

**HALAMAN JUDUL**

**STRATEGI DINAS KOPERASI, USAHA KECIL DAN MENENGAH DALAM  
PEMBERDAYAAN INDUSTRI KECIL BATIK DI KABUPATEN SLEMAN  
PERIODE 2017-2018**

**(Studi kasus di Dusun Plalangan Desa Pandowoharjo, Kabupaten Sleman)**

**SKRIPSI**

Diajukan Guna Memenuhi dan Melengkapi Persyaratan Untuk Memperoleh Gelar  
Kesarjanaan Strata 1 (S-1) Pada Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan  
Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Disusun oleh:

**FATIH SHAFFIDYA**

**20070520069**

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

**2019**

## HALAMAN PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan secara formal bahwa skripsi yang berjudul **”Strategi Dinas Koperasi, Usaha Kecil dan Menengah Dalam Pemberdayaan Industri Kecil Batik Di Kabupaten Sleman Periode 2017-2018 (Studi kasus di Dusun Plalangan Desa Pandowoharjo, Kabupaten Sleman)”** adalah tulisan penulis dengan sendiri dan selalu merujuk pada sumber otentik serta merupakan hasil penulisan penulis sendiri. Sepanjang pengetahuan penulis dalam skripsi ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di perguruan tinggi manapun atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Yogyakarta, 9 September 2019

Fatih Shaffidya

## **MOTTO**

**INGIN KU GENGAM DUNIA, TERNYATA FANA**

**“Dan Tiadalah Kehidupan Dunia Ini Melainkan Senda Gurau dan Main-main.**

**Dan Sesungguhnya Akhirat Itulah Yang Sebenarnya Kehidupan,**

**Kalau Mereka Mengetahui.”**

**[QS AL-‘ANKABUT: 64]**

## HALAMAN PERSEMBAHAN

Skripsi ini saya persembahkan untuk :

- Kedua orang tua tercinta Bapak Slamet Hariyadi dan Ibu Faridah, yang senantiasa sabar tidak pernah lelah dalam mendoakan dan mendukung saya sepenuhnya dalam menyelesaikan skripsi ini.
- Adik saya Erbha Nurfidya dan Hanif Aisyah yang selalu mendoakan, mendukung dan memfasilitasi menjadi pacuan saya untuk mengerjakan skripsi ini.
- Seluruh keluarga besar dari Bapak dan Ibu yang selalu membantu, mendoakan saya dan mendukung saya dalam keadaan apapun.
- Untuk calon Istri saya Intan Arumarwati yang selalu memberikan dukungan, motivasi, doa sehingga saya semangat untuk menyelesaikan skripsi ini.
- Teman-teman PAVITA, Toni, Nova, Didik, Angga, Sinyo, Indra sukses untuk kalian. Teman-teman DAGADU DJOKDJA, Nurji, Suud, Bu Ema, Ngadilah, Diana, Lani, Dewi, Kesi, Sandra, Saban, Pak Hadi (HRD), Bu Aina (Manager), terimakasih untuk saran, do'a dan dukungannya.
- Untuk Dosen-dosen yang telah membimbing dan mentransfer ilmunya kepada saya, terimakasih semoga bermanfaat. Semoga beliau selalu sehat dan bisa menyampaikan ilmunya.
- Dan untuk semuanya yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu. Terimakasih.

## DAFTAR ISI

|  | Halaman |
|--|---------|
| <b>HALAMAN JUDUL</b> .....   | i       |
| <b>HALAMAN PENGESAHAN</b> .....  | ii      |
| <b>HALAMAN PERNYATAAN</b> .....  | iii     |
| <b>HALAMAN MOTTO</b> .....   | iv      |
| <b>HALAMAN PERSEMBAHAN</b> .....   | v       |
| <b>KATA PENGANTAR</b> .....  | vi      |
| <b>DAFTAR ISI</b> .....  | viii    |
| <b>DAFTAR TABEL</b> .....  | xi      |
| <b>DAFTAR GAMBAR</b> .....   | xii     |
| <b>DAFTAR BAGAN</b> .....  | xiii    |
| <b>DAFTAR DIAGRAM</b> .....  | xiv     |
| <b>SINOPSIS</b> .....  | xv      |
| <b>BAB I PENDAHULUAN</b>   |         |
| A. Latar Belakang Masalah.....   | 1       |
| B. Rumusan Masalah.....  | 6       |
| C. Tujuan Penelitian.....  | 6       |
| D. Manfaat Penelitian.....   | 7       |
| E. Studi Terdahulu.....  | 7       |
| F. Kerangka Dasar Teori.....   | 17      |
| 1. Strategi.....   | 17      |
| 2. Pemberdayaan.....   | 19      |
| 3. Usaha Mikro, Kecil dan Menengah.....  | 24      |
| 4. Industri Kecil.....   | 26      |
| G. Definisi Konseptual.....  | 27      |
| H. Definisi Operasional.....   | 28      |
| I. Metode Penelitian.....  | 29      |
| <b>BAB II DESKRIPSI OBJEK PENELITIAN</b>                                       |         |
| A. Gambaran Umum Dinas Koperasi Usaha Kecil Dan Menengah Kabupaten Sleman ..   | 33      |
| 1. Sejarah Dinas Koperasi, Usaha Kecil dan Menengah Kabupaten Sleman.....      | 33      |
| 2. Visi dan Misi Dinas Koperasi Usaha Kecil dan Menengah Kabupaten Sleman..... | 34      |
| a. Visi.....   | 34      |
| b. Misi.....   | 34      |

