BAB II TINJAUAN PUSTAKA DAN PENGEMBANGAN HIPOTESIS

Pada bab ini peneliti akan menjelaskan tinjauan pustaka yang mencakup tinjauan literatur dari setiap variabel yang digunakan dalam penelitian serta membahas teori yang digunakan. Peneliti juga akan menjelaskan hubungan antar variabel yang kemudian dikembangkan dalam hipotesis.

A. Tinjauan Pustaka

Peneliti akan menguraikan beberapa penelitian terdahulu mengenai *sharia governance*, kepuasan nasabah, serta loyalitas dan akan digunakan sebagai acuan dan perbandingan. Sejalan dengan tujuan BNI Syariah menerapkan *sharia governance* yaitu untuk meningkatkan kepercayaan atas perusahaan melalui perbaikan nilai dan citra perusahaan sehingga di sini peneliti ingin melakukan *cross check* apakah dengan diterapkannya *sharia governance* akan membuat nasabah loyal seperti penelitian-penelitian sebelumnya yang pernah dilakukan.

Adapun penelitian-penelitian tersebut adalah sebagai berikut:

Tabel 2.1. Penelitian Terdahulu

No	Nama	Judul Penelitian	Variabel	Metode	Hasil	Persamaan	Perbedaan
	Peneliti		Penelitian	Penelitian	Penelitian		
1	Ridwan Arif	Pengaruh kualitas	Variabel	Penelitian	Hasil dari	Sama sama	Objek
	Sujoko	pelayanan,	independen:	kuantitatif	penelitian ini	menggunakan	penelitian,
	(2017)	kepercayaan, dan citra	• Kualitas	dengan	menunjukkan	loyalitas	teknik
		perusahaan terhadap	pelayanan	pengambilan	bahwa citra	sebagai	sampling dan
		loyalitas merek dengan	Kepercayaan	sampel	perusahaan	variabel	variabel
		kepuasan pelanggan	• Citra	menggunakan	berpengaruh	dependen	independen
		sebagai variabel	perusahaan	teknik	positif dan		berbeda
		mediasi (Studi pada		purposive	signifikan		
		Penumpang Pesawat	Variabel	sampling	terhadap		
		Maskapai Lion Air di	dependen:		loyalitas		
		Yogyakarta)	• Loyalitas		merek serta		
					kepuasan		
					berpengaruh		
					signifikan		
					terhadap		

					loyalitas		
2	Toyib Nur	Pengaruh kualitas	Variabel	Penelitian	Hasil dari	Sama sama	Objek
	Fajri	pelayanan, kualitas	independen:	kuantitatif	penelitian ini	menggunakan	penelitian,
	(2017)	produk, dan nilai	Kualitas	melalui	menunjukkan	loyalitas	teknik
		nasabah terhadap	pelayanan	kuesioner	bahwa kualitas	sebagai	sampling dan
		kepuasan nasabah dan	• Kualitas	lapangan	pelayanan dan	variabel	variabel
		loyalitas nasabah	produk	dengan teknik	kepuasan	dependen dan	independen
		(Studi pada Bank	• Nilai	non	nasabah	kepuasan	berbeda.
		Madina Syariah)	nasabah	probability	berpengaruh	sebagai	
				sampling	signifikan dan	variabel	
			Variabel		positif	moderasi	
			dependen:		terhadap		
			• Loyalitas		loyalitas		
			nasabah		nasabah.		
3	Ramadhanta	Pengaruh kualitas	Variabel	Penelitian	Hasil dari	Sama-sama	Objek
	Surya	pelayanan terhadap	independen:	kuantitatif	penelitian ini	menggunakan	penelitian dan
	Artana	loyalitas nasabah	• Kualitas	melalui	menunjukkan	loyalitas	variabel
	(2016)	dengan kepuasan dan	pelayanan	kuesioner	bahwa kualitas	sebagai	independen

