

**KESESUAIAN KOMPETENSI LULUSAN EKONOMI SYARIAH FAI
UMY TERHADAP KEBUTUHAN SDM DI BANK SYARIAH MANDIRI**
(studi kasus: Bank Syariah Mandiri KC Pancor Lombok Timur NTB)



SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi salah satu syarat guna

Memperoleh gelar

Sarjana Ekonomi (SE) Strata Satu

Pada Program Studi Ekonomi Syariah

Fakultas Agama Islam

Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Oleh:

M. Yugi Ilham Istihadi

NPM : 20150730002

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH
FAKULTAS AGAMA ISLAM
UNIVERSITAS MUHAMMADYAH YOGYAKARTA
2019**

NOTA DINAS

Lamp : 3 eks. Skripsi

Yogyakarta, 17 Mei 2019

Hal : Persetujuan

Kepada Yth,

Dekan Fakultas Agama Islam

Universitas Muhammadiyah

Yogyakarta

Assalamualaikum wr. wb.

Setelah menerima dan mengadakan perbaikan seperlunya, maka saya berpendapat bahwa skripsi saudara:

Nama : M. Yugi Ilham Istihadi

NPM : 20150730002

Judul : KESESUAIAN KOMPETENSI LULUSAN EKONOMI
SYARIAH FAI UMY TERHADAP KEBUTUHAN SDM BANK
SYARIAH MANDIRI (Studi Kasus Bank Syariah Mandiri KC
Pancor Lombok Timur NTB)

Telah memenuhi syarat untuk diajukan pada ujian akhir tingkat Sarjana pada Fakultas Agama Islam Prodi Ekonomi Syariah Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

Bersama ini saya sampaikan naskah skripsi tersebut, dengan harapan dapat diterima dan segera dimunaqsyahkan.

Atas perhatiannya diucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum wr. wb.

Pembimbing



Syarif As'ad, S.EI., M.SI

PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : M. Yugi Ilham Istihadi
NPM : 20150730002
Judul : **KESESUAIAN KOMPETENSI LULUSAN EKONOMI SYARIAH FAI UMY TERHADAP KEBUTUHAN SDM BANK SYARIAH MANDIRI (Studi Kasus Bank Syariah Mandiri KC Pancor Lombok Timur NTB)**

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi ini merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu Perguruan Tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya dalam skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Yogyakarta, 15 Juli 2019

Yang membuat pernyataan



M. Yugi Ilham Istihadi

MOTTO

لِمَنْ هُدَا فَلَيَعْمَلِ الْعَامِلُونَ

Artinya: “Untuk kemenangan serupa ini hendaklah berusaha orang-orang yang bekerja (Q.S Ash-Shaffat: 61).”

“Barang siapa di waktu sore merasa lelah lantaran pekerjaan kedua tanganya maka disaat itu diampuni dosa baginya,”
(HR. Thabrani)

PERSEMBAHAN

Puji syukur kepada Allah SWT yang telah memberikan rahmat serta hidayahnya dengan memberikan kesehatan, kekuatan, dan kesabaran sehingga saya dapat menyelesaikan karya tulis ini. Saya persembahkan rasa cinta kepada keluarga saya, kepada yang tersayang Bapak Hisbullah S.E dan Ibu Sholatiah S.Ap yaitu kedua orang tua yang selalu memberikan kasih sayang, dukungan financial, nasihat, serta do'a disetiap sujudnya tidak cukup kata terimakasih dan tidak ada kata yang mampu menggambarkan pengorbanan yang diberikan oleh kedua orang tua demi tercapainya cita-cita anaknya. Terimakasih kepada kedua adiku Yulisa adelia histi dan Amira fairuz salsa bila yang selalu memberikan semangat untuk tidak mudah menyerah, semoga allah memberikan kemudahan juga untuk-mu.

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum wr. wb.