|    |   |    |
|----|---|----|
| 3. | Dasar Hukum Pembentukan OPD.....  | 35 |
| 4. | Struktur Organisasi.....  | 36 |
| 5. | Data UKM.....   | 36 |
| 6. | Tugas Pokok dan Fungsi.....   | 37 |
| B. | Gambaran Umum UKM Batik Ayu Arimbi Dusun Plalangan, Pandowoharjo Kabupaten Sleman.....  | 44 |
| 1. | Sejarah Singkat Perusahaan.....   | 44 |
| 2. | Visi dan Misi Perusahaan.....   | 45 |
| a. | Visi.....   | 45 |
| b. | Misi.....   | 45 |
| 3. | Struktur Organisasi.....  | 46 |
| C. | Analisis SWOT.....  | 48 |
| 1. | Faktor Strategi Eksternal.....  | 49 |
| 2. | Faktor Strategi Internal.....   | 50 |
| D. | Tantangan dan Peluang Pengembangan Pelayanan Rencana Strategis Perangkat Daerah (Renstra Pd) 2017-2021 Dinas Koperasi, Usaha Kecil Dan Menengah Kabupaten Sleman..... | 55 |
| 1. | Kekuatan.....   | 56 |
| 2. | Kelemahan.....  | 56 |
| 3. | Peluang.....  | 56 |
| 4. | Ancaman.....  | 57 |

### **BAB III STRATEGI DINAS KOPERASI, USAHA KECIL DAN MENENGAH DALAM PEMBERDAYAAN INDUSTRI KECIL BATIK**

|    |  |     |
|----|--|-----|
| 1. | Strategi Dinas Koperasi Usaha Kecil dan Menengah dalam upaya pemberdayaan industri kecil pada kelompok batik Ayu Arimbi di Dusun Plalangan Desa Pandowoharjo Kabupaten Sleman Periode 2017-2018.....                                     | 58  |
| a. | Memungkinkan ( <i>Enabling</i> ).....  | 61  |
| b. | Memberdayakan ( <i>Empowering</i> ).....   | 72  |
| c. | Melindungi ( <i>Protecting</i> ).....  | 86  |
| 2. | Strategi Pemberdayaan Berkaitan dengan Renstra.....  | 92  |
| a. | Memungkinkan ( <i>Enabling</i> ).....  | 92  |
| b. | Memberdayakan ( <i>Empowering</i> ).....   | 95  |
| c. | Melindungi ( <i>Protecting</i> ).....  | 99  |
| 3. | Faktor-faktor pendukung dan menghambat Dinas Koperasi Usaha Kecil dan Menengah dalam upaya pemberdayaan industri kecil batik pada kelompok batik Ayu Arimbi di Dusun Plalangan Desa Pandowoharjo Kabupaten Sleman Periode 2017-2018..... | 103 |
| A. | Faktor Pendukung.....  | 103 |
| 1. | Rasa kekeluargaan dan rasa senasib sesama masyarakat/pekerja.....  | 103 |
| 2. | Saling membutuhkan satu sama lain.....   | 103 |
| 3. | Kepercayaan terhadap teman kerja dan pengurus kelompok.....  | 103 |
| 4. | Keterbukaan.....   | 104 |
| B. | Faktor Penghambat.....   | 104 |
| 1. | Sumber daya manusia yang kurang dalam penguasaan teknologi, terutama dalam penguasaan komputer dan internet.....   | 104 |
| 2. | Pengembangan desain batik, kebanyakan dari pengrajin merupakan usia lanjut.....  | 105 |
| 3. | Penguasaan kelompok oleh para pengurus.....  | 105 |

**BAB IV PENUTUP**

A. Kesimpulan.....106  
B. Rekomendasi/Saran.....110

**DAFTAR PUSTAKA.....113**

## DAFTAR TABEL

|  |     |
|--|-----|
| Tabel 1.1 Daftar Asosiasi Batik Mukti Manunggal.....                               | 4   |
| Tabel 2.1 Data UKM.....  | 37  |
| Tabel 2.2 Faktor-Faktor Strategi Eksternal.....                                    | 50  |
| Tabel 2.3 Faktor-Faktor Strategi Internal.....                                     | 52  |
| Tabel 2.4. Matrik TOWS/SWOT.....   | 54  |
| Tabel 3.1 Hasil Penelitian.....  | 91  |
| Tabel 3.2 Matriks Eksternal <i>Strategic Factors Analysis Summary (EFAS)</i> ..... | 92  |
| Tabel 3.3 Matriks Internal <i>Strategic Factors Analysis Summary (IFAS)</i> .....  | 93  |
| Tabel 3.4 Matriks Eksternal <i>Strategic Factors Analysis Summary (EFAS)</i> ..... | 96  |
| Tabel 3.5 Matriks Internal <i>Strategic Factors Analysis Summary (IFAS)</i> .....  | 97  |
| Tabel 3.6 Matriks Eksternal <i>Strategic Factors Analysis Summary (EFAS)</i> ..... | 100 |
| Tabel 3.7 Matriks Internal <i>Strategic Factors Analysis Summary (IFAS)</i> .....  | 101 |



## DAFTAR GAMBAR

|  |     |
|--|-----|
| Gambar 3.1 Grafik Swot dari Startegi <i>Enabling</i> .....   | 94  |
| Gambar 3.2 Grafik Swot dari Startegi <i>Empowering</i> ..... | 98  |
| Gambar 3.3 Grafik Swot dari Startegi <i>Protecting</i> ..... | 102 |

## DAFTAR BAGAN

|   |    |
|---|----|
| Bagan 2.1 Struktur Organisasi.....                  | 36 |
| Bagan 2.2 Struktur Organisasi Batik Ayu Arimbi..... | 47 |

## DAFTAR DIAGRAM

|                           |    |
|---------------------------|----|
| Diagram 2.1 Data UKM..... | 36 |
|---------------------------|----|