		kepercayaan nasabah		lapangan.	pelayanan dan	variabel	berbeda
		sebagai variabel	Variabel		kepuasan	dependen	
		intervening pada Bank	dependen:		nasabah		
		Jogja Yogyakarta	• Loyalitas		berpengaruh		
			nasabah		signifikan dan		
					positif		
					terhadap		
					loyalitas		
					nasabah.		
4	Siti Maria	Implikasi shariah	Variabel	Penelitian	Hasil dari	Sama-sama	Variabel
	Wardayanti	governance terhadap	independen:	kuantitatif	penelitian ini	menggunakan	dependen
		reputasi dan	• Sharia	melalui	menunjukkan	shariah	berbeda
		kepercayaan bank	Governance	kuesioner	bahwa sharia	governance	
		syariah		lapangan.	governance	sebagai	
			Variabel		berpengaruh	variabel	
			dependen:		terhadap	independen	
			• Reputasi		reputasi dan		
			Kepercayaan		kepercayaan		
					bank syariah,		

				sharia		
				compliance.		
Intan	Pengaruh	Variabel	Penelitian	Hasil da	ri Sama-sama	Objek
Purnamasari	implementasi syariah	independen:	lapangan	penelitian in	i menggunakan	penelitian dan
dan Emile	governance terhadap	• Syariah	dengan	menunjukkan	syariah	variabel
Satya	loyalitas nasabah	Governance	menggunakan	bahwa	governance	moderasi
Darma			pendekatan	keadilan da	n sebagai	
(2015)		Variabel	kuantitatif	syariah	variabel	
		dependen:		compliance	independen	
		 Loyalitas 		berpengaruh	dan loyalitas	
		nasabah		positif da	n nasabah	
				signifikan	sebagai	
				terhadap	variabel	
				loyalitas	dependen	
				nasabah.		
I S	Purnamasari Ian Emile Satya Darma	Purnamasari implementasi syariah lan Emile governance terhadap loyalitas nasabah Darma	Purnamasari implementasi syariah independen: dan Emile governance terhadap loyalitas nasabah Darma 2015) Variabel dependen: Loyalitas	Purnamasari implementasi syariah independen: lapangan dengan satya loyalitas nasabah Governance menggunakan pendekatan kuantitatif dependen: Loyalitas Loyalitas independen: Loyalitas lapangan dengan menggunakan pendekatan kuantitatif	Pengaruh implementasi syariah independen: lapangan penelitian	Pengaruh Variabel Penelitian Hasil dari Sama-sama penelitian ini menggunakan satya loyalitas nasabah Garma 2015) Pengaruh Variabel lapangan penelitian ini menggunakan syariah dengan menunjukkan syariah bahwa governance pendekatan keadilan dan sebagai variabel dependen: • Loyalitas nasabah positif dan nasabah signifikan sebagai terhadap variabel loyalitas dependen

6	Imam	Analisis Kualitas	Variabel	Penelitian	Kepuasan	Sama-sama	Variabel
	Rosyadi	Pelayanan, Kepuasan	independen:	lapangan	nasabah	menggunakan	independen
	(2016)	Nasabah,	Kualitas	dengan	berpengaruh	loyalitas	dan variabel
		Kepercayaan, Citra	pelayanan,	menggunakan	signifikan	nasabah	moderasi
		Perusahaan terhadap	kepuasan	pendekatan	terhadap	sebagai	
		Loyalitas Nasabah	nasabah,	kuantitatif	kepercayaan.	variabel	
			citra		Citra	dependen.	
			perusahaan		perusahaan		
					berpengaruh		
			Variabel		signifikan dan		
			dependen:		positif		
			• Loyalitas		terhadap		
			nasabah		kepercayaan,		
					semakin tinggi		
					citra		
					perusahaan		
					semakin tinggi		
					pula		
					kepercayaan		

					nasabah.		
					Secara parsial		
					maupun		
					simultan,		
					kepuasan,		
					kepercayaan,		
					dan citra		
					perusahaan		
					berpengaruh		
					terhadap		
					loyalitas		
					nasabah		
7	Ala Fikriyah	Pengaruh citra	Variabel	Penelitian	Hasil dari	Sama sama	Objek
	(2018)	perusahaan terhadap	independen:	kuantitatif	penelitian ini	menggunakan	penelitian,
		loyalitas dan switching	• Citra	dengan	menunjukkan	loyalitas	jumlah
		intention dan	perusahaan	metode survei	bahwa citra	sebagai	sampel, dan
		kepercayaan sebagai			perusahaan	variabel	variabel
		variabel pemoderasi	Variabel		berpengaruh	dependen	independen
		pada nasabah Bank	dependen:		signifikan		berbeda