Alhamdulillahirrabil'alamin penulis haturkan puji syukur kepada Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, nikmat dan hidayahnya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penelitian dan penulisan skripsi dengan judul **“KESESUAIAN KOMPETENSI LULUSAN EKONOMI SYARIAH FAI UMY TERHADAP KEBUTUHAN SDM DI BANK SYARIAH MANDIRI”** (**Studi kasus Bank Syariah Mandiri KC Pancor Lombok Timur NTB**) ini sesuai dengan yang direncanakan. Selama proses penulisan skripsi, tentu sangat banyak pihak yang membantu dan mendukung penulis baik secara langsung maupun tidak langsung. Oleh karena itu, dengan ketulusan hati penulis mengucapkan terima kasih banyak kepada:

1. Dr. Ir. Gunawan Budianto, M.P., selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
2. Dr. Akif Khilmiyah, M.Ag., selaku Dekan Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
3. Dr. Maesyaroh, MA., selaku Ketua Jurusan Ekonomi Syariah Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
4. Drs. Muhsin Hariyanto, M.Ag selaku Dosen Pembimbing Akademik
5. Syarif As'ad, S.EI., M.S.I., selaku Dosen Pembimbing Skripsi (DPS) yang telah banyak memberikan bimbingan dan masukan serta kritik dari segala masalah yang terdapat dalam penyusunan skripsi ini, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik.

6. Bapak dan Ibu dosen Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah memberikan bimbingan dan ilmu yang bermanfaat, sehingga penulis mendapatkan pola pikir yang lebih baik.
7. Seluruh karyawan program studi Ekonomi Syariah Fakultas Agama Islam, penulis mengucapkan terima kasih atas segala kesabaran dan keramahannya sehingga penulis dapat menyelesaikan perkuliahan ini.
8. Keluarga besar Bank Syariah Mandiri Kantor Cabang Pancor yang telah membantu dalam proses penelitian skripsi sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.
9. Terimakasih kepada Lalu budhy, Agus alfisyahri, Yunia rahmat setiadi, Robi meliyanto, Rifqy mahendra, Sutrisno, Rachmad riyanto yang selalu memberikan motivasi dalam mengerjakan skripsi ini.
10. Terimaksih juga kepada semua pihak yang telah membantu dalam penyelesaian skripsi ini yang tidak dapat disebutkan satu-persatu.

Peneliti menyadari bahwa penulisan skripsi ini masih jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu kritik dan saran sangat diperlukan untuk perbaikan.

Wassalamu'alaikum wr.wb.

Yogyakarta, 13 Mei 2019

Penulis

M. Yugi Ilham Istihadi

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL	i
HALAMAN NOTA DINAS	Error! Bookmark not defined.
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN	Error! Bookmark not defined.
HALAMAN MOTTO	v
HALAMAN PERSEMBAHAN	vi
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xii
ABSTRAK.....	xiii
ABSTRACT	xiv
TRANSLITERASI.....	xv
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar belakang.....	1
B. Rumusan masalah	6
C. Tujuan.....	6
D. Manfaat.....	6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	8
A. Penelitian terdahulu	8
B. Landasan Teori.....	17
1. Kompetensi.....	18
2. Pengetahuan	28
3. Keterampilan	31
4. Kurikulum	32
5. Kurikulum Ekonomi Syariah.....	38
6. Kebutuhan SDM	43
BAB III METODE PENELITIAN	44
A. Jenis penelitian	44
B. Populasi dan Sampel.....	44

C. Sumber Data	45
D. Teknik Pengumpulan Data.....	45
E. Teknik Keabsahan Data	46
F. Teknik Analisis Data	48
1. Reduksi Data (Data Reduction)	48
2. Penyajian Data (<i>Data Display</i>).....	48
3. Menarik Kesimpulan atau Verifikasi	48
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	51
A. Gambaran umum objek penelitian	51
1. Sejarah Bank Syariah Mandiri Kantor Cabang Pancor	51
2. Visi & Misi Bank Syariah Mandiri Kantor Cabang Pancor	52
3. Struktur Organisasi Bank Syariah Mandiri Kantor Cabang Pancor	53
B. Deskripsi data	62
C. Hasil Wawancara.....	63
1. Kompetensi sumber daya manusia yang di butuhkan oleh Bank Syariah Mandiri KC Pancor.....	63
2. Kesesuaian kompetensi lulusan ekonomi syariah FAI UMY dengan kebutuhan SDM Bank Syariah Mandiri KC Pancor	71
D. Pembahasan.....	78
1. Kompetensi Sumber Daya Manusia yang di Butuhkan oleh Bank Syariah Mandiri KC Pancor	78
2. Kesesuaian Kompetensi Lulusan Ekonomi Syariah FAI UMY dengan Kebutuhan SDM Bank Syariah Mandiri KC Pancor	83
BAB V PENUTUP.....	87
A. Kesimpulan.....	87
B. Saran.....	87
DAFTAR PUSTAKA	89
LAMPIRAN	92

