

**PERAN BADAN PENGAWAS DAN DEWAN SYARIAH DALAM PENGUATAN  
TATA KELOLA (*GOOD CORPORATE GOVERNANCE*) PADA LEMBAGA  
FILANTROPI ISLAM  
(Studi kasus pada Lazismu Pusat)**



**SKRIPSI**

Diajukan untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar sarjana  
Ekonomi Syariah ( S.E ) Strata Satu pada Prodi Ekonomi Syariah Fakultas Agama  
Islam

Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Oleh :

**Kukuh Fitriyanto**

NPM : 20150730225

**PRODI EKONOMI SYARIAH  
FAKULTAS AGAMA ISLAM  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

**2019**

## HALAMAN PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama Mahasiswa : Kuku Fitriyanto

Nomor Mahasiswa : 20150730225

Judul : **PERAN BADAN PENGAWAS DAN DEWAN SYARIAH  
DALAM PENGUATAN TATA KELOLA (*GOOD CORPORATE  
GOVERNANCE*) PADA LEMBAGA FILANTROPI ISLAM (Studi  
Kasus pada Lazismu Pusat)**

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi ini merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu perguruan Tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya dalam skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Yogyakarta, 28 Juni 2019

Yang membuat pernyataan



Kuku Fitriyanto

# MOTTO

**“Berdoa, Berusaha, Kerja Keras”**

## *HALAMAN PERSEMBAHAN*

Terima kasih kepada kedua orang tuaku Suharno dan SutiyeM yang selalu memberikan do'a, dukungan moral maupun material dan kasih sayang kalian kepada kami.

Terimakasih kakak perempuanku Sri Hartati yang sering menjadi tempat bercerita setiap keluh kesah dibangku perkuliahan, yang selalu memotivasi dan memberikan saran-sarannya untuk kebaikan masa depan di hidupku.

Terima kasih kepada bapak Hilar Latief selaku dosen pembimbing yang telah banyak membantu, membimbing dan memberikan masukan beserta sarannya selama pengerjaan skripsi saya.

Terima kasih untuk keluarga besar Himepi dan kelas E Ekonomi Syariah angkatan 2015 yang telah memberikan warna-warni dan memori selama di bangku perkuliahan. Terima kasih untuk bapak Rozikan yang selalu membantu dan memberi saran masukannya agar saya dapat menjadi orang yang bermanfaat bagi keluarga maupun orang-orang disekitar saya.

Terima kasih untuk bapak Irwan dan ibu Irwan selaku orang tua kedua dikota Istimewa ini dan juga teman kosan saya Kukuh, Yudi, Habib, Fauzan, Anwar, Agus dan Agung yang selalu membuat suasana kosan menjadi lebih ramai serta tidak membosankan.

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
NOTA DINAS.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
HALAMAN PERNYATAAN.....	iv
HALAMAN MOTO.....	v
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR GAMBAR.....	xi
DAFTAR DIAGRAM.....	xii
ABSTRAK.....	xiv
ABSTRACT.....	xv
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang.....	1
B. Rumusan Masalah.....	7
C. Tujuan Penelitian.....	7
D. Manfaat Penelitian.....	8
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA DAN KERANGKA TEORI.....</b>	<b>10</b>
A. Tinjauan Pustaka.....	10
B. Kerangka Teori.....	16
1. Filantropi Islam.....	16
2. GCG ( <i>Good Corporate Governance</i> ).....	20
3. Dewan Pengawas Syariah/Dewan Syariah.....	33
4. Badan Pengawas.....	38
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....</b>	<b>47</b>
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian.....	47
B. Lokasi dan Subyek Penelitian.....	47
C. Teknik Pengumpulan Data.....	48

D. Sumber Data	49
E. Analisis Data	49
F. Uji Kredibilitas	51
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN</b>	<b>52</b>
A. Gambaran Umum LAZISMU Pusat	52
1. Sejarah Berdirinya LAZISMU Pusat	52
2. Visi Misi dan Tujuan LAZISMU Pusat	55
3. Struktur Organisasi (Tim LAZISMU Pusat)	56
4. Program-Program LAZISMU	57
B. Deskripsi Informan/Narasumber	59
C. Pembahasan	62
1. Peran Badan Pengawas dan Dewan Syariah Dalam Penguatan Tata Kelola LAZISMU Pusat	62
2. Implementasi Badan Pengawas Dan Dewan Syariah Dalam Penguatan Tata Kelola LAZISMU Pusat	73
<b>BAB V PENUTUP</b>	<b>90</b>
A. Kesimpulan	90
B. Saran	91
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	
<b>LAMPIRAN</b>	

## **DAFTAR TABEL**

4.1 Struktur Tim LAZISMU Pusat.....	56
4.2 Program LAZISMU Pusat.....	58
4.3 Laporan Program Lazismu Pusat 2018.....	59
4.4 Perbandingan DPS Perbankan Syariah dengan Dewan Syariah LAZISMU Pusat .....	87

## **DAFTAR GAMBAR**

4.1 Gambar revisi panduan Syariah tabel Qodho dan Fidyah Ramadhan.....	77
4.2 Contoh COA ( <i>Chart Of Account</i> ) .....	80
4.3 Laporan Auditor Independen .....	84



## **DAFTAR DIAGRAM**

4.1 Diagram Realisasi Kerja Dewan Syariah .....	82
4.2 Diagram Realisasi Kerja Badan Pengawas.....	86

## **DAFTAR LAMPIRAN**

1. Tabel Hitung Zakat LAZISMU Pusat
2. Contoh COA (*Chart Of Account*)
3. Lampiran 3. Contoh kasus/ konsultasi Badan Pengawas dalam Majalah Matahati
4. Lampiran 4. Contoh kasus/ konsultasi Dewan Syariah dalam Majalah Matahati
5. Dokumentasi Wawancara