		Muamalat Indonesia	• Loyalitas		terhadap		
			• Switching		loyalitas		
			intention		nasabah dan		
					kepercayaan		
					memoderasi		
					pengaruh		
					positif citra		
					perusahaan		
					terhadap		
					loyalitas		
					nasabah		
8	Rukmiati	Pengaruh	Variabel	Penelitian	Hasil dari	Sama sama	Objek
	Rumadan,	implementasi syariah	independen:	kuantitatif	penelitian ini	menggunakan	penelitian dan
	Noor Shodiq	governance terhadap	Transparansi,	dengan	menunjukkan	loyalitas	variabel
	Askandar,	loyalitas nasabah	Akuntabilitas,	menyebar	bahwa secara	sebagai	moderasi
	Moh. Amin	(studi kasus perbankan	Responsibilitas,	kuesioner	simultan	variabel	
	(2018)	syariah yang terdaftar	Independensi,		transparansi,	dependen	
		di Kota Malang)	Fairness dan		akuntabilitas,		
			Syariah		responsibilitas,		

Compliance	independensi,
	fairness dan
Variabel	syariah
dependen:	compliance
• Loyalitas	berpengaruh
	terhadap
	loyalitas
	nasabah.
	Secara parsial,
	akuntabilitas,
	responsibilitas,
	independensi,
	fairness dan
	syariah
	compliance
	berpengaruh
	terhadap
	loyalitas
	nasabah,

					sedangkan		
					transparansi		
					tidak		
					berpengaruh		
					signifikan		
					terhadap		
					loyalitas		
					nasabah.		
9	Yuliana Tri	Pengaruh kualitas	Variabel	Penelitian	Hasil dari	Sama sama	Objek
	Susilowati	pelayanan, citra	independen:	kuantitatif	penelitian ini	menggunakan	penelitian,
	dan Putra	perusahaan, dan	Kualitas	dengan	menunjukkan	loyalitas	variabel
	Wisnu	kepuasan terhadap	pelayanan, citra	menyebar	bahwa kualitas	sebagai	independen
	Agung	loyalitas nasabah pada	perusahaan, dan	kuesioner	pelayanan,	variabel	dan variabel
		bank ICB Bumiputera	kepuasan		citra	dependen	moderasi
		cabang Surakarta			perusahaan,		
			Variabel		dan kepuasan		
			dependen:		berpengaruh		
			• Loyalitas		signifikan		
					terhadap		

					loyalitas nasabah baik secara parsial maupun simultan		
10	Annisa	Analisis kinerja	Variabel	Penelitian	Hasil dari	Sama sama	Objek
	Aqsha	layanan dan kepuasan	independen:	kuantitatif	penelitian ini	menggunakan	penelitian,
	Wardhana,	pelanggan terhadap	Kinerja layanan,	dengan	menunjukkan	loyalitas	variabel
	Syarifah	loyalitas nasabah	dan kepuasan	menyebar	bahwa kinerja	sebagai	independen
	Hudayah,		pelanggan	kuesioner	layanan dan	variabel	dan variabel
	dan Sri				kepuasan	dependen	moderasi
	Wahyuni		Variabel		pelanggan		
	(2017)		dependen:		berpengaruh		
			• Loyalitas		positif dan		
			nasabah		signifikan		
					terhadap		
					loyalitas		
					nasabah,		
					dengan		

		variabel	
		kepuasan	
		berpengaruh	
		lebih dominan	

B. Kerangka Teori

1. Sharia Governance

Lewis dan Algaud (2001: 200) mengatakan *sharia governance* adalah pengembangan dari konsep *good corporate governance* (GCG) dan *syariah compliance. Good corporate governance* (GCG) sendiri terdiri atas transparansi, akuntabilitas, responsibilitas, kemandirian, dan keadilan.