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Latar Belakang Pendidikan Pegawai Bank Syariah	5
Tabel 2.1 Menentukan Capaian Pembelajaran.....	23
Tabel 2.2 Rumpun Ilmu Ekonomi Syariah	38
Tabel 2.3 Komposisi Kompetensi.....	40
Tabel 4.1 Deskripsi Data Responden	62

DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1 Triangulasi Sumber	47
Gambar 3.2 Skema Penelitian	50
Gambar 4.1 Struktur Organisasi BSM KC Pancor	61

ABSTRAK

KESESUAIAN KOMPETENSI LULUSAN EKONOMI SYARIAH FAI UMY TERHADAP KEBUTUHAN SDM DI BANK SYARIAH MANDIRI (studi kasus: Bank Syariah Mandiri KC Pancor)

M. Yugi Ilham Istihadi

20150730002

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui kesesuaian kompetensi lulusan ekonomi syariah FAI UMY dengan kebutuhan sumber daya manusia yang di Bank Syariah Mandiri KC Pancor Lombok Tomur NTB. Metode yang digunakan dalam penelitian ini menggunakan penelitian kualitatif deskriptif yaitu dengan menggambarkan suatu keadaan atau fenomena bagaimana kesesuaian kompetensi lulusan ekonomi syariah dengan kebutuhan sumber daya manusia di Bank Syariah Mandiri. Berdasarkan hasil penelitian kebutuhan SDM yang dibutuhkan oleh Bank Syariah Mandiri KC Pancor diantaranya pengetahuan tentang bank syariah secara umum, ketrampilan yang fleksibel dan variatif, dimana SDM dapat bekerja dengan maksimal pada bidang kerja masing-masing, memiliki motivasi bekerja yang baik, memiliki sikap yang positif atas tindakan yang dilakukan seperti tanggungjawab dan disiplin kerja dan kesesuaian kompetensi lulusan Sejauh ini kompetensi yang dimiliki lulusan ekonomi syariah FAI UMY diketahui telah sesuai dengan kebutuhan SDM Bank Syariah Mandiri KC Pancor dibuktikan dengan hasil survei pakar ahli ekonomi syariah FAI UMY.

Kata kunci: Kesesuaian kompetensi, Kebutuhan SDM

ABSTRACT

**SUITABILITY OF COMPETENCE OF SHARIA ECONOMIC
GRADUATION FAI UMY ON THE NEEDS OF HUMAN RESOURCES IN
MANDIRI SHARIA BANKS**
(case study: Bank Syariah Mandiri KC Pancor)

**M. Yugi Ilham Istihadi
20150730002**

This study aims to determine the suitability of the competencies of Islamic economics graduates FAI UMY with human resource needs in the Mandiri Syariah Bank KC Pancor Lombok Timur NTB. The method used in this study uses descriptive qualitative research that is by describing a situation or phenomenon of how the competency of sharia economics graduates conforms to human resource needs in Bank Syariah Mandiri. Based on the results of research on human resources needed by Bank Syariah Mandiri KC Pancor including knowledge of Islamic banks in general, flexible and varied skills, where HR can work optimally in their respective fields of work, have proper motivation to work, have a positive attitude for the actions taken such as responsibility and work discipline and competency suitability of graduates. So far, the competencies possessed by Islamic economics graduates of FAI UMY are known to be by the HR needs of Bank Syariah Mandiri KC Pancor as evidenced by the survey results of sharia economists expert FAI UMY.

Keywords: *Compatibility of competencies, HR needs*

TRANSLITERASI

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB LATIN

Penulisan Pedoman Transliterasi arab latin Skripsi ini Sesuai dengan SKB
Menteri Agama RI, Menteri Pendidikan dan Menteri Kebudayaan RI

No. 158/1987 dan No. 0543b/U/1987

Tertanggal 22 Januari 1988

I. Konsonan Tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Keterangan
ا	Alif	tidak dilambangkan	tidak dilambangkan
ب	Bā'	B	-
ت	Tā'	T	-
س	Śā'	Ś	S (dengan titik diatas)
ج	Jīm	J	-
ه	Hā'	h	h (dengan titik dibawah)
خ	Khā'	Kh	-
د	Dāl	D	-
ذ	Źāl	Ź	z (dengan titik diatas)
ر	Rā'	R	-
ز	Zā'	Z	-
س	Sīn	S	-
ش	Syīn	Sy	-

