

**ANALISIS KUALITAS PELAYANAN KANTOR IMIGRASI KELAS  
1KOTA JAMBI DALAM PEMBUATAN PASPOR PADA TAHUN 2017-  
2018**

Diajukan kepada Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah  
Yogyakarta untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar  
dalam Magister Ilmu Pemerintahan

**TESIS**



Oleh:

**PUTRI RATNA SARI**

**20151040033**

**PROGRAM STUDI  
MAGISTER ILMU PEMERINTAHAN  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA  
2019**

## PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Putri Ratna Sari  
NPM : 20151040033  
Jenjang : Strata dua (S2)

Menyatakan bahwa Tesis dengan judul **Analisis Kualitas Pelayanan Kantor Imigrasi Kelas 1 Kota Jambi Dalam Pembuatan Paspor Pada Tahun 2017-2018** adalah benar hasil penelitian saya sendiri, kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk dan disebutkan sumbernya.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran.

Yogyakarta, 29 Oktober 2019  
Pembuat pernyataan,



Putri Ratna Sari  
2015 104 0033

## **MOTTO DAN PERSEMBAHAN**

Motto:

Usaha-usaha kecil yang diulang hari demi seperti  
kayuhan sepeda yang akan membawamu kearah  
yang kamu tuju

Persembahan:

Dengan segala hormat dan rasa terimakasih yang  
tak terhingga, kupersembahkan karya kecil ini  
kepada kedua orang tuaku atas segala perjuangan  
yang telah diberikan serta cinta kasih dan sayang  
yang tiada batasnya. Semoga ini menjadi langkah  
awal untuk bisa membahagiakan ayah dan ibu

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur kehadirat Allah SWT atas rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan tesis dalam bentuk yang sederhana yang berjudul “ Analisis Kualitas Pelayanan Kantor Imigrasi Kelas 1kota Jambi Dalam Pembuatan Paspor Pada Tahun 2017-2018”. Tesis ini merupakan tugas akhir yang diajukan sebagai persyaratan untuk memperoleh gelar dalam Magister Ilmu Pemerintahan, selain itu juga sebagai sarana untuk melatih kemampuan dalam rangka mengembangkan ilmu pengetahuan di bidang pemerintahan.

Dengan segala hormat, pada kesempatan ini penulis mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Dr. Ir. Gunawan Budiyanto, M.P selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
2. Bapak Sri Atmaja P. Rosyidi, ST., MSc.Eng., Ph.D., PE selaku Direktur Program Pasca Sarjana Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
3. Ibu Dr. Dian Eka Rahmawati, M.Si selaku Ketua Program Studi Magister Ilmu Pemerintahan (MIP) Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
4. Ibu Rahmawati Husein, MCP, Ph.D selaku dosen pembimbing yang telah meberikan waktu dan kesempatan dalam membimbing serta mengarahkan teliti sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan tesis ini.
5. Bapak Dr. Suswanta, M.Si dan Ibu Dr. Ane Permatasari, S.IP., M.A atas selaku dosen penguji yang telah banyak memberikan saran positif dalam penulisan tesis ini.
6. Seluruh pegawai kantor imigrasi kelas 1 kota Jambi yang sudah bersedia membantu dalam penelitian yang penulis lakukan.
7. Saudara dan teman-teman yang senantiasa memberikan semangat dan dorongan dalam menyelesaikan tesis ini.

Penulis mengharapkan semoga penelitian ini dapat bermanfaat baik secara akademis maupun praktis serta dapat memberikan saran dan kritik dalam rangka penyempurnaannya, karena penulis menyadari bahwa penulisan tesis ini sangat jauh dari kesempurnaan.

