

BAB VI

KESIMPULAN & SARAN

Dari hasil proses pengambilan data dan analisa yang dilakukan, didapati kesimpulan bahwa mutasi di Rumah Sakit Umum Daerah Panembahan Senopati adalah sebagai berikut :

- a. Mutasi jabatan yang terjadi di RSUD merupakan suatu kebijakan secara langsung dari Bupati, sehingga keputusan semua ada di tangan Bupati.
- b. Kurang adanya pertimbangan kebutuhan organisasi terkait pegawai yang dipindahkan. Dalam lingkup organisasi RSUD, pegawai didatangkan, dimutasikan atau mereka yang dipindahkan keluar tanpa adanya assemen awal baik pada level organisasi maupun individual.
- c. Mutasi di lingkungan RSUD Panembahan Senopati belum bisa dikatakan sepenuhnya spoil system karena belum ada konfirmasi secara langsung pada pihak yang berwenang (Bupati). Selama mutasi dipandang politis memang sudah menjadi fakta umum di lingkungan rumah sakit.

- d. Tujuan dari mutasi bukan lebih pada pengembangan pegawai untuk bisa mengembangkan karir dan kemampuannya, namun lebih pada mengamankan posisi-posisi penting terkait agenda politik yang akan datang, serta bagi pegawai yang berada di lawan politik untuk membatasi ruang gerak mereka.
- e. Banyak sekali Kejanggalan yang ditemukan dalam mutasi yang terjadi di RSUD Panembahan Senopati seperti tidak kesesuaian antara kompetensi dan jabatan yang dituju, pelaksanaan mutasi tanpa ada uji kompetensi dan menghiraukan kebutuhan organisasi, serta jangka waktu mutasi yang begitu singkat.
- f. Dampak dari mutasi itu sendiri bagi kinerja pegawai memang bervariasi, ada yang terhambat karena ketidaksesuaian dengan jabatan barunya, ada yang berusaha mengalir dan mencoba sebaik mungkin. Secara pasti ada dampak psikologi terhadap masing-masing pegawai.

Saran Peneliti untuk Penelitian selanjutnya

- a. Akan lebih komprehensif apabila tema mutasi jabatan di lingkungan Pemerintahan diperluas bukan hanya dalam satu instansi, namun lintas instansi sehingga dapat menangkap gambaran secara lebih menyeluruh.
- b. Selain menggunakan pendekatan dari sisi organisasi dan manajemen SDM, diperlukan juga dari pendekatan politis dan yuridis untuk mendapatkan suatu kesimpulan yang lebih baik.