

HALAMAN JUDUL

**PENGARUH SELEKSI TERBUKA TERHADAP KUALITAS KINERJA
APARATUR DESA DI DESA PANGGUNG HARJO KABUPATEN BANTUL
DAN DESA SENDANGSARI KABUPATEN KULON PROGO TAHUN 2017**

SKRIPSI

Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan untuk Memperoleh Gelar Sarjana Fakultas
Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Program Studi Ilmu Pemerintahan
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Disusun Oleh :

MUHAMMAD HAFILUDIN

20150520226

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

2019

HALAMAN PERNYATAAN

Dengan ini saya,

Nama : Muhammad Hafiludin

Nomor Mahasiswa : 20150520226

Menyatakan bahwa skripsi ini dengan judul: **“PENGARUH SELEKSI TERBUKA TERHADAP KUALITAS KINERJA APARATUR DESA DI DESA PANGGUNG HARJO KABUPATEN BANTUL DAN DESA SENDANGSARI KABUPATEN KULON PROGO TAHUN 2017”** tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu Perguruan Tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh peneliti lain, kecuali yang secara tertulis dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka. Apabila ternyata dalam skripsi ini diketahui terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain maka saya bersedia karya tersebut dibatalkan.

Yogyakarta, September 2019

Muhammad Hafiludin

MOTTO

Tunjukkan pada mereka bahwa kamu bisa dan mampu memberikan yang terbaik.

(Arif Rahman Hakim)

Kita tidak bisa memilih takdir yang baik atau buruk. Tetapi tergantung kita untuk melihat takdir yang kita dapat itu dari sisi positif atau sisi negatif.

(Muhammad Hafiludin)

PERSEMBAHAN

Karya ini penulis persembahkan untuk :

1. Babe Agus Ashari dan Mamah Setyowati, orang tua yang selalu memberikan dukungan, semangat, dan do'a.
2. Adik-adik saya, Zulfakah Indah Iswari dan Maylina Zahra Aulia yang telah memberikan motivasi dan dukungannya.
3. Okky Angraeni Belva, yang telah memberikan kecerawatannya selama ini.
4. Untuk siapapun yang percaya dengan kemampuan dirinya sendiri.

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi dengan judul “Pengaruh Seleksi Terbuka Terhadap Kualitas Kinerja Aparatur Desa Di Desa Panggunharjo Kabupaten Bantul Dan Desa Sendangsari Kabupaten Kulon Progo Tahun 2017”. Penulis mengambil topik ini sebagai pengetahuan untuk Pemerintahan Desa serta Manajemen Sumber Daya Manusia dengan harapan adanya peningkatan yang lebih baik untuk masyarakat.

Penyelesaian skripsi ini tidak lepas atas dukungan dari beberapa pihak, oleh karena itu pada kesempatan ini penulis mengucapkan banyak terimakasih kepada:

1. Babe Agus Ashari dan Mamah Setyowati, orang tua yang selalu memberikan dukungan, semangat, dan do'a.
2. Adik-adik saya, Zulfakah Indah Iswari dan Maylina Zahra Aulia yang telah memberikan motivasi dan dukungannya.
3. Mas Muhammad Eko Atmojo, S.IP., M. IP. yang telah memberikan bimbingan nasihat serta waktunya selama proses penyelesaian skripsi ini baik sebagai dosen pembimbing, orang tua, dan bahkan kakak.
4. Pemerintah Desa Sendangsari Kabupaten Kulon Progo yang telah memberikan saya izin untuk melakukan penelitian.
5. Pemerintah Desa Panggunharjo Kabupaten Bantul yang telah memberikan saya izin untuk melakukan penelitian.

