

SKRIPSI

**KOMPARASI GAYA KEPEMIMPINAN PRESIDEN SUSILO BAMBANG
YUDHOYONO DAN JOKO WIDODO DALAM PERSPEKTIF
KEPEMIMPINAN DEMOKRATIS**



Oleh :

CICA MIRANDA

20150520145

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

2019

**KOMPARASI GAYA KEPEMIMPINAN PRESIDEN SUSILO BAMBANG
YUDHYONO DAN JOKO WIDODO DALAM PERSPEKTIF
KEPEMIMPINAN DEMOKRATIS**

SKRIPSI

Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Pada Program
Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Oleh :

CICA MIRANDA

20150520145

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

2019

HALAMAN PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa Skripsi dengan judul **“KOMPARASI GAYA KEPEMIMPINAN PRESIDEN SUSILO BAMBANG YUDHOYONO DAN JOKO WIDODO DALAM PERSPEKTIF KEPEMIMPINAN DEMOKRATIS”** tidak terdapat karya yang sama untuk diajukan sebagai persyaratan memenuhi gelar sarjana disuatu perguruan tinggi. Dan sepanjang sepengetahuan saya tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis sebelumnya kecuali pada bagian tertentu yang saya jadikan sebagai acuan dan data yang diperlukan untuk melengkapi tulisan saya dan telah saya sebutkan dalam daftar pustaka.

Yogyakarta, 21 Januari 2019

Penulis

Cica Miranda

20150520145

MOTTO

“HADZA SAYAMURRU”

(Ini Akan Berlalu)

“Prestasiku Senyum Untuk Kedua Orang Tuaku”

- Cica Miranda -

“Sungguh, Kamilah yang menghidupkan orang-orang yang mati, dan Kamilah yang mencatat apa yang telah mereka kerjakan dan bekas-bekas yang mereka (tinggalkan). Dan segala sesuatu Kami kumpulkan dalam Kitab yang Jelas

(Lau.h Ma.hfu.z)”

- QS Yassin [36: 12] -

“Ataukah kamu mengira bahwa akan masuk surga, padahal belum datang kepadamu (cobaan) seperti (yang dialami) orang-orang terdahulu sebelum kamu. Mereka ditimpa kemelaratan, penderitaan, dan diguncang (dengan berbagai cobaan), sehingga Rasul dan orang-orang yang beriman bersamanya berkata “Kapankah datang pertolongan Allah? “Ingatlah, sesungguhnya pertolongan Allah itu dekat”

- QS Al-Baqarah [2: 214] -

HALAMAN PERSEMBAHAN

Dengan Penuh Rasa Syukur Kupersembahkan

Tugas Akhir Skripsi Ini Untuk :

1. Kepada Allah SWT atas berkat rahmat serta karunia-Nya yang telah memberikan saya kelancaran dan kemudahan dalam menyelesaikan skripsi ini.
2. Teruntuk Ibu saya Nurmalaeni yang selalu mendukung dan mendo'akan saya disetiap sujudnya. Yang selalu berusaha untuk memberikan yang terbaik untuk saya, terimakasih banyak bu atas kasih sayangmu selama ini, atas perhatianmu selama ini, dan dukunganmu selama ini, semoga Allah SWT memberikan Jannah-Nya kepada ibu.
3. Teruntuk Almarhum Ayah saya Mirhawalana yang telah banyak mengajari saya arti kehidupan, yang tidak pernah mengecewakan saya, yang selalu mendukung saya dan saya beruntung memiliki ayah seperti beliau walau hanya dikasih kesempatan selama 20 tahun. Ayah selalu mendo'akan saya di surga-Nya Allah SWT, semoga kelak kita dipersatukan kembali di Jannah-Nya Allah SWT.
4. Teruntuk kakak kandung saya Budi Sugianto dan Cici Merdiana yang telah menjadi kakak terbaik saya, yang selalu mengingatkan jika saya salah, yang telah menjadi sahabat untuk adiknya. Dan telah menggantikan peran ayah sebagai kepala keluarga. Yang telah menjadikan saya sebagai adik yang mandiri, dan selalu mendukung apapun yang terbaik untuk adiknya.
5. Teruntuk Nurul Octaviani sahabat kecil saya, yang telah menemani saya selama 14 tahun terhitung sejak SD telah menjadi sahabat saya sampai sekarang. Yang selalu ada untuk saya setelah keluarga, yang sedang berjuang sama seperti saya. Semoga Allah SWT memberikan kemudahan dan kelancaran kepada Uyung.
6. Teruntuk abang saya Hazqon Fuadi yang telah banyak berpengaruh dalam penyelesaian skripsi ini, yang banyak memberikan saya gambaran, pengarahan, ide, gagasan serta masukan-masukan kepada saya agar saya dapat menyelesaikan skripsi ini.