GCG adalah konsep yang diajukan demi peningkatan kinerja perusahaan melalui monitoring dan penjaminan akuntabilitas manajemen terhadap *stakeholder*. GCG juga membantu perusahaan menciptakan lingkungan yang kondusif dan efisien. Pelaksanaan GCG sangat diperlukan demi tercapainya pengelolaan bank syariah yang transparan untuk membangun kepercayaan masyarakat.

Menurut Bank Dunia, GCG adalah aturan, standar, dan organisasi di bidang ekonomi yang mengatur perilaku pemilik perusahaan, direktur, dan manajer serta perincian dan penjabaran tugas dan wewenang serta pertanggungjawabannya kepada investor. Sedangkan menurut *Organization for Economic Co-Operation and Development* (OECD), GCG adalah sekumpulan hubungan antara pihak manajemen perusahaan, *board* dan pemegang saham dan pihak lain yang mempunyai kepentingan dengan perusahaan.

Bank Indonesia, melalui PBI 2006, menerangkan bahwa GCG adalah suatu tata kelola bank yang menerapkan lima prinsip, yaitu

- 1. Prinsip keterbukaan (*transparency*), dimana bank harus mengungkapkan informasi secara tepat waktu, jelas, akurat, dan bisa diakses oleh *stakeholder*. Dalam penerapan prinsip transparansi, bank syariah harus menyediakan informasi yang material dan relevan serta mudah diakses oleh mereka yang memiliki kepentingan.
- 2. Prinsip akuntabilitas (*accountability*), dimana bank harus menetapkan tanggung jawab yang jelas dari masing-masing organ serta harus meyakini bahwa semua organ bank memiliki kompetensi sesuai dengan tanggung jawabnya dan paham akan perannya dalam melaksanakan GCG.
- 3. Prinsip tanggungjawab (*responsibility*), yaitu kesesuaian pengelolaan bank dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku dan prinsip-prinsip pengelolaan bank yang sehat. Dalam menerapkan prinsip tanggung jawab, bank syariah harus mematuhi peraturan perundang-undangan yang berlaku dan ketentuan internal bank juga melaksanakan tanggung jawab terhadap masyarakat dan lingkungan sehingga mendapat pengakuan sebagai warga korporasi yang baik (*good corporate citizen*).
- 4. Prinsip independensi (*independency*), dimana bank syariah dalam mengambil keputusan harus obyektif dan bebas dari segala tekanan dari pihak manapun.

5. Prinsip kewajaran (fairness)

Kewajaran adalah keadilan atau kesetaraan dalam memenuhi hakhak *stakeholder* berdasarkan perjanjian dan peraturan perundangundangan yang berlaku. Bank syariah harus senantiasa memperhatikan kepentingan pemegang saham dan pemangku kepentingan berdasarkan asas kewajaran dan kesetaraan.

Prinsip-prinsip tersebut sama dengan yang sebelumnya ada dalam Pedoman GCG yang dikeluarkan oleh KNKG (Komite Nasional Kebijakan Governance), yang populer dengan singkatan TARIF. Dalam UU Perbankan Syariah, prinsip-prinsip tersebut sedikit berbeda karena terdiri atas transparansi, akuntabilitas, pertanggungjawaban, profesional, dan kewajaran. Penjelasan mengenai "profesional" tidak dijelaskan secara rinci sehingga istilah "profesional" disamakan dengan prinsip independensi dalam PBI 2006, yang dalam penjelasannya memasukkan kata profesional ke dalam takrif "independensi": pengelolaan bank secara profesional tanpa pengaruh atau tekanan dari pihak lain.

Ahli ekonomi Islam mengakui GCG memiliki makna penting dan khusus bagi perbankan syariah karena harus menjadi bagian dari pengembangan sistem keuangan yang menekankan muatan moral dalam semua aspek dari perilaku usaha dan transaksinya. Penerapan GCG dibutuhkan untuk melindungi kepentingan semua *stakeholder*, menegakkan keadilan, kejujuran, dan perlindungan terhadap kebutuhan manusia. Dalam konteks perbankan syariah, kepentingan utama

stakeholder selain finansial adalah kepatuhan syariah dimana bank diharapkan dapat beroperasi sesuai dengan prinsip syariah.

