

**ANALISIS PERBANDINGAN PENDISTRIBUSIAN ZIS DI LEMBAGA
KEUANGAN SYARIAH DENGAN LEMBAGA FILANTROPI SWASTA
DENGAN MENGGUNAKAN PENDEKATAN *BALANCE SCORECARD***
(Studi Kasus Bank Madina Syariah dan LAZISMU PDM Kota Yogyakarta)



SKRIPSI

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Guna Memperoleh Gelar
Sarjana Ekonomi (SE) Strata Satu
Pada Program Studi Ekonomi Syariah
Fakultas Agama Islam
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Oleh:

Ervin Yuliana

NPM : 20150730068

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH
FAKULTAS AGAMA ISLAM
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

2019

PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Ervin Yuliana

NPM : 20150730068

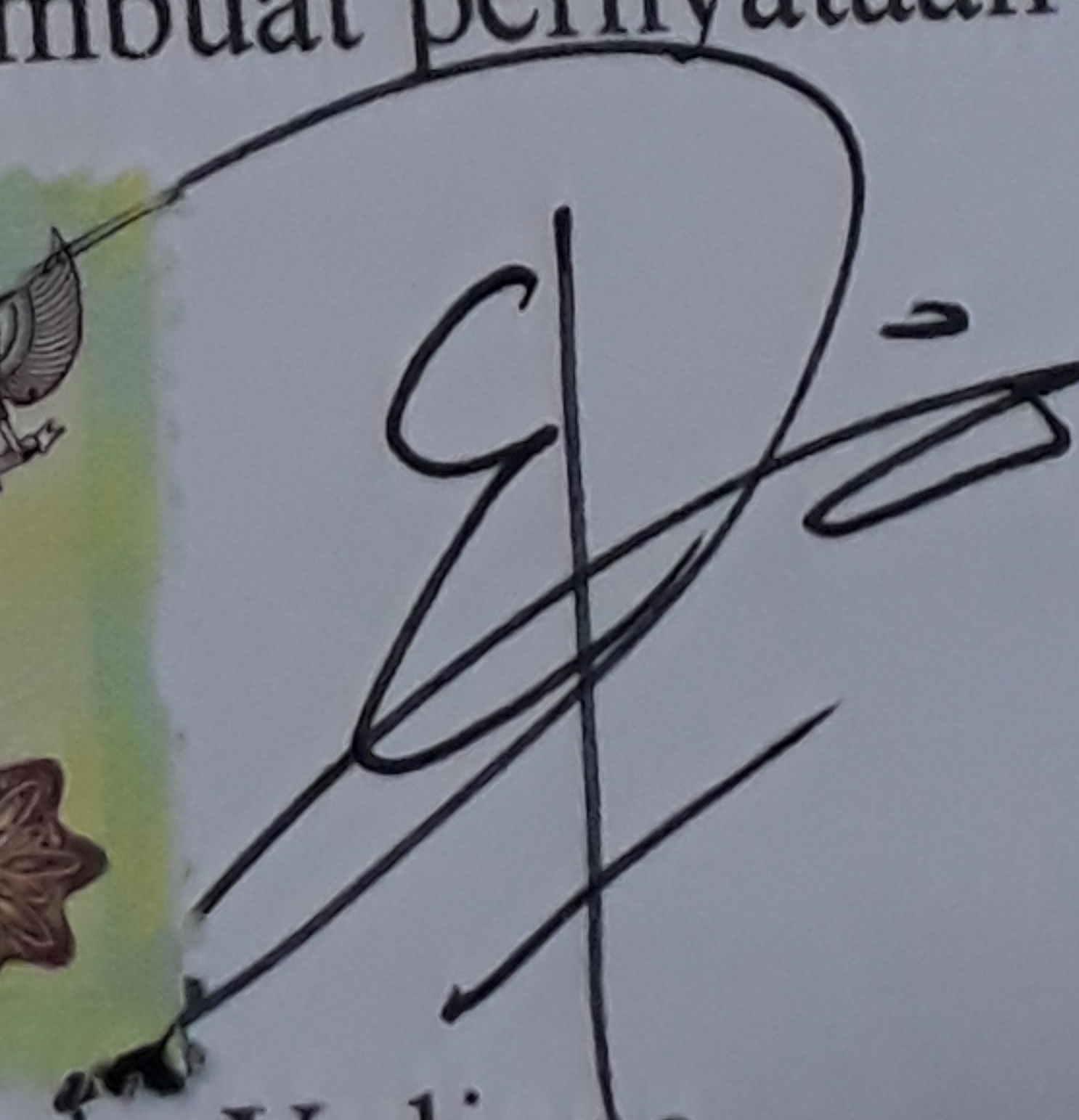
Judul : ANALISIS PERBANDINGAN PENDISTRIBUSIAN ZIS DI LEMBAGA KEUANGAN SYARIAH DENGAN LEMBAGA FILANTROPI SWASTA DENGAN MENGGUNAKAN PENDEKATAN *BALANCE SCORECARD* (Studi Kasus Bank Madina Syariah Dan LAZISMU PDM Kota Yogyakarta)

