehendak hatimu, tapi ingat kau akan menerima balasannya.”*

- Nasehat Malaikat Jibril kepada Rasulullah SAW-

*“Karena Allah Maha Mendengar doa-doa, maka jangan pernah lelah dalam
mengulang pinta. Bila Allah mungkin sedikit mengulur waktu, mungkin Dia ingin
menguji kesungguhanmu apakah kamu benar-benar mau.”*

- Kang Ihsan -

*“Saat dikasih kemudahan, perjuangan berikutnya adalah menghindari
menggampangkan.”*

- Nanti Kita Cerita Tentang Hari Ini -

PERSEMBAHAN

Bismillahirrohmaanirrohim

Alhamdulillahirobbil'alamin..

Sebuah perjalanan yang tidak mudah tetapi akhirnya bisa terlewati. Walaupun ini bukan akhir dari segalanya, tapi dengan bangga saya persembahkan setiap kalimat dalam skripsi ini untuk:

1. Ibu dan Bapak yang tidak pernah berhenti berdoa, berusaha dan juga berjuang. Tentunya saya tidak akan menjadi saya yang sekarang tanpa restu dan ridho Ibu dan Bapak. Maaf untuk setiap tingkah laku dan tutur kata yang menyakitkan. Maaf atas waktu yang banyak hilang karena keegoisan. Terimakasih Ibu dan Bapak karena selalu membersamai saya apapun keadaannya. Ibu dan Bapak adalah alasan saya selalu ingin menjadi lebih dari apa yang diminta. Terimakasih untuk setiap kasih sayang dan ketulusan yang tidak pernah padam.
2. Kakak Adik, keluarga besar dan saudara yang tidak bisa disebutkan satu per satu. Terimakasih untuk segala doa dan karena sudah mengejar-ngejar saya agar cepat wisuda. Semoga saya bisa menjadi contoh yang baik untuk keluarga.
3. TorTor sahabat yang sangat luar biasa memberi dukungan, semangat, dan sumber rasa syukur yang tiada habisnya. Terimakasih dan *I love you full*.
4. Teman-teman KKN 011, teman magang di KPP Pratama Bantul terimakasih sudah berbagi pengalaman yang tidak terlupakan dan semoga silaturrami kita bisa terus terjalin sampai nanti kita menjadi tua.
5. Seseorang yang saya tunggu sejak lama, yang tidak tahu siapa seperti apa dan dimana. Semoga kita segera bertemu dalam hubungan yang direstui Allah dan Bapak Ibu untuk menua dan menghabiskan hidup bersama sampai menutup mata. Karena kamu adalah alasan saya ingin menyelesaikan skripsi ini segera hehe :'))).

INTISARI

Penelitian ini bertujuan untuk mengidentifikasi serta mengevaluasi proses rekrutmen dan seleksi pada SMA Sains Al-Quran. Penelitian ini adalah penelitian deskriptif dengan jenis data kualitatif yang dilakukan di SMA Sains Al-Quran dengan subyek penelitian yaitu kepala pengasuh, kepala sekolah dan guru yang mengalami proses rekrutmen dan seleksi di SMA Sains Al-Quran. Jenis data yang digunakan dalam penelitian ini adalah data primer yang diperoleh dari hasil wawancara dengan subyek penelitian. Penelitian ini menggunakan teknik pengumpulan data dengan wawancara, observasi terstruktur atau tersamar dan triangulasi sumber. Teknik pengambilan sampel dalam penelitian ini adalah snowball sampling. Teknik analisis data menggunakan reduksi data, penyajian data dan penarikan kesimpulan.

Hasil penelitian yang dilakukan menunjukkan bahwa SMA Sains Al-Quran menggunakan sumber rekrutmen internal dan eksternal. Metode rekrutmen yang digunakan yaitu metode tertutup. Proses rekrutmen yang dilakukan adalah analisis kebutuhan guru, rekomendasi nama santri dan pengajuan ke kepala sekolah. Proses seleksi yang ada di SMA Sains Al-Quran dimulai dari penyaringan awal, hasil rekomendasi nama santri, seleksi oleh kepala sekolah; wakil direktur bidang pendidikan; kepala pengasuh, pengambilan keputusan, wawancara mendalam dan keputusan seleksi.

Kata Kunci: Rekrutmen, Seleksi.

ABSTRAK

This study aims to identify and evaluate the recruitment and selection process in Al-Quran High School Science. This research is a descriptive study with a type of qualitative data carried out in Al-Quran High School Science with research subjects, namely the head of caregivers, principals and teachers who experience the recruitment and selection process in Al-Quran High School Science. The type of data used in this study is primary data obtained from interviews with research subjects. This study uses data collection techniques with interviews, candid observation or disguised and triangulated sources. The sampling technique in this study was snowball sampling. Data analysis techniques use data reduction, data presentation and conclusion drawing.

The results of the research conducted show that SMA Al-Quran Science uses internal and external sources of recruitment. The recruitment method used is a closed method. The recruitment process carried out is an analysis of teacher needs, recommendations for students' names and submissions to the principal. The selection process in SMA Al-Quran Science starts from the initial screening, the results of the recommendations of the students' names, selection by the principal; deputy director of education; caregiver head, decision making, in-depth interviews and selection decisions.

Keywords: Recruitment, Selection.