ص	Şād	.s	s (dengan titik dibawah)
ض	Dād	.d	d (dengan titik dibawah)
ط	Tā'	.t	t (dengan titik dibawah)
ظ	Zā'	.z	z (dengan titik dibawah)
ع	'Ayn	'	Koma terbalik keatas
غ	Gaīn	G	-
ف	Fā'	F	-
ق	Qāf	Q	-
ك	Kāf	K	-
ل	Lām	L	-
م	Mīm	M	-
ن	Nūn	N	-
و	Wāwu	W	-
ه	Hā'	H	-
ء	Hamzah	'	Apostrof
ي	Yā'	Y	-

II. Konsonan Rangkap karena *Syaddah* ditulis rangkap

مَتَعَدِّدَةٌ	Ditulis	<i>Muta'addidah</i>
---------------	---------	---------------------

عَدَّة	Ditulis	<i>'iddah</i>
--------	---------	---------------

III. Ta' Marbūtah diakhir kata

- a. Bila dimatikan tulis *h*

حِكْمَة	Ditulis	<i>hikmah</i>
جِزِيَّة	Ditulis	<i>jizyah</i>

(Ketentuan ini tidak diperlukan, bila kata-kata arab yang sudah terserap ke dalam bahasa indonesia, seperti zakat, shalat dan sebagainya, kecuali bila dihendaki lafal aslinya).

- b. Bila *ta' marbutah* diikuti dengan kata sandang “*al*” serta bacaan kedua itu terpisah, maka ditulis dengan *h*

كَرَامَةُ الْأُولِيَاءِ	Ditulis	<i>karāmah al-auliyā'</i>
-------------------------	---------	---------------------------

- c. Bila *ta' marbutah* hidup atau dengan harkat, fathah, kasrah, dan dammah ditulis *t*

زَكَاتُ الْفِطْرِ	Ditulis	<i>zākat al-fitr</i>
-------------------	---------	----------------------

IV. Vokal pendek

—	<i>Fathah</i>	A
—	<i>Kasrah</i>	I
—	<i>.dammah</i>	U

V. Vokal Panjang

1.	<i>Fathah + Alif</i>	Ditulis	Ā
----	----------------------	---------	---

	جاهليّة	Ditulis	<i>jāhiliyyah</i>
2.	<i>Fathah + ya' mati</i> تنسي	Ditulis Ditulis	ī Tansā
3.	<i>Kasrah+ Ya' mati</i> كريم	Ditulis Ditulis	ū Karim
4.	<i>dammah + wawu mati</i> فروض	Ditulis Ditulis	ū Furūd

VI. Vokal Lengkap

1.	<i>Faṭḥah + ya' mati</i> بِنْكُمْ	Ditulis Ditulis	<i>Ai</i> <i>bainakum</i>
2.	<i>Fathah + wawu mati</i> قول	Ditulis Ditulis	<i>Au</i> <i>Qaul</i>

VII. Vokal Pendek yang Berurutan dalam Satu Kata Dipisahkan dengan Apostrof

الاَنْتَمْ	Ditulis	<i>a'antum</i>
اعْدَتْ	Ditulis	<i>u'iddat</i>
لَئِنْ شَكَرْتُمْ	Ditulis	<i>la'in syakartum</i>

VIII. Kata Sandang Alif +Lam

- a. Bila diikuti huruf *Qamariyyah*

القرآن	Ditulis	<i>al-Qur'ān</i>
القياس	Ditulis	<i>al-Qiyās</i>

- b. Bila diikuti huruf *Syamsiyyah* ditulis dengan menggunakan huruf *Syamsiyyah* yang mengikutinya, serta menghilangkan huruf *L* (el)-nya

السماء	Ditulis	<i>as-samā'</i>
الشمس	Ditulis	<i>asy-syams</i>

Penulisan Kata-kata dalam Rangkaian Kalimat Ditulis menurut bunyi atau pengucapannya.

ذوى الفروض	Ditulis	<i>zawi al-furuḍ</i>
اھل السنۃ	Ditulis	<i>ahl al-sunnah</i>