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi ini merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diajukan untuk memperoleh gelas sarjana di suatu Perguruan Tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya dalam skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Yogyakarta, 6 Maret 2019

Yang membuat pernyataan




Ervin Yuliana

KATA PENGANTAR

Bismillāhi al-rahmāni al-rahīm, Alḥamdulillāhirabbil'ālamīn, puji syukur kehadirat Allah SWT karena dengan rahmat dan ridhaNya penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan tepat waktu dan tanpa kendala yang berarti. Shalawat serta Salam selalu tucurahkan kepada Rasulullah yaitu Nabi Muhammad SAW dengan pengorbanan dan keteladanannya yang memberikan kekuatan terhadap penulis sehingga dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul: **ANALISIS PERBANDINGAN DAN PENDISTRIBUSIAN ZIS DI LEMBAGA KEUANGAN SYARIAH DAN LEMBAGA FIANTROPI SWASTA (Studi Kasus Bank Madina Syariah dan LAZISMU PDM Kota Yogyakarta)**. Skripsi ini dibuat dengan tujuan memenuhi salah satu dari syarat dalam menyelesaikan dan memperoleh gelar dalam Program Sarjana (S1) dalam bidang Ekonomi Syariah Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

Dalam proses penulisan skripsi ini tentu tidak sedikit pihak-pihak yang membantu dan berkontribusi di dalamnya baik yang mendorong penulis untuk selalu bersemangat maupun membimbing penulis untuk sampai pada tahap terealisasinya skripsi saat ini. Atas dasar hal tersebut pada kesempatan kali ini penulis ingin menyampaikan banyak terimakasih sebesar-besarnya kepada:

1. Kedua orang tua selaku penyemangat dan pendorong terbesar karya ini bisa terselesaikan yaitu Ibu tercinta Tilamra dan Ayahanda Hosnan karena kasih sayang dan dukungannya penulis bisa menyelesaikan karya ini.
2. Ir. H. Gunawan Budiyanto, M.P. selaku Rektor di kampus tercinta Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
3. Dr. Hj. Akif Khilmiyah, M.Ag, selaku Dekan Fakultas Agama Islam.
4. Dr. Maesyaroh, M.A selaku Kepala Program Studi Ekonomi Syariah kemudian Bapak Satria Utama, S.E.I. selaku Sekretaris Program Studi Ekonomi Syariah.

5. Bapak Drs. Moh. Mas'udi, M.Ag. selaku Dosen Pembimbing yang selalu membimbing dan memberikan pengarahan terhadap penulis selama proses penyusunan skripsi ini.
6. Bapak Hilman Latief, M.A., Ph.D. selaku Dosen Pembimbing Akademik yang telah memberikan arahan mengenai karya skripsi ini.
7. Seluruh staff dosen Program Studi Ekonomi Syariah yang telah banyak memberikan pengetahuan terhadap penulis selama proses belajar di Universitas Muhammadiyah Yogyakarta khususnya Fakultas Agama Islam.
8. Keluarga besar TU FAI yang telah membantu setiap proses administrasi penulis.
9. Pimpinan serta seluruh Karyawan LAZISMU PDM maupun LAZISMU Umbulharjo yang telah bersedia bekerjasama dalam proses wawancara sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.
10. Pimpinan serta seluruh Karyawan Bank Madina Syariah yang telah bersedia bekerjasama dalam proses wawancara sehingga karya ini dapat terselesaikan dengan tepat waktu.
11. Ibu Sumirah dan Bapak Sumarman selaku bagian dari responden yang sangat menginspirasi penulis dan senantiasa ikut andil dalam penyelesaian karya ini.
12. Keluarga besar yang selalu memberikan keceriaan dan penyemangat jarak jauh terhadap penulis sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini dengan tepat waktu.
13. Sulistiani sahabat seperjuangan sejak SMP hingga saat ini. Saudara seperjuangan sekaligus keluarga baru diperantauan penghuni *Gray House* yang selalu memberikan keramaian setiap harinya Rohana Nur Aini, Siti Aulia Azizah, Reni Ramadhani dan Rena Ramadhani.
14. Para sahabat tercinta yang selalu menemani dan memberikan dukungan sekaligus membantu disetiap proses belajar dan pembuatan karya ini Reni Misnawati, Aulia Ilma Musthofa, Roya Hayatina S., Nurrahmy Hidayati.

15. Seluruh Mahasiswa Ekonomi Syariah 2015 khususnya kepada teman-teman EPI B 2015 yang telah memberikan cerita maupun suka dan duka selama menempuh perkuliahan.
16. Teman satu bimbingan Fadhila Irma Rahmawati yang telah kebersamai dalam drama dan perjuangan skripsi ini sehingga dapat terselesaikan.

Dalam poses penyelesaian karya ini yang tidak mudah dan butuh perjuangan, maka tentu tidak luput dari berbagai kesalahan dan kekurangan karena beberapa keterbatasan didalamnya baik dari waktu, pengetahuan maupun pengalaman penulis dalam membuat karya. Oleh sebab itu kiranya terdapat kritik yang membangun untuk penelitian selanjutnya akan sangat lebih baik.