Selanjutnya, sharia compliance adalah bentuk ketaatan bank syariah dalam memenuhi prinsip-prinsip syariah dalam operasionalnya (Wardayati, 2011:8). Bank syariah telah memenuhi kepatuhan pada prinsip syariah jika semua transaksi dan kegiatan usahanya tidak mengandung unsur *gharar*,riba, dan *maisir* serta menjalankan bisnis yang berbasis pada keuntungan yang halal, menjalankan amanah yang dipercayakan nasabah kepada bank hingga mengelola zakat, infak, dan sedekah dengan amanah. (Wardayati, 2011:11-12). Dalam hal ini, pihak yang mengawal dan memastikan bank syariah menjalankan bisnis pada keuntungan yang halal adalah Dewan Pengawas Syariah (DPS). Jika suatu transaksi diragukan kehalalannya, maka bank harus meminta pendapat DPS dan wajib mengikuti pendapat yang dikeluarkan oleh DPS.

2. Loyalitas

Loyalitas adalah kesetiaan terhadap produk yang ditandai dengan dilakukannya pemakaian suatu produk secara berulang tanpa terpengaruh situasi serta berbagai strategi pemasaran untuk berpindah ke produk atau jasa lain karena sudah punya keyakinan dan sikap positif secara subjektif maupun objektif atas suatu produk atau jasa.

Konsumen dikatakan loyal apabila

- 1. Membeli produk atau jasa secara teratur dan berulang
- 2. Melakukan pembelian antarlini produk dan jasa

- 3. Mereferensikan kepada orang lain
- Menunjukkan kekebalan terhadap produk atau jasa lain
 Menurut Griffin (2005: 35), untuk menjadi konsumen yang loyal,
 maka harus melewati beberapa tahapan, diantaranya
- Suspects, yaitu mencakup semua orang yang mungkin membeli produk atau jasa namun belum diyakini secara penuh.
- 2. *Prospects*, yakni orang yang memiliki kebutuhan atau jasa tertentu dan memiliki kemampuan untuk membelinya. Pada tahap ini konsumen belum melakukan pembelian namun telah mengetahui produk atau jasa yang ditawarkan.
- 3. *Disqualified prospects*, dimana konsumen telah mengetahui produk atau jasa yang ditawarkan namun belum merasa butuh dan tidak memiliki kemampuan untuk membelinya.
- 4. *First time customers* atau pelanggan pertama-kali dimana konsumen membeli produk atau jasa untuk pertama kalinya.
- 5. *Repeat customers*. Konsumen telah melakukan pembelian produk atau jasa lebih dari dua kali.
- Clients. Pada tahap ini konsumen telah melakukan pembelian produk atau jasa secara teratur dan membeli semua produk atau jasa yang ditawarkan.
- 7. *Advocates*. Pada tahap ini konsumen telah membeli semua produk atau jasa yang ditawarkan secara teratur dan mengajak teman-teman yang lain untuk melakukan pembelian.

Menurut Griffin (2005:22), loyalitas ada empat macam yaitu

1. Tanpa loyalitas

Maksudnya adalah keterikatan pelanggan terhadap produk atau jasa tersebut rendah, artinya tidak harus selalu menggunakan produk atau jasa tersebut. Selain itu, pembelian berulang juga intensitasnya rendah.

2. Loyalitas lemah

Pelanggan jenis ini membeli karena kebiasaan, sehingga melakukan pembelian berulang dengan intesitas tinggi namun tidak memiliki keterikatan dengan produk atau jasa yang ada.

3. Loyalitas tersembunyi

Pelanggan jenis ini melakukan pembelian berulang secara rendah namun memiliki keterikatan tinggi terhadap produk atau jasa yang ada.

4. Loyalitas premium

Pada jenis loyalitas ini, pelanggan melakukan pembelian ulang yang tinggi serta memiliki keterikatan yang juga tinggi terhadap produk atau jasa yang ada.