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Allah SWT, yang telah melimpahkan Rahmat serta hidayah-Nya dan memberi kesempatan dalam menyelesaikan skripsi dengan judul “Evaluasi Proses Rekrutmen dan Seleksi pada SMA Sains Al-Quran Pondok Pesantren Wahid Hasyim Yogyakarta.” Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat sesuai dengan apa yang diharapkan penulis, walaupun dengan segala keterbatasan yang dimiliki.

Laporan ini disusun untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam memperoleh gelar Sarjana Ekonomi dari Fakultas Ekonomi Program Studi Manajemen Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

Penyusunan skripsi ini tentunya tidak lepas dari dukungan dan bantuan berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terimakasih dan penghargaan kepada:

1. Bapak Rizal Yaya, S.E., M.Sc., Ph.D., Ak, CA selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
2. Ibu Retno Widowati PA., M.Si., Ph.D. selaku Kepala Program Studi Manajemen
3. Dosen pembimbing skripsi Ibu Isthofaina Astuty, S.E.,M.Si. yang selalu menyempatkan waktunya untuk memberi dukungan, doa, bimbingan dan arahan.
4. Bapak dan Ibu Dosen Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah memberikan dukungan kepada penulis untuk berproses selama ini.
5. Kepala sekolah SMA Sains Al-Quran. Bapak Mahfudl Sidiq M., S.T., M.Eng yang telah memberikan izin pada penulis dalam penyelesaian observasi.
6. Bapak Wakhid Nur Salim yang telah membantu dalam memberikan akses pada penulis untuk melaksanakan observasi.
7. Para guru dan karyawan SMA Sains Al-Quran yang telah memberikan sambutan hangat kepada penulis.
8. Orang tua, saudara-saudara dan teman-teman saya yang ikut mendukung proses skripsi ini sampai selesai.

Penulis menyadari bahwa dalam skripsi ini masih terdapat kekurangan dan keterbatasan. Oleh karena itu, kritik dan saran yang bersifat membangun sangat dibutuhkan. Namun demikian, merupakan harapan bagi penulis bila karya tulis ini dapat menjadi suatu karya yang bermanfaat.

Yogyakarta, 22 April 2019

Wahyusna Salma Putri

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
HALAMAN PERNYATAAN	iv
MOTTO	v
PERSEMBAHAN.....	vi
INTISARI	vii
ABSTRAK.....	viii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
BAB I.....	1
PENDAHULUAN	1
A. LATAR BELAKANG	1
B. RUMUSAN MASALAH.....	5
C. TUJUAN.....	5
D. MANFAAT.....	6
BAB II.....	7
LANDASAN TEORI.....	7
A. Rekrutmen.....	7
1. Pengertian rekrutmen	7
2. Tujuan rekrutmen	7
3. Sumber-sumber rekrutmen.....	9
4. Metode rekrutmen	11
5. Proses Rekrutmen	12
6. Kendala-kendala rekrutmen	13
B. Seleksi.....	16
1. Pengertian seleksi.....	16
2. Tujuan seleksi	17
3. Kualifikasi seleksi	18
4. Pendekatan seleksi	20

5. Proses Seleksi.....	21
6. Kendala seleksi	27
C. Penelitian terdahulu	28
BAB III	29
METODE PENELITIAN.....	29
A. JENIS PENELITIAN.....	29
B. OBYEK DAN SUBYEK PENELITIAN.....	29
C. JENIS DATA	29
D. TEKNIK PENGUMPULAN DATA	30
E. POPULASI DAN TEKNIK PENGAMBILAN SAMPEL	31
F. DEFINISI OPERASIONAL VARIABEL DAN PENGUKURAN.....	32
G. TEKNIK ANALISIS DATA	33
BAB IV	35
PEMBAHASAN.....	35
A. GAMBARAN UMUM OBYEK/ SUBYEK PENELITIAN	35
B. PROFIL NARASUMBER	37
C. HASIL PENELITIAN.....	38
BAB V	56
PENUTUP	56
A. KESIMPULAN.....	56
B. KETERBATASAN PENELITIAN.....	58
C. SARAN.....	58
DAFTAR PUSTAKA	59
LAMPIRAN.....	61
LAMPIRAN 1. WAWANCARA DENGAN BAGIAN KURIKULUM.....	62
LAMPIRAN 2. WAWANCARA DENGAN BAGIAN KESISWAAN.....	68
LAMPIRAN 3. WAWANCARA DENGAN BAGIAN WAKIL DIREKTUR BIDANG PENDIDIKAN DALAM YAYASAN.....	73

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	28
Tabel 4.1 Perbandingan penerapan sumber rekrutmen	52
Tabel 4.2 Perbandingan penerapan metode rekrutmen	52
Tabel 4.3 Perbandingan penerapan proses rekrutmen	53
Tabel 4.4 Perbandingan penerapan pendekatan Seleksi	54
Tabel 4.5 Perbandingan penerapan proses Seleksi	54

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Proses Rekrutmen	12
Gambar 4.1 Struktur Organisasi	35
Gambar 4.2 Proses Rekrutmen SMA Sains Al-Quran	38
Gambar 4.3 Form Pengusulan santri menjadi guru	40
Gambar 4.4 Proses Seleksi SMA Sains Al-Quran	48