6. Seluruh dosen dan staff Prodi Ilmu Pemerintahan UMY yang telah memberikan ilmu yang bermanfaat.
7. Okky Angraeni Belva yang telah memberikan kecerewatan, semangat, dan do'a dalam proses skripsi ini.
8. Mba Helen calon Ph.D. yang telah memberikan arahan, semangat serta keyakinan kalau semua orang itu pasti bisa.
9. Seduluran Saklawase (esa a.k.a bajul, dicky a.k.a jongki, dimas a.k.a sipo, fauzan, hakim, iqbal, rimano, ubet, wahyu a.k.a telur, faiz, agil a.k.a haryo, joko, brendhik, resky, yusuf a.k.a jenglot, wahyu a.k.a pati, ulin, arga, agung) atas cerita kisah kasih cinta persekutan duniawi kampus.
10. Selaras Mengudara (alvin, amel, claritza, darisman, fitria, rani, maria, nanang, ulfi, windy, woro, yogy) atas keikhlasannya menjadi satu keluarga di KOMAP UMY.
11. Tim SBK KOMAP UMY tetap selalu sombong serta berisik.
12. Senior KOMAP UMY (mas radit, mas prisil, mba adibah, mba nawang, mas halip, mba diaz, a' fikri, mas insan, mas danang, mas akbar, mas remond) yang telah memberikan ilmu persekutan organisasi.
13. Keluarga besar KOMAP UMY.
14. KPU FISIPOL UMY 2018 dan KPPS FISIPOL UMY 2018.
15. Mr. Bambang Squad 075 (bajul, iqbal, ucup, restu, belva, vem, putri, ayu, wening) atas kerjasama dan emosinya saat berlibur di Dukuh Krajan 2.
16. Keluarga suku skripsi Mas Eko Atmojo (vindhi, indah, nurul, husna, zikrisima, hani, tria, riska, siska, abit, ogy, mba-mba angkatan 14 berkacamata) atas kisah kasih persekutan dalam perjuangan skripsi.

17. Teman-teman perjuangan Ilmu Pemerintahan 2015 UMY atas kisah kasihnya.
18. Serta semua pihak yang selalu mendukung, menyemangati, dan mendoakan dimanapun kapanpun untuk menyelesaikan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa masih perlu masukan dan saran dalam skripsi ini, maka dari itu penulis mengharapkan masukan dan saran yang membangun dari para pembaca.

Yogyakarta, September 2019

Muhammad Hafiludin

DAFTAR ISI

HALAMAN COVER.....	i
HALAMAN JUDUL	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
HALAMAN PERNYATAAN	iv
MOTTO	v
PERSEMBAHAN.....	vi
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
DAFTAR GRAFIK.....	xiv
SINOPSIS	xv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. LATAR BELAKANG MASALAH	1
B. RUMUSAN MASALAH	8
C. TUJUAN DAN MANFAAT	9
1. TUJUAN	9
2. MANFAAT.....	9
D. KAJIAN PUSTAKA	11
E. KERANGKA DASAR TEORI	16
1. MANAJEMEN SUMBER DAYA MANUSIA.....	16
2. SELEKSI TERBUKA.....	23
3. KINERJA.....	30
F. DEFINISI KONSEPTUAL.....	34
1. MANAJEMEN SUMBER DAYA MANUSIA.....	34
2. SELEKSI TERBUKA.....	34
3. KINERJA.....	35
G. DEFINISI OPERASIONAL	35
H. METODE PENELITIAN.....	36

1. JENIS PENELITIAN.....	36
2. LOKASI PENELITIAN.....	38
2. SUMBER DATA.....	39
3. TEKNIK PENGUMPULAN DATA.....	41
BAB II DESKRIPSI OBJEK PENELITIAN.....	50
A. Kondisi Umum Kabupaten Kulon Progo.....	50
1. Kondisi Geografis Kabupaten Kulon Progo.....	50
2. Profil Desa Sendangsari.....	52
B. Kondisi Umum Kabupaten Bantul.....	56
1. Kondisi Geografis Kabupaten Bantul.....	56
2. Profil Desa Panggungharjo.....	58
BAB III PENGARUH SELEKSI TERBUKA TERHADAP KUALITAS KINERJA.....	65
A. MEKANISME SELEKSI TERBUKA.....	65
1. SELEKSI TERBUKA DESA SENDANGSARI.....	71
2. SELEKSI TERBUKA DESA PANGGUNGHARJO.....	74
B. KEPUASAN MASYARAKAT TERHADAP KINERJA APARATUR DESA.....	101
1. KUALITAS DAN KUANTITAS.....	105
2. KETEPATAN WAKTU DAN EFEKTIVITAS BIAYA.....	117
3. HUBUNGAN ANTAR PERSEORANGAN.....	127
BAB IV PENUTUP.....	136
A. KESIMPULAN.....	136
B. SARAN.....	141
DAFTAR PUSTAKA.....	143
LAMPIRAN.....	146