Tabel 2.2. Empat jenis loyalitas

Pembelian Berulang						
		Tinggi	Rendah			
Keterikatan Relatif	Tinggi	Loyalitas Premium	Loyalitas Tersembunyi			
	Rendah	Loyalitas yang lemah	Tanpa loyalitas			

Loyalitas begitu penting bagi perusahaan karena akan membuat perusahaan bertahan saat menghadapi persaingan. Menurut Mardalis (2005), faktor-faktor yang mempengaruhi loyalitas adalah

a. Kepuasan

Loyalitas dapat terjadi karena adanya pengaruh kepuasan atau ketidakpuasan atas suatu produk atau jasa yang terjadi secara terus menerus. Menurut Musanto (2004:125), kepuasan adalah suatu keadaan dimana kebutuhan, keinginan, dan harapan dari konsumen atau pelanggan dapat terpenuhi yang mengakibatkan terjadinya pembelian ulang. Menurut Kotler (1997:36), kepuasan adalah perasaan senang atau kecewa yang berasal dari perbandingan antara kesan terhadap hasil suatu produk dengan harapan. Jika hasil atau produk sesuai harapan, maka pelanggan akan puas, begitu pula jika hasil atau produk tidak memenuhi harapan maka pelanggakan tidak puas. Kepuasan pelanggan menurut Tjiptono (2002:365) dapat diukur melalui 3 hal, yakni:

- 1. Kepuasan general atau keseluruhan (overall satisfaction).
- 2. Konfirmasi harapan (confirmation of expectations), yaitu tingkat kesesuaian antara kinerja dan ekspektasi.
- 3. Perbandingan dengan situasi ideal (*comparison to ideal*), yakni perbandingan produk dengan produk yang dianggap ideal menurut persepsi konsumen.

b. Kualitas jasa atau produk

Kualitas adalah keseluruhan ciri dan sifat dari suatu produk atau jasa yang mempengaruhi kemampuannya untuk memuaskan kebutuhan (Kotler, 1997: 49). Peningkatan kualitas jasa atau produk akan berpengaruh terhadap kepuasan seperti yang dinyatakan oleh Kotler (1997:48) bahwa semakin tinggi tingkat kualitas produk dan pelayanan menyebabkan semakin tinggi kepuasan pelanggan. Menurut Kotler (1997:93) ada lima determinan kualitas jasa yang dapat dirincikan sebagai berikut:

- Keandalan (*reliability*), yakni kemampuan melaksanakan jasa yang telah dijanjikan dengan terpercaya dan akurat.
- Daya tanggap (responsiveness), yakni kemauan untuk membantu pelanggan serta memberikan jasa dengan cepat dan tanggap.
- 3. Keyakinan atau kepastian, ada yang menyebutnya dengan confidence dan assurance, yaitu pengetahuan dan kesopanan karyawan serta kemampuan mereka untuk dapat menimbulkan kepercayaan serta keyakinan atau assurance.
- 4. Empati (*emphaty*), yaitu kesediaan untuk peduli dan memberikan perhatian terhadap pelanggan.
- 5. Berwujud (*tangible*), yaitu penampilan fasilitas fisik, personil, dan peralatan yang digunakan.

c. Rintangan untuk berpindah

Selain kualitas jasa dan kepuasan, faktor lain yang mempengaruhi loyalitas adalah besar kecilnya rintangan untuk berpindah. Rintangan berpindah terdiri atas biaya keuangan, biaya urus, dan adanya diskon bagi pelanggan yang loyal. Semakin besar rintangan untuk berpindah akan membuat pelanggan menjadi loyal.

d. Citra perusahaan

Citra adalah persepsi masyarakat terhadap perusahaan atau produknya (Kotler, 1997: 259). Suatu perusahaan akan dilihat melalui citranya, baik itu citra positif atau negatif. Apabila citranya positif, maka akan memberikan arti yang baik terhadap perusahaan. Begitu pula sebaliknya karena citra mempengaruhi kepercayaan akan suatu produk atau jasa dari perusahaan.

