

**STRATEGI PEMBINAAN DALAM MENINGKATKAN KOMPETENSI SANTRI
GUNA MENJALANKAN DAKWAH MUHAMMADIYAH
(STUDI KASUS PONDOK PESANTREN MODERN MUHAMMADIYAH
BOARDING SCHOOL YOGYAKARTA)**



Oleh :

Haykal Makmun

NIM : 20150710012

**PROGRAM STUDI KOMUNIKASI PENYIARAN ISLAM
FAKULTAS AGAMA ISLAM
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

2019

**STRATEGI PEMBINAAN DALAM MENINGKATKAN KOMPETENSI SANTRI
GUNA MENJALANKAN DAKWAH MUHAMMADIYAH
(STUDI KASUS PONDOK PESANTREN MODERN MUHAMMADIYAH
BOARDING SCHOOL YOGYAKARTA)**



SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar
Sarjana Sosial (S. Sos.) Strata Satu
pada Programs Studi Komunikasi dan Penyiaran Islam (KPI)
Fakultas Agama Islam
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Oleh :

Haykal Makmun

NIM : 20150710012

**PROGRAM STUDI KOMUNIKASI PENYIARAN ISLAM
FAKULTAS AGAMA ISLAM
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

2019

NOTA DINAS

Lamp. : 4 eks Skripsi

Yogyakarta, 28 Juni 2019

Hal : Persetujuan

Kepada Yth.

Dekan Fakultas Agama Islam

Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Assalamualaikum wr.wb

Setelah menerima dan mengadakan perbaikan seperlunya, maka saya berpendapat bahwa skripsi saudara:

Nama : **HAYKAL MAKMUN**

NIM : **20150710012**

Judul : **STRATEGI PEMBINAAN DALAM MENINGKATKAN KOMPETENSI SANTRI GUNA MENJALANKAN DAKWAH MUHAMMADIYAH (STUDI KASUS PONDOK PESANTREN MODERN MUHAMMADIYAH BOARDING SCHOOL YOGYAKARTA)**

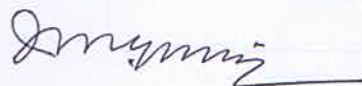
Telah memenuhi syarat untuk diajukan pada ujian akhir tingkat Sarjana pada Fakultas Agama Islam Program Studi Komunikasi dan Penyiaran Islam Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Bersama ini saya, sampaikan naskah skripsi tersebut dengan harapan dapat diterima dan segera dimunaqasyahkan

Atas perhatiannya, diucapkan terimakasih

Wassalamu'alaikum wr.wb

Pembimbing



Dr. H. Nawari Ismail, M.Ag.

NIK. 19640906199105

LEMBAR PENGESAHAN

Judul Skripsi

STRATEGI PEMBINAAN DALAM MENINGKATKAN KOMPETENSI SANTRI GUNA MENJALANKAN DAKWAH MUHAMMADIYAH (STUDI KASUS PONDOK PESANTREN MUHAMMADIYAH BOARDING SCHOOL YOGYAKARTA)

Yang dipersiapkan dan disusun oleh :

Nama : Haykal Makmun

NIM : 20150710012

Telah dimunaqasyahkan di depan Sidang Munaqasyah Program Studi Komunikasi dan Penyiaran Islam Konsentrasi Komunikasi dan Konseling Islam pada tanggal 11 Juli 2019 dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima.

Sidang Dewan Munaqosyah

Ketua Sidang : Fahmi Irfanudin, Lc., M.Si. (.....)

Pembimbing : Dr. H. Nawari Ismail, M.Ag. (.....)

Penguji : Twediana Budi Hapsari, Ph.D. (.....)

Yogyakarta, 11 Juli 2019

Fakultas Agama Islam

Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Dekan,



Dr. Akif Khilmiyah, M.Ag.