7. Teruntuk Nanik Andriyani sahabat seperjuangan saya. Sejak zaman maba sampai lulus yang selalu menjadi tempat berbagi saya selama berada ditanah rantau, yaitu Jogja. Terimakasih banyak Nanik atas dukungannya selama ini.
8. Kepada Mia Sarmiasih keluarga seperantauan saya, yang telah menjadi bunda untuk saya. Terimakasih atas masukan dan nasihat-nasihatnya bunda Mia.
9. Kepada Ninda Rahmayanti sahabat seperjuang saya di organisasi sampai partner selama KKN. Tempat saya berbagai selama di Kampung Warmon Kokoda, teman kemana-mana saya selama di Jogja.
10. Kepada anak bapak Tuwaji (Mia, Maria, Ayun, Wanda, dan Isna) yang telah membuat hari-hariku dikosan menjadi menyenangkan, dengan berbagai macam tingkah laku yang dilakukan hanya untuk membuat saya tertawa. Terimakasih banyak anak-anak bapak Tuwaji.
11. Kepada Didik, Yoga, Bagus dan Rahino yang memiliki peranan penting dalam penyelesaian skripsi ini. Yang telah memberikan masukan ide, meminjamkan laptopnya ke saya, dan sampai menemani saya mengantarkan surat wawancara.
12. Kepada Hangout KEY 9 (Mbak Arrum, Mbak Fierda, Mbak Hellen, Kak April, Mbak Mira, Mbak Yama, Mbak Intan, Mbak Safitri, Nisa dan Dian) yang selalu saling mengingatkan dan saling menguatkan dalam berdakwah. Menjadi keluarga baru yang terus mengingatkan kepada kebaikan-kebaikan.
13. Kepada Hijrah Squad (Mbak Yusnidar, Kak Citra, Kak April, Kak Sri, Kak Anti, Adel, Dian dan Ina) yang menjadi tempat untuk melakukan ukhuwah till Jannah.
14. Kepada Hangout KEY 10 (Mbak Fiqi, Mbak Bitu, Chiatha, Hana dan Hani) yang telah menjadi keluarga baru saya di KEY angkatan 10.
15. Kepada @yukngajijogja yang menjadi tempat pertama saya bertemu dengan teman-teman hijrah saya, yang telah membuat saya untuk terus belajar ilmu agama, berusaha terus mencaritahu tentang Islam.
16. Kepada Mahardika Bakti Nusantara I, II, dan IV yang telah menjadi bagian keluarga besar saya diperantauan (Bang Sukma, Bang Riki, Bang Damas, Bang Fuad, Bang Robby, Bang Akbar, Bang Eriz, Mbak Nensy, Mbak Riana, Mbak Intan, Mbak Resti, Uni Adiba, Kak Maya, Kak Afif, Kak Umi, Kak Citra, Kak

- April, Kak Esa, Bang Nafis, Bang Kahfi, Bang Anggit, Bang Ginggi, Bang Rori, dan seluruh anggota besar MBN yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu.
17. Kepada Mahardika Bakti Nusantara III (Ninda, Inok, PW, Uni, Mbak Windi, Fitri, Kak Farah, Bang Takbir, Didik, Bagus, Fajar, Luqman, Bang Itok, Babas, Mufli, Emal, Bang Banu, Aji, dan Yoga) yang telah banyak membantu saya selama KKN di Kampung Warmon Kokoda.
 18. Kepada Keluarga DPA (Bang Alrdi, Bang Hazqon, Bang Rifqi, Bang Fasha, Bang Angga, Bang Apri, Mbak Galuh, Mbak Geo, Mbak Mus, Mbak Nisa, Mbak Herlin, Darisman, Imel, Taufiq, Mahatir, Ulfa, Heri, Adit, Delila, Imam).
 19. Kepada Keluarga Besar KOMAP UMY
 20. Kepada Keluarga Selaras Mengudara (Amel, Maria, Cla, Miasih, Mia Ros, Darisman, Nanang, Hafiel, Alvin, Ilham, Acong, Yudis, Fitria, Rani, Kak Galuh, Windi, Imelda) dan semuanya yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu.
 21. Kepada Keluarga Besar HMI MPO FISIPOL UMY angkatan sesepu (Mas Anta, Kak Riko, Bang Sadam, Bang Krisna, Mas Fatah, Uni Reta, Mbak Fenti, Mbak Nensy, Mbak Maya, Bang Roni, Bang Agung, Bang Frau, Bang Rizki, Mbak Niki, Mbak Indri, Bang Decky, Mbak Fifi, Mbak Nisa, Mbak Laras, Mbak Elfi, Mbak Riski Puspita, Mbak Sri, dan Mbak Egi).
 22. Kepada Keluarga Besar HMI MPO FISIPOL UMY (Darul Ulum 2015) (Nanik, Claritza, Chika, Yayang, Dini Asasin, Iyot, Yuni, Fitri, Miftah, Meidika, Dika Lubis, Aris, Hans, Ruly, Nenden, Nanang, Pandu, Dias, Ragil, Apriadi, Afi, Dayat, Fandi, dan Luqman).
 23. Kepada Keluarga KOHATI FISIPOL UMY.
 24. Kepada Keluarga Besar Ilmu Pemerintahan Kelas D (IP Kelas D) 2015.
 25. Kepada Keluarga Besar UKM Karate Inkai UMY.
 26. Kepada Keluarga Besar IKPM KSS YK.
 27. Kepada Keluarga Besar Ilmu Pemerintahan UMY Angkatan 2015.
 28. Dan kepada pihak yang tidak bisa disebutkan secara satu persatu.