Yogyakarta, 6 Maret 2019

Ervin Yuliana

DAFTAR ISI

| | |
|--|------|
| HALAMAN JUDUL | i |
| HALAMAN SAMPUL | ii |
| HALAMAN NOTA DINAS | iii |
| HALAMAN PENGESAHAN | iv |
| HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN | v |
| KATA PENGANTAR | vi |
| DAFTAR ISI | ix |
| DAFTAR TABEL | xi |
| DAFTAR GAMBAR | xii |
| DAFTAR LAMPIRAN | xiii |
| ABSTRAK | xiv |
| ABSTRACT | xv |
| PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB – LATIN | xvi |
| BAB I | 1 |
| PENDAHULUAN | 1 |
| A. Latar Belakang | 1 |
| B. Rumusan Masalah | 7 |
| C. Tujuan Penelitian | 8 |
| D. Manfaat Penelitian | 8 |
| 1. Secara Teoritis | 8 |
| 2. Secara Praktis..... | 8 |
| BAB II | 9 |
| TINJAUAN PUSTAKA | 9 |
| A. Landasan Teori..... | 9 |
| 1. Pengertian Zakat, Infak, dan Sedakah..... | 9 |
| 2. Pengertian Lembaga Filantropi..... | 15 |
| 3. Pengertian Lembaga Keuangan Syariah | 19 |
| 4. Pengertian Distribusi ZIS (Zakat, Infak, Sedekah) | 24 |
| 5. Pengertian <i>Balanced Scorecard</i> | 27 |
| BAB III | 42 |

| | |
|--|-----|
| METODE PENELITIAN | 42 |
| A. Jenis Penelitian..... | 42 |
| B. Lokasi dan Subyek Penelitian | 43 |
| C. Jenis Data | 44 |
| 1. Data Primer | 44 |
| 2. Data Sekunder | 45 |
| D. Teknik Pengumpulan Data..... | 45 |
| 1. Observasi..... | 45 |
| 2. Wawancara..... | 46 |
| 3. Dokumentasi | 47 |
| E. Keabsahan dan Kredibilitas | 47 |
| F. Teknik Analisis Data..... | 48 |
| 1. Reduksi Data (<i>Data Reduction</i>)..... | 48 |
| 2. Penyajian Data (<i>Data Display</i>)..... | 48 |
| 3. Penarikan Kesimpulan, atau Verifikasi (<i>Conclusion Drawing/ Verification</i>)... 49 | |
| BAB IV | 50 |
| HASIL DAN PEMBAHASAN | 50 |
| A. Deskripsi Lembaga | 50 |
| 1. Latar Belakang Berdirinya LAZISMU PDM Kota Yogyakarta | 50 |
| 2. Latar Belakang Bank Madina Syariah Mandiri Sejahtera Yogyakarta | 53 |
| B. Deskripsi Narasumber..... | 56 |
| C. <i>Balance Scorecard</i> | 58 |
| 1. Pendistribusian ZIS di Lembaga LAZISMU PDM Kota Yogyakarta | 58 |
| 2. Pendistribusian ZIS di Bank Madina Syariah Mandiri Sejahtera | 89 |
| BAB V | 109 |
| PENUTUP | 109 |
| A. Kesimpulan | 109 |
| B. Keterbatasan dan Penelitian Selanjutnya | 115 |
| C. Implikasi | 117 |
| DAFTAR PUSTAKA | 119 |
| LAMPIRAN | 122 |

DAFTAR TABEL

| | |
|--|----|
| Tabel 1 Penelitian Terdahulu | 31 |
| Tabel 2 Laporan Dana ZIS LAZISMU PDM tahun 2017..... | 60 |
| Tabel 3 Laporan Dana ZIS LAZISMU PDM tahun 2018..... | 60 |
| Tabel 4 Rekapitulasi Dana ZIS Bank Madina Syariah tahun 2017 dan 2018..... | 90 |

DAFTAR GAMBAR

| | |
|---|----|
| Gambar 1 Skema Proses Pengelolaan Dana ZIS..... | 78 |
|---|----|

DAFTAR LAMPIRAN

| | |
|---|-----|
| 1. Contoh Pertanyaan Wawancara Berdasarkan Pertanyaan penelitian..... | 124 |
| 2. Transkrip Hasil Wawancara Narasumber 1..... | 127 |
| 3. Transkrip Hasil Wawancara Narasumber 2..... | 127 |
| 4. Transkrip Hasil Wawancara Narasumber 3..... | 130 |
| 5. Transkrip Hasil Wawancara Narasumber 4..... | 132 |
| 6. Transkrip Hasil Wawancara Narasumber 5..... | 135 |
| 7. Transkrip Hasil Wawancara Narasumber 6..... | 139 |
| 8. Transkrip Hasil Wawancara Narasumber 7..... | 143 |
| 9. Transkrip Hasil Wawancara Narasumber 8..... | 146 |
| 10. Transkrip Hasil Wawancara Narasumber 9..... | 148 |
| 11. Transkrip Wawancara Narasumber 10..... | 152 |