NIK : 19680212199202113016

PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Haykal Makmun

NIM : 20150710012

Program Studi : Komunikasi dan Penyiaran Islam

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul **Strategi Pembinaan Dalam Meningkatkan Kompetensi Santri Guna Menjalankan Dakwah Muhammadiyah (Studi kasus Pondok Pesantren Modern Muhammadiyah Boarding School Yogyakarta)** benar-benar telah dilakukan dan merupakan karya sendiri. Adapun karya ini belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu perguruan tinggi lain dan dalam skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Yogyakarta, 11 Juli 2019

Yang membuat pernyataan,


Haykal Makmun
NIM : 20150710012

MOTTO

“ JADILAH ORANG YANG HARI INI LEBIH BAIK DARI PADA KEMARIN DAN
HARI ESOK LEBIH BAIK DARI PADA HARI INI “

~ Haykal Makmun ~

HALAMAN PERSEMBAHAN

Bismillahirrohmanirrohiim.., Dengan menyebut nama Allah Yang Maha Pengasih lagi Maha Penyayang, segala puji penulis panjatkan kepada Allah Subhanhu Wa Ta'ala yang telah memberikan kesehatan, kenikmatan, dan rahmat sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir ini. Seluruh doa dan dukungan yang diberikan kepada penulis dari berbagai pihak baik secara langsung maupun tidak langsung sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir ini dengan baik. Ucapan terimakasih yang paling dalam terkhusus untuk kedua orang tuaku yang paling aku sayangi dan cintai didunia ini Ayah Makmun Sholeh dan Bunda Rika Cahaya Manan yang selalu mendoakanku disetiap sujudnya dan mendukung serta memberikan motivasi yang membuat penulis tetap semangat mengerjakan tugas akhir ini. Terimakasih juga kepada keluarga besar Datuk Saleh yang selalu memberikan doa dan dukungannya tanpa kalian semua penulis tidak dapat menyelesaikan tugas akhir ini dengan baik. Semoga Allah SWT membalas segala kebaikan yang telah kalian berikan dan selalu diberikan keselamatan dan keberkahan dalam hidup. Aamiin.

KATA PENGANTAR

Bismillahirrohmaanirrohiim.....

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT atas limpahan rahmat dan hidayah-Nya, sehingga tugas penyusunan skripsi dengan judul “Strategi Pembinaan Dalam Meningkatkan Kompetensi Santri Guna Menjalankan Dakwah Muhammadiyah”, dapat terselesaikan dengan baik.

Skripsi ini diselesaikan untuk memenuhi salah satu syarat untuk mendapatkan gelar Sarjana Sosial. Skripsi ini terwujud atas bimbingan, pengarahan dan bantuan dari bergai pihak, oleh karena itu pada kesempatan ini penulis menyampaikan penghargaan dan terima kasih kepada :

1. Bapak Dr. H. Nawari Ismail, M.Ag. selaku pembimbing skripsi yang memberikan bimbingan, arahan, dukungan, dan motivasi selama penyusunan Tugas Akhir Skripsi ini.
2. Ibu Twediana Budi Hapsari, M.Si., Ph. D. dan Ibu Rhafidilla Vebrynda, S.I.Kom., M.I.Kom. selaku Kaprodi dan Sekprodi KPI (KKI) UMY yang telah memberikan semangat, dukungan, serta motivasi selama proses perkuliahan maupun dalam penyusunan skripsi ini.
3. Ibu Dr. Akif Khilmiyah, M.Ag. selaku Dekan Fakultas Agama Islam yang telah memberikan ruang dan fasilitas bagi mahasiswa FAI dalam menjalani proses perkuliahan serta motivasi dan dorongan yang membuat mahasiswa untuk terus belajar.