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Literatur Review	11
Tabel 1. 2 Defenisi Operasional.....	35
Tabel 1. 3 Kerangka Berfikir	36
Tabel 1. 4 Unit Analisa	39
Tabel 1. 5 Data Primer	39
Tabel 1. 6 Data Primer	40
Tabel 1. 7 Data Sekunder.....	40
Tabel 1. 8 Penilaian Skor Pernyataan	42
Tabel 2. 1 Wilayah Administrasi Desa Sendangsari.....	53
Tabel 2. 2 Sruktur Organisasi Pemerintah Desa Sendangsari	56
Tabel 2. 3 Wilayah Administrasi Desa Panggungharjo	61
Tabel 2. 4 Struktur Organisasi Pemerintah Desa Panggungharjo	63
Tabel 3. 1 Daftar Calon Dukuh Gegunung	84
Tabel 3. 2 Daftar Calon Dukuh Garon.....	88
Tabel 3. 3 Daftar Calon Dukuh Kweni	88
Tabel 3. 4 Jumlah Sample	103
Tabel 3. 5 Sample Desa	103

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Peta Wilayah Desa Sendangsari.....	53
Gambar 2. 2 Peta Wilayah Desa Panggungharjo	59
Gambar 3 1 Alur Mekanisme Seleksi Terbuka Desa Sendangsari.....	74
Gambar 3 2 Alur Mekanisme Seleksi Terbuka Desa Panggungharjo	78
Gambar 3 3 Sample Desa Sendangsari	103
Gambar 3 4 Sample Desa Panggungharjo.....	104

DAFTAR GRAFIK

<i>Grafik 3.1 Pernyataan Desa Sendangsari</i>	105
<i>Grafik 3.2 Pernyataan 1 Desa Panggungharjo</i>	106
<i>Grafik 3.3 Pernyataan 2 Desa Sendangsari</i>	107
<i>Grafik 3.4 Pernyataan 2 Desa Panggungharjo</i>	108
<i>Grafik 3.5 Pernyataan 3 Desa Sendangsari</i>	109
<i>Grafik 3.6 Pernyataan 3 Desa Panggungharjo</i>	110
<i>Grafik 3.7 Pernyataan 4 Desa Sendangsari</i>	111
<i>Grafik 3.8 Pernyataan 4 Desa Panggungharjo</i>	112
<i>Grafik 3.9 Pernyataan 5 Desa Sendangsari</i>	113
<i>Grafik 3.10 Pernyataan 5 Desa Panggungharjo</i>	114
<i>Grafik 3.11 Pernyataan 6 Desa Sendangsari</i>	115
<i>Grafik 3.12 Pernyataan 6 Desa Panggungharjo</i>	116
<i>Grafik 3.13 Pernyataan 7 Desa Sendangsari</i>	117
<i>Grafik 3.14 Pernyataan 7 Desa Panggungharjo</i>	118
<i>Grafik 3.15 Pernyataan 8 Desa Sendangsari</i>	119
<i>Grafik 3.16 Pernyataan 8 Desa Panggungharjo</i>	120
<i>Grafik 3.17 Pernyataan 9 Desa Sendangsari</i>	121
<i>Grafik 3.18 Pernyataan 9 Desa Panggungharjo</i>	122
<i>Grafik 3.19 Pernyataan 10 Desa Sendangsari</i>	123
<i>Grafik 3.20 Pernyataan 10 Desa Panggungharjo</i>	124
<i>Grafik 3.21 Pernyataan 11 Desa Sendangsari</i>	125
<i>Grafik 3.22 Pernyataan 11 Desa Panggungharjo</i>	126
<i>Grafik 3.23 Pernyataan 12 Desa Sendangsari</i>	127
<i>Grafik 3.24 Pernyataan 12 Desa Panggungharjo</i>	128
<i>Grafik 3.25 Pernyataan 13 Desa Sendangsari</i>	129
<i>Grafik 3.26 Pernyataan 13 Desa Panggungharjo</i>	130
<i>Grafik 3.27 Pernyataan 14 Desa Sendangsari</i>	131
<i>Grafik 3.28 Pernyataan 14 Desa Panggungharjo</i>	132
<i>Grafik 3.29 Pernyataan 15 Desa Sendangsari</i>	133
<i>Grafik 3.30 Pernyataan 15 Desa Panggungharjo</i>	134