**Yogyakarta, 29 Oktober 2019**

**Penulis**

**Putri Ratna Sari**

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>PERNYATAAN KEASLIAN.....</b>	<b>ii</b>
<b>PENGESAHAN PEMBIMBING .....</b>	<b>iii</b>
<b>PENGESAHAN TIM PENGUJI .....</b>	<b>iv</b>
<b>LEMBAR REVISI .....</b>	<b>v</b>
<b>PENGESAHAN PROGRAM STUDI.....</b>	<b>vi</b>
<b>MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....</b>	<b>vii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xv</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>xvi</b>
<b>BAB I. PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
I.1 Latar Belakang Masalah.....	1
I.2 Rumusan Masalah .....	5
I.3 Tujuan Penelitian .....	5
I.4 Justifikasi Penelitian .....	6
<b>BAB II. KAJIAN TEORITIK.....</b>	<b>7</b>
2.1 Studi Terdahulu .....	7
2.2 Kerangka Teori.....	16
2.2.1 Pelayanan Publik.....	16
2.2.2 Kualitas Pelayanan Publik.....	18
2.2.3 Indeks Kepuasan Masyarakat .....	21
2.3.1 Indeks Kepuasan Masyarakat .....	21
2.3.2 Maksud Dan Tujuan Indeks Kepuasan Masyarakat .....	22
2.3.3 Unsur-Unsur Penilaian Dalam Indeks Kepuasan Masyarakat .....	23
2.2.4 Imigrasi .....	25
2.2.5 Paspor .....	25
2.2 Kerangka Pemikiran .....	26

2.3 Definisi Konseptual .....	28
2.3.1 Pelayanan Publik .....	28
2.3.2 Kualitas Pelayanan .....	28
2.3.3 Indeks Kepuasan Masyarakat .....	28
2.3.3 Imigrasi.....	29
2.3.4 Paspor .....	29
2.5 Definisi Operasional.....	29
<b>BAB III. METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>31</b>
3.1 Jenis Penelitian .....	31
3.2 Lokasi Penelitian .....	32
3.3 Populasi dan Sampel .....	32
3.4 Jenis Data .....	33
3.4.1 Data Primer.....	33
3.4.2 Data Sekunder.....	34
3.5 Teknik Pengumpulan Data .....	34
3.5.1 Wawancara .....	34
3.5.2 Angket .....	35
3.5.3 Observasi .....	37
3.5.4 Dokumentasi.....	37
3.6 Analisa Data .....	37
3.6.1 Analisis Kuantitatif .....	37
3.6.2 Analisis Kualitatif .....	38
<b>BAB IV. GAMBARAN UMUM OBJEK PENELITIAN .....</b>	<b>44</b>
4.1 Sejarah Singkat Kantor Imigrasi Kelas 1 Kota Jambi .....	44
4.2 Visi, Misi, Moto, Dan Janji Layanan .....	45
4.3 Wilayah Kerja Kantor Imigrasi Kelas 1 Kota Jambi.....	46
4.4 Tugas Pokok Pegawai Kantor Imigrasi .....	47
4.5 Struktur Organisasi Kantor Imigrasi Kelas 1 Kota Jambi .....	50
4.6 Pelayanan Pembuatan Paspor .....	51
4.7 Penarikan, Pembatalan, Pencabutan, Dan Penggantian Paspor.....	52
4.8 Biaya Pemohon Paspor.....	54