Citra perusahaan meliputi empat elemen seperti yang disebutkan oleh Harrison dalam (Supranto, 2001: 230), yakni

- 1. *Personality*, yaitu karakter menyeluruh perusahaan yang telah dipahami oleh publik, misalnya perusahaan yang dapat dipercaya.
- Reputation, yakni terkait dengan hal telah dilakukan oleh perusahaan dan telah diyakini oleh publik, contohnya kinerja keamanan sebuah perusahaan.
- Value, yaitu nilai-nilai atau budaya yang dimiliki perusahaan misalnya sikap peduli terhadap pelanggan dan tanggap terhadap keluhan.

4. Corporate Identity, yaitu instrumen-instrumen yang membuat publik mudah mengenali perusahaan, misalnya dengan adanya logo.

C. Pengembangan Hipotesis

1. Pengaruh penerapan *sharia governance* terhadap loyalitas

Berdasarkan penelitian yang dilakukan oleh Intan Purnamasari dan Emile Satya Darma pada 2015, implementasi *sharia governance* berpengaruh positif dan signifikan terhadap loyalitas nasabah, terutama dalam hal keadilan dan kepatuhan syariah atau *sharia compliance*. Sejalan dengan pemaparan di atas maka peneliti mengusulkan hipotesis sebagai berikut:

H1: penerapan *sharia governance* berpengaruh positif dan signifikan terhadap loyalitas nasabah

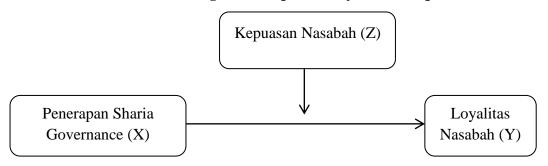
2. Pengaruh kepuasan nasabah sebagai pemoderasi

Salah satu faktor yang mempengaruhi loyalitas adalah kepuasan sebagaimana yang dinyatakan oleh Mardalis (2005). Penelitian yang dilakukan oleh Ramadhanta Surya Artana pada tahun 2016 menunjukkan bahwa kepuasan nasabah berpengaruh signifikan dan positif terhadap loyalitas nasabah. Sejalan dengan pemaparan di atas maka peneliti mengusulkan hipotesis sebagai berikut:

H2: kepuasan berpengaruh positif dan signifikan terhadap loyalitas nasabah

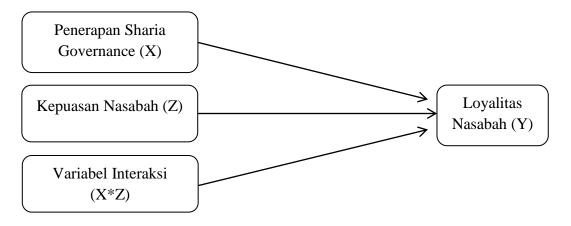
H3: kepuasan nasabah memoderasi pengaruh penerapan *sharia governance* terhadap loyalitas nasabah

Gambar 2.1. Kerangka Konseptual Penyusunan Hipotesis



Gambar 2.1. menunjukkan bahwa penerapan *sharia governance* akan mempengaruhi loyalitas nasabah. Adanya variabel kepuasan nasabah akan memoderasi pengaruh positif penerapan *sharia governance* terhadap loyalitas nasabah.

Gambar 2.2. Regresi Moderasi



Y=b0+b1X1+b2Z+b3X*Z

Tabel 2.3. Jenis-jenis moderasi

No	Jika	Jenis Moderasi
1	b2 tidak signifikan,	Moderasi Murni (Pure
	b3 signifikan	Moderasi)
2	b2 signifikan, b3	Moderasi Semu (Quasi
	signifikan	Moderasi). Quasi moderasi
		merupakan variabel yang
		memoderasi hubungan antara
		variabel independen dengan
		variabel dependen yang
		sekaligus menjadi variabel
		independen
3	b2 signifikan, b3	Prediktor moderasi, artinya
	tidak signifikan	variabel moderasi ini hanya
		berperan sebagai variabel
		prediktor (independen) dalam
		model hubungan yang
		dibentuk
4	b2 tidak signifikan,	Moderasi potensial, artinya
	b3 tidak signifikan	variabel tersebut potensial
		menjadi variabel moderasi