

**ANALISIS MANAJEMEN STRATEGI PENGELOLAAN
ZAKAT PRODUKTIF DALAM UPAYA PENGENTASAN
KEMISKINAN
(Studi Kasus pada Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten
Kebumen)**



SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi salah satu syarat guna
memperoleh gelar Sarjana Ekonomi (S.E.) Strata Satu
pada Prodi Ekonomi Syariah
Fakultas Agama Islam
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Disusun Oleh :

Khikmah Rahmawati
NPM : 20150730222

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH
FAKULTAS AGAMA ISLAM
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA
2019**

PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Khikmah Rahmawati
NPM : 20150730222
Program Studi : Ekonomi Syariah
Judul Skripsi : **ANALISIS MANAJEMEN STRATEGI
PENGELOLAAN ZAKAT PRODUKTIF DALAM
UPAYA PENGENTASAN KEMISKINAN (Studi
Kasus pada Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten
Kebumen)**

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi ini merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu Perguruan Tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya dalam skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Yogyakarta, 30 September 2019

Yang membuat pernyataan



Khikmah Rahmawati

MOTTO

إِنْ أَحْسَنْتُمْ أَحْسَنْتُمْ لِأَنْفُسِكُمْ وَإِنْ أَسَأْتُمْ فَلَهَا

“Jika kamu berbuat baik (berarti) kamu berbuat baik untuk dirimu sendiri. Dan jika kamu berbuat jahat, maka (kerugian kejahatan) itu untuk dirimu sendiri”

(QS. Al-Isra' : 7)

“Jika kamu tak sanggup menahan lelahnya belajar, maka kamu harus sanggup menahan perihnya kebodohan”

(Imam Syafi'i)

PERSEMBAHAN

Saya persembahkan skripsi ini untuk orang-orang yang telah hadir dalam hidup saya:

Untuk Ibu, Bapak, dan kakak-kakakku tersayang yang senantiasa mendo'akan dan memberikan semangat yang tiada pernah berhenti, serta selalu berusaha memberikan yang terbaik untuk saya.

Untuk segenap keluarga besar, terimakasih atas segala do'a, nasihat, dan dukungannya.

Untuk Bapak Homaidi Hamid, S.Ag., M.Ag yang telah memberikan bimbingan, arahan, dan motivasi dalam menyelesaikan skripsi ini.

Untuk teman-teman yang bersedia kebersamai dalam keadaan apapun.

Untuk orang-orang yang pernah hadir dalam hidup saya, yang telah memberikan banyak pelajaran.

TERIMAKASIH

Semoga Allah SWT balas kebaikan.

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	ii
NOTA DINAS	Error! Bookmark not defined.
PENGESAHAN	Error! Bookmark not defined.
PERNYATAAN KEASLIAN.....	ii
MOTTO	4
PERSEMBAHAN	5
KATA PENGANTAR	Error! Bookmark not defined.
DAFTAR ISI.....	7
DAFTAR TABEL.....	9
DAFTAR GAMBAR	10
DAFTAR LAMPIRAN.....	11
ABSTRAK	Error! Bookmark not defined.
ABSTRACT.....	Error! Bookmark not defined.
PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB – LATIN	Error! Bookmark not defined.
BAB I PENDAHULUAN	Error! Bookmark not defined.
A. Latar Belakang	Error! Bookmark not defined.
B. Rumusan Masalah.....	Error! Bookmark not defined.
C. Tujuan Penelitian	Error! Bookmark not defined.
D. Manfaat Penelitian	Error! Bookmark not defined.
E. Sistematika Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
BAB II LANDASAN TEORI DAN TINJAUAN PUSTAKA ...	Error! Bookmark not defined.
not defined.	
A. Tinjauan Pustaka.....	Error! Bookmark not defined.
B. Landasan Teori.....	Error! Bookmark not defined.
1. Manajemen Strategi.....	Error! Bookmark not defined.
2. Analisis SWOT	Error! Bookmark not defined.
3. Zakat	Error! Bookmark not defined.
4. Pengelolaan Zakat.....	Error! Bookmark not defined.
5. Tinjauan Umum tentang Kemiskinan	Error! Bookmark not defined.

BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	Error! Bookmark not defined.
A. Jenis Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
B. Subjek dan Objek Penelitian	Error! Bookmark not defined.
C. Teknik Pengumpulan Data.....	Error! Bookmark not defined.
D. Jenis dan Sumber Data.....	Error! Bookmark not defined.
E. Teknik Keabsahan Data	Error! Bookmark not defined.
F. Teknik Analisis Data.....	Error! Bookmark not defined.
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	Error! Bookmark not defined.
defined.	
A. Gambaran Umum Objek Penelitian	Error! Bookmark not defined.
B. Deskripsi Responden	Error! Bookmark not defined.
C. Diskusi dan Pembahasan.....	Error! Bookmark not defined.
1. Mekanisme Penghimpunan Zakat di BAZNAS Kabupaten Kebume	Error! Bookmark not defined.
Error! Bookmark not defined.	
2. Mekanisme Pendistribusian dan Pendayagunaan Zakat di BAZNAS	
Kabupaten Kebumen	Error! Bookmark not defined.
3. Program Zakat Prodiktif BAZNAS Kabupaten Kebumen	Error!
Bookmark not defined.	
4. Strategi Pengelolaan Zakat Produktif di BAZNAS Kabupaten	
Kebumen	Error! Bookmark not defined.
5. Strategi dan Program Alternatif	Error! Bookmark not defined.
6. Matriks Evaluasi Faktor Internal (IFAS) dan Evaluasi Faktor	
Eksternal (EFAS)	Error! Bookmark not defined.
7. Penentuan Posisi Perusahaan	Error! Bookmark not defined.
BAB V KESIMPULAN	Error! Bookmark not defined.
A. Simpulan	Error! Bookmark not defined.
B. Saran	Error! Bookmark not defined.
C. Keterbatasan Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
DAFTAR PUSTAKA	Error! Bookmark not defined.

DAFTAR TABEL

3.1 Matriks IFAS.....	51
3.2 Matriks SWOT.....	52
4.1 Sumber Dana ZIS BAZNAS Kabupaten Kebumen Tahun 2016.....	63
4.2 Pendistribusian Dana BAZNAS Kabupaten Kebumen Tahun 2016.....	68
4.3 Pendistribusian Dana BAZNAS Kabupaten Kebumen Tahun 2017.....	69
4.4 Pendistribusian Dana BAZNAS Kabupaten Kebumen Tahun 2018.....	70
4.5 Mitra/Anggota Penerima Zakat Produktif Program Kebumen Makmur BAZNAS Kabupaten Kebumen Tahun 2016	73
4.6 Mitra/Anggota Penerima Zakat Produktif Program Kebumen Makmur BAZNAS Kabupaten Kebumen Tahun 2017	73
4.7 Mitra/Anggota Penerima Zakat Produktif Program Kebumen Makmur BAZNAS Kabupaten Kebumen Tahun 2018	74
4.8 Matriks SWOT Strategi dan Program Alternatif	79
4.9 Hasil Analisis Matriks IFAS	85
4.10 Hasil Analisis Matriks EFAS	86
4.11 Penentuan Posisi BAZNAS Kabupaten Kebumen.....	87

DAFTAR GAMBAR

2.1 Diagram Analisis SWOT	22
3.1 Triangulasi Teknik Pengumpulan Data.....	48
3.2 Triangulasi Sumber Pengumpulan Data	49
4.1 Struktur Organisasi Kepengurusan BAZNAS Kabupaten Kebumen Periode Tahun 2015-2020	58

DAFTAR LAMPIRAN

1. Draf Pertanyaan Wawancara Narasumber I
2. Draf Pertanyaan Wawancara Narasumber II
3. Transkrip Hasil Wawancara Narasumber III
4. Transkrip Hasil Wawancara Narasumber IV
5. Transkrip Hasil Wawancara Narasumber V
6. Transkrip Hasil Wawancara Narasumber VI
7. Draf Pertanyaan Wawancara Narasumber VII
8. Transkrip Hasil Wawancara Narasumber VIII
9. Dokumentasi Penelitian
10. Surat Keterangan Penelitian