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Wr.Wb

Puji dan syukur atas kehadiran Allah SWT yang mana telah melimpahkan rahmat serta hidayah-Nya, rezeki, dan kesehatan serta berkah dan ridho-Nya, sehingga saya sebagai penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul **“KOMPARASI GAYA KEPEMIMPINAN PRESIDEN SUSILO BAMBANG YUDHOYONO DAN JOKO WIDODO DALAM PERSPEKTIF KEPEMIMPINAN DEMOKRATIS”** Shalawat beserta salam penulis selalu tercurah kepada Nabi Muhammad SAW manusia terbaik yang pernah berjalan dimuka bumi ini yang telah membawa kita dari zaman kegelapan menuju zaman terang-benderang.

Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh gelar kesarjanaan Strata-1 (S1), Sarjana Ilmu Politik di Jurusan Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna maka dari itu dengan penuh kerendahan hati penulis mengharapkan dan menerima kritik dan saran dari berbagai pihak untuk menjadi bahan masukan dalam penyempurnaan skripsi ini.

Dalam penyelesaian skripsi ini tidak terlepas dari bantuan berbagai pihak, baik berupa bimbingan, pengarahan, nasihat ataupun dukungan moral. Untuk itu, pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan rasa terimakasih yang mendalam kepada :

1. Bapak Dr. Ir. Gunawan Budiyo, M.P. selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
2. Ibu Dr. Titin Purwaningsih, S.IP. M.Si. selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
3. Bapak Moch. Zaenuri, M.Si. selaku Ketua Jurusan Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
4. Bapak Dr. Suswanta, M.S.i. selaku Dosen Pembimbing yang telah meluangkan waktunya untuk memberi arahan dan saran untuk menyelesaikan skripsi ini.

5. Seluruh dosen Ilmu Pemerintahan yang telah memberikan ilmu yang bermanfaat untuk penulis.
6. Seluruh pegawai Tata Usaha Prodi Ilmu Pemerintahan UMY yang telah banyak membantu dalam proses awal sampai dengan akhir skripsi ini.
7. Bapak Heri Sebayang, S.H. selaku Ketua Umum Dewan Pimpinan Daerah Partai Demokrat Provinsi D.I.Yogyakarta.
8. Bapak Imam Setiyadi, S.H. selaku Sekretaris Komisi Pemenangan Pemilu Daerah Dewan Pimpinan Daerah Partai Demokrat Provinsi D.I.Yogyakarta.
9. Bapak Drs. Bambang Praswanto, M.Sc. selaku Ketua Umum Dewan Pimpinan Daerah Partai Demokrasi Indonesia Perjuangan Provinsi D.I.Yogyakarta.
10. Kepada orang tua yang telah memberi dukungan moril, support, perhatian dan nasihat sehingga sampai saat ini saya bisa menyelesaikan tugas akhir ini.
11. Kepada sahabat, teman, dan rekan seperjuangan yang telah ikut serta dalam membantu dan mendukung menyelesaikan tugas akhir ini.

Kepada seluruh pihak yang tidak bisa penulis sebutkan, penulis mengucapkan terimakasih banyak atas do'a dan dukungannya. Semoga amal kebaikkannya dan bantuan berbagai pihak tersebut mendapatkan balasan yang baik dari Allah SWT dan penulis berharap skripsi ini dapat bermanfaat untuk berbagai pihak, Amiin.