4. Seluruh Bapak dan Ibu dosen KPI UMY yang telah memberikan perkuliahan dan pembelajaran yang baik didalam kelas maupun diluar kelas sehingga mahasiswa dapat memahami dan menerima ilmu dengan baik.
5. Seluruh Civitas Akademik yang telah membantu mahasiswa dalam mengurus dan memfasilitasi mahasiswa dalam proses perkuliahan sehingga mahasiswa dapat belajar dengan nyaman .
6. Bapak Dr. Ir Gunawan Budiyo, M.P. selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah menjadikan UMY sebagai kampus yang nyaman bagi mahasiswa dalam menjalani proses perkuliahan di UMY.
7. Teman-teman dan sahabat KKI UMY khususnya KKI A 2015 yang telah memberikan salah satu pengalaman dan pelajaran berharga bagi hidup penulis dan juga selalu memberikan support dan doa untuk satu sama lain.
8. Teman-teman dan sahabat Ikatan Mahasiswa Muhammadiyah (IMM) yang bersedia menjadi tempat untuk belajar arti sebuah ikatan.
9. Teman-teman dan sahabat Himpunan Mahasiswa Jurusan KKI UMY yang telah menjadi tempat untuk mengembangkan diri penulis dalam berorganisasi.
10. Teman-teman dan sahabat Kontrakan Hijrah yang telah memberikan semangat untuk mengerjakan tugas akhir ini.
11. Teman-teman dan sahabat keluarga besar alumni MBS yang telah memberikan support dan motivasinya dalam menyelesaikan tugas akhir ini.
12. Teman-teman dan sahabat yang bersedia menemani penulis dalam menjalani hidup dikota yang istimewa ini.

13. Abang, Kakak, Bapak, Minan yang telah memberikan doa dan dukungannya bagi penulis dalam menyelesaikan tugas akhir ini.
14. Teman-teman KKN yang telah memberikan pengalaman dan pembelajaran dalam bermasyarakat.
15. Seluruh teman-teman dan sahabatku dimanapun kalian berada terimakasih atas dukungan dan doanya sehingga akhirnya penulis dapat menyelesaikan tugas akhir ini.

Yogyakarta, 29 Juni 2019

Penulis

Haykal Makmun

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
NOTA DINAS.....	ii
LEMBAR PENGESAHAN.....	iii
PERNYATAAN KEASLIAN.....	iv
MOTTO.....	v
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI.....	x
ABSTRAK.....	xii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Pokok dan Rumusan Masalah.....	3
C. Tujuan dan Manfaat Penelitian.....	4
D. Sistematika Pembahasan.....	5
BAB II TINJAUAN PUSTAKA DAN KERANGKA TEORI.....	6
A. Tinjauan Pustaka.....	6
B. Kerangka Teori.....	14
1. Strategi Pembinaan.....	14
a. Pengertian strategi.....	14
b. Tahap-tahap Strategi.....	15
(1). Perumusan.....	15
(2). Pelaksanaan.....	16
c. Faktor-faktor Pendukung.....	16
(1). Metode.....	16
(2). Taktik dan Teknik.....	17
d. Pembinaan.....	17
2. Kompetensi Santri.....	18
a. Kompetensi.....	18

b. Santri.....	19
3. Dakwah Muhammadiyah.....	21
a. Pengertian.....	21
b. Tujuan.....	22
c. Ciri-ciri.....	23
BAB III METODE PENELITIAN.....	24
A. Pendekatan Penelitian.....	24
B. Operasionalisasi Konsep.....	24
C. Lokasi dan Subjek Penelitian.....	25
D. Teknik Pengumpul Data.....	26
1. Wawancara Mendalam.....	26
2. Perbincangan.....	26
3. Dokumentasi.....	26
4. Kredibilitas Penelitian.....	26
5. Analisis Data.....	28
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	29
A. Gambaran Umum Pondok Pesantren Modern Muhammadiyah Boarding School Yogyakarta (PPM MBS Yogyakarta).....	29
1. Sejarah.....	29
2. Letak.....	31
3. Struktur Organisasi dan Personalia.....	31
4. Visi dan Misi.....	33
5. Fasilitas.....	34
6. Pembina.....	35
7. Santri.....	36
8. Kegiatan.....	41
B. Strategi Pembinaan dalam Meningkatkan Kompetensi Santri.....	43
1. Bentuk-bentuk Pembinaan.....	43
2. Materi Pembinaan.....	52
3. Kegiatan Pembinaan.....	53
4. Pembina.....	57

5. Strategi	59
6. Faktor Pendukung.....	63
7. Faktor penghambat.....	65
8. Solusi.....	66
C. Kompetensi Santri.....	68
1. Jenis-jenis Kompetensi.....	68
2. Pencapaian Selama MBS Berdiri.....	69
3. Kendala Selama MBS Berdiri.....	70
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	71
A. Kesimpulan.....	71
B. Saran.....	72