4.9 Alur Pelayanan Paspor .....	56
<b>BAB V PEMBAHASAN .....</b>	<b>57</b>
5.1 Tangibles (Penampilan Fisik).....	59
5.1.1 Penampilan Petugas Kantor Imigrasi Kelas 1 Kota Jambi.....	59
5.1.2 Kenyamanan Tempat Pelayanan Kantor Imigrasi Kelas 1 Kota Jambi	61
5.1.3 Kemudahan Akses Pemohon Paspor.....	63
5.2 Reliability (Kehandalan Petugas) .....	65
5.2.1 Kecermatan Petugas Kantor Imigrasi Dalam Melayani Pembuatan Paspor.....	65
5.2.2 Memiliki Standar Pelayanan Yang Jelas Dalam Pembuatan Paspor.....	68
5.2.3 Kemampuan Petugas Kantor Imigrasi Menggunakan Alat Bantu Dalam Proses Pelayanan Pembuatan Paspor .....	71
5.3 Responsivitas (Ketanggungan Petugas).....	73
5.3.1 Merespon Setiap Pemohon Yang Ingin Mendapatkan Paspor .....	73
5.3.2 Petugas Imigrasi Melakukan Pelayanan Dengan Cepat dan Tepat .....	76
5.3.3 Semua Keluhan Pemohon Direspon Oleh Petugas Imigrasi .....	77
5.4 Assurance (Kepastian Jaminan Layanan .....	80
5.4.1 Petugas Kantor Imigrasi Memberikan Jaminan Tepat Waktu Dalam Pelayanan Paspor .....	80
5.4.2 Petugas Kantor Imigrasi Memberikan Jaminan Biaya Dalam Pelayanan paspor .....	82
5.4.3 Petugas Kantor Imigrasi Memberikan Jaminan Legalitas Dalam Pelayanan Paspor .....	84
5.5 Emphaty (Kepedulian) .....	86
5.5.1 Petugas Mendahulukan Kepentingan Pemohon .....	86
5.5.2 Petugas Melayani Dengan Tidak Diskriminasi .....	88
<b>BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN.....</b>	<b>92</b>
6.1 Kesimpulan.....	94
6.2 Saran .....	94

<b>Daftar Pustaka.....</b>	<b>95</b>
----------------------------	-----------

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 2.1: Kajian Pustaka .....	12
Tabel 2.2: Indikator Kualitas Pelayanan .....	30
Tabel 3.1: Data Sekunder.....	34
Tabel 3.2: Informan Penelitian Wawancara.....	35
Tabel 3.3: Informan Penelitian Kuisioner.....	37
Tabel 3.4: Kategori Nilai Interval .....	40
Tabel 5.1: Jumlah Pemohon Paspor Pada Tahun 2017 .....	58
Tabel 5.2: Tanggapan Responden Tentang Penampilan Petugas .....	60
Tabel 5.3: Tanggapan Responden Tentang KenyamananTempat Pelayanan .....	62
Tabel 5.4: Tanggapan Responden Tentang Kemudahan Akses Pemohon Paspor.....	64
Tabel 5.5: Tanggapan Responden Tentang Kecermatan Petugas Melayani Pemohon Paspor .....	67
Tabel 5.6: Tanggapan Responden Tentang Standar Pelayanan Yang Jelas Dalam Pembuatan Paspor .....	69
Tabel 5.7: Tanggapan Responden Tentang Kemampuan Petugas Dalam Menggunakan Alat Bantu .....	72
Tabel 5.8: Tanggapan Responden Tentang Respon Petugas Kepada Setiap Pemohon Paspor .....	74
Tabel 5.9: Tanggapan Responden Tentang Petugas Melakukan Pelayanan Dengan Cepat Dan Tepat .....	76
Tabel 5.10: Tanggapan Responden Tentang Petugas Merespon Semua Keluhan Pemohon Paspor .....	78
Tabel 5.11: Tanggapan Responden Tentang Petugas Memberikan Jaminan Tepat Waktu Pelayanan Paspor .....	81
Tabel 5.12: Tanggapan Responden Tentang Petugas Memberikan Jaminan Biaya Pelayanan .....	83
Tabel 5.13: Tanggapan Responden Tentang Petugas Memberikan Jaminan Legalitas Paspor .....	85
Tabel 5.14: Tanggapan Petugas Tentang Sikap Petugas Yang Mendahulukan Kepentingan Pemohon .....	87

Tabel 5.15: Tanggapan Responden Tentang Petugas Melayani Dengan Tidak Diskriminatif .....	88
Tabel 5.16: Hasil Angket Kualitas Pelayanan.....	90

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1: Bagan Kerangka Pikir .....	27
Gambar 3.1: Strategi Triangulasi Konkuren .....	42
Gambar 4.1: Struktur Organisasi Kantor Imigrasi Kelas 1 Kota Jambi.....	50
Gambar 4.2: Alur Pelayanan Pembuatan Paspor .....	56