Wassalamu'alaikum Wr.Wb

Yogyakarta, 21 Januari 2019

Penulis

Cica Miranda

20150520145

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	ii
HALAMAN PERNYATAAN	ii
HALAMAN MOTTO	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN	v
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
SINOPSIS	xiv

BAB I PENDAHULUAN

A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah	6
C. Tujuan dan Manfaat Penelitian	6
D. Tinjauan Pustaka	7
E. Kerangka Dasar Teori	23
1. Teori Kepemimpinan	23
2. Teori Gaya Kepemimpinan	25
3. Teori Presiden	40
F. Definisi Konseptual	45
G. Definisi Operasional	46
H. Metode Penelitian	46
1. Jenis Penelitian	46
2. Objek Penelitian	47
3. Jenis Data	47
4. Teknik Pengumpulan Data	48
5. Unit Analisa	49
6. Sistematika Penulisan	49

BAB II DESKRIPSI OBJEK PENELITIAN

A. Partai Demokrat	51
1. Sejarah Terbentuknya Partai Demokrat	51
2. Pengesahan Partai Demokrat	53
3. Landasan Partai Demokrat	54
4. DPD Partai Demokrat Yogyakarta	56
B. Partai Demokrasi Indonesia Perjuangan	60

1. Sejarah Partai Demokrasi Indonesia Perjuangan	60
2. Partai PDI Dibawah Pimpinan Megawati Soekarnoputri	62
3. DPD Partai PDIP Yogyakarta	64
C. Presiden Susilo Bambang Yudhoyono	65
1. Profil Susilo Bambang Yudhoyono	65
2. Terpilihnya Susilo Bambang Yudhoyono Sebagai Presiden Indonesia	71
D. Presiden Joko Widodo	76
1. Profil Joko Widodo	76
2. Terpilihnya Joko Widodo Sebagai Presiden Indonesia	78

BAB III PEMBAHASAN DAN HASIL PENELITIAN

A. Kepemimpinan Presiden Susilo Bambang Yudhoyono Dalam Perspektif Kepemimpinan Demokratis	83
1. Berperan Sebagai Koordinator	83
2. Menggunakan Pendekatan Holistik dan Integralistik	85
3. Memperlakukan Manusia Dengan Cara Yang Manusiawi	89
4. Menindaklanjuti Bawahan Yang Melanggar	91
5. Mendengarkan Pendapat, Saran dan Kritikan	94
6. Memberikan Penghargaan Kepada Yang Berprestasi	96
B. Kepemimpinan Presiden Joko Widodo Dalam Perspektif Kepemimpinan Demokratis	100
1. Berperan Sebagai Koordinator	100
2. Menggunakan Pendekatan Holistik dan Integralistik	101
3. Memperlakukan Manusia Dengan Cara Yang Manusiawi	104
4. Menindaklanjuti Bawahan Yang Melanggar	105
5. Mendengarkan Pendapat, Saran dan Kritikan	107
6. Memberikan Penghargaan Kepada Yang Berprestasi	110
C. Komparasi Kepemimpinan Presiden Susilo Bambang Yudhoyono dan Joko Widodo Dalam Perspektif Kepemimpinan Demokratis	114
1. Berperan Sebagai Koordinator	114
2. Menggunakan Pendekatan Holistik dan Integralistik	115
3. Memperlakukan Manusia Dengan Cara Yang Manusiawi	118
4. Menindaklanjuti Bawahan Yang Melanggar	121
5. Mendengarkan Pendapat, Saran dan Kritikan	123
6. Memberikan Penghargaan Kepada Yang Berprestasi	125

BAB IV PENUTUP

A. Kesimpulan	130
B. Saran	134

DAFTAR PUSTAKA.....	136
----------------------------	------------

LAMPIRAN	140
-----------------------	------------

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Tinjauan Pustaka	17
Tabel 1.2 Gaya Kepemimpinan Berdasarkan Para Ahli	40
Tabel 2.1 Struktur Kepengurusan DPD Partai Demokrat DIY	56
Tabel 2.2 Divisi-Divisi DPD Partai Demokrat DIY	57
Tabel 2.3 Bidang-Bidang DPD Partai Demokrat DIY	58
Tabel 2.4 Struktur dan Komposisi DPD Partai PDIP DIY	64
Tabel 3.1 Kebijakan Susilo Bambang Yudhoyono Terhadap BBM	95
Tabel 3.2 Penghargaan Susilo Bambang Yudhoyono Kepada Menteri	98
Tabel 3.3 Kebijakan Joko Widodo Terhadap BBM	108
Tabel 3.4 Penghargaan Joko Widodo Kepada 46 Tokoh	111
Tabel 3.5 Perbandingan Gaya Kepemimpinan Susilo Bambang Yudhoyono dan Joko Widodo Berdasarkan Indikator	127

DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1 Perkembangan Tingkat Pendidikan Era Presiden Susilo Bambang Yudhoyono	88
Gambar 3.2 Perkembangan Tingkat Pendidikan Era Presiden Joko Widodo	103
Gambar 3.3 Harga BBM Satu Harga Di daerah 3T	110