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN-LAMPIRAN

**STRATEGI PEMBINAAN DALAM MENINGKATKAN KOMPETENSI
SANTRI GUNA MENJALANKAN DAKWAH MUHAMMADIYAH
(STUDI KASUS PONDOK PESANTREN MODERN MUHAMMADIYAH
BOARDING SCHOOL)**

Haykal Makmun

20150710012

ABSTRAK

Pondok Pesantren Modern Muhammadiyah Boarding School Yogyakarta (PPM MBS Yogyakarta) yang menjadi salah satu pondok pesantren yang mencetak kader-kader Muhammadiyah yang nantinya akan melanjutkan perjuangan dakwah Muhammadiyah. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui strategi pembinaan yang digunakan PPM MBS dalam meningkatkan kompetensi santri guna menjalankan dakwah Muhammadiyah, mengetahui faktor-faktor penghambat dan pendukung strategi pembinaan, mengetahui solusi yang ditempuh dalam mengatasi hambatan-hambatan selama proses peningkatan kompetensi santri, dan mengetahui kompetensi santri yang ditingkatkan guna menjalankan dakwah Muhammadiyah. Penelitian ini dilakukan menggunakan pendekatan deskriptif kualitatif dengan teknik pengumpulan data meliputi wawancara mendalam, perbincangan, dan dokumentasi. Hasil penelitian ini yakni PPM MBS menggunakan strategi pendekatan, pemahaman, dan hukuman kepada santri agar terbentuknya kader-kader Muhammadiyah yang sesuai dengan harapan dan cita-cita PPM MBS, terdapat juga dua faktor penghambat dan pendukung yaitu eksternal dan internal yang meliputi santri, wali santri, ustadz pembina, dan masyarakat sekitar pondok, dalam mengatasinya PPM MBS memberikan solusi berupa meningkatkan dan memperbaiki kualitas pembina, mengevaluasi setiap kegiatan yang telah dilakukan dengan lebih rutin, memberikan pemahaman secara mendalam kepada santri dan wali santri tentang pondok pesantren, selain itu kompetensi santri yang ditingkatkan meliputi kemampuan individu, keorganisasian, dan kemuhammadiyahannya.

Kata Kunci : Pondok Pesantren, MBS, Strategi Pembinaan, Kompetensi Santri, Dakwah Muhammadiyah

**SUPERVISION STRATEGY IN IMPROVING SANTRI'S COMPETENCE
TO MANAGE DAKWAH MUHAMMADIYAH
(A STUDY CASE IN PONDOK PESANTREN MODERN
MUHAMMADIYAH BOARDING SCHOOL)**

Haykal Makmun

20150710012

ABSTRACT

Pondok Pesantren Modern Muhammadiyah Boarding School Yogyakarta (PPM MBS Yogyakarta) is one of Islamic Boarding Schools that educate Muhammadiyah cadres to continue dakwah (preaching) Muhammadiyah. The research aimed at learning about the supervision strategy used by PPM MBS in improving santri's (students of Islamic boarding school) competence to manage dakwah Muhammadiyah, learning about the inhibiting and supporting factors of the supervision strategy, learning about the solutions found to overcome the obstacles during the process of improving santri's competence, and learning about the improved competence of santri in order to manage dakwah Muhammadiyah. The research was conducted using descriptive qualitative approach and the data were collected through interview, discussion, and documentation. The research results indicate that PPM MBS uses approach, understanding, and punishment strategy in order to educate Muhammadiyah cadres who have great characters as expected by PPM MBS. There are two inhibiting and supporting factors which are external and internal that consists of santri, santri's parents, teacher, and the community around the boarding school. PPM MBS provides solutions by improving the quality of the teachers, intensely evaluating each activity, and educating santri and the parents about boarding school. The competences to improve are individual ability, matters about organization, and knowledge on Muhammadiyah organization.

Keywords: Boarding School, MBS, Supervision Strategy, Santri's Competence, Dakwah Muhammadiyah