

**FAKTOR – FAKTOR YANG MEMPENGARUHI KINERJA PERGURUAN
TINGGI SWASTA DENGAN PENERAPAN ANGGARAN BERBASIS
KINERJA SEBAGAI VARIABEL INTERVENING**

**(Kasus Pada Perguruan Tinggi Swasta yang ada di Kopertis V Yogyakarta
dan telah Terakreditasi BAN PT)**

***THE ANTECEDENTS OF PRIVATE OWNED UNIVERSITY
PERFORMANCE WITH PERFORMANCE BASED BUDGETING
IMPLEMENTATION AS INTERVENING VARIABLE***

***(Case of BAN PT Accredited Private Owned Universities in Kopertis V
Yogyakarta)***

SKRIPSI

Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan untuk Memperoleh Gelar Sarjana pada
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Program Studi Akuntansi

Universitas Muhammadiyah Yogyakarta



Oleh

YASINTA DIAN RATNA HAPSARI

20140420010

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA

2019

**FAKTOR – FAKTOR YANG MEMPENGARUHI KINERJA PERGURUAN
TINGGI SWASTA DENGAN PENERAPAN ANGGARAN BERBASIS
KINERJA SEBAGAI VARIABEL INTERVENING**

**(Kasus Pada Perguruan Tinggi Swasta yang ada di Kopertis V Yogyakarta
dan telah Terakreditasi BAN PT)**

***THE ANTECEDENTS OF PRIVATE OWNED UNIVERSITY
PERFORMANCE WITH PERFORMANCE BASED BUDGETING
IMPLEMENTATION AS INTERVENING VARIABLE***

***(Case of BAN PT Accredited Private Owned Universities in Kopertis V
Yogyakarta)***

SKRIPSI

Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan untuk Memperoleh Gelar Sarjana pada
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Program Studi Akuntansi

Universitas Muhammadiyah Yogyakarta



Oleh

YASINTA DIAN RATNA HAPSARI

20140420010

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA

2019

SKRIPSI

SKRIPSI

**FAKTOR – FAKTOR YANG MEMPENGARUHI KINERJA PERGURUAN
TINGGI SWASTA DENGAN PENERAPAN ANGGARAN BERBASIS
KINERJA SEBAGAI VARIABEL INTERVENING**

**(Kasus Pada Perguruan Tinggi Swasta yang ada di Kopertis V Yogyakarta
dan telah Terakreditasi BAN PT)**

***THE ANTECEDENTS OF PRIVATE OWNED UNIVERSITY
PERFORMANCE WITH PERFORMANCE BASED BUDGETING
IMPLEMENTATION AS INTERVENING VARIABLE***

***(Case of BAN PT Accredited Private Owned Universities in Kopertis V
Yogyakarta)***



Diajukan oleh

**YASINTA DIAN RATNA HAPSARI
20140420010**

Telah disetujui Dosen Pembimbing

Pembimbing


Dr. Surwo Pratolo, S.E., M.Si., Ak., CA., AAP-A

NIK: 19750626200004 143 075

Tanggal 22 Mei 2019

SKRIPSI

**FAKTOR – FAKTOR YANG MEMPENGARUHI KINERJA PERGURUAN
TINGGI SWASTA DENGAN PENERAPAN ANGGARAN BERBASIS
KINERJA SEBAGAI VARIABEL INTERVENING**

**(Kasus Pada Perguruan Tinggi Swasta yang ada di Kopertis V Yogyakarta
dan telah Terakreditasi BAN PT)**

***THE ANTECEDENTS OF PRIVATE OWNED UNIVERSITY
PERFORMANCE WITH PERFORMANCE BASED BUDGETING
IMPLEMENTATION AS INTERVENING VARIABLE***

***(Case of BAN PT Accredited Private Owned Universities in Kopertis V
Yogyakarta)***

Diajukan oleh
YASINTA DIAN RATNA HAPSARI
20140420010

Skripsi ini telah Dipertahankan dan Disahkan di depan Dewan Penguji Program
Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta
Tanggal 22 Mei 2019
Yang terdiri dari

Dr. Suryo Pratolo, S.E., M.Si., Ak., CA., AAP-A
Ketua Tim Penguji

Wahyu Manuara P., S.E., M.Si., Ak., CA
Anggota Tim Penguji

Hafiez Sofyani, S.E., M.Sc
Anggota Tim Penguji

Mengetahui
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Rizal Yaya, S.E., M.Sc., Ph.D., Ak., CA
NIK: 19731218199904 143 068

PERNYATAAN

Dengan ini saya,

Nama : Yasinta Dian Ratna Hapsari

Nomor Mahasiswa : 20140420010

Menyatakan bahwa skripsi ini dengan judul: “Faktor – Faktor Yang Mempengaruhi Kinerja Perguruan Tinggi Swasta Dengan Penerapan Anggaran Berbasis Kinerja Sebagai Variabel Intervening (Kasus Pada Perguruan Tinggi Swasta yang ada di Kopertis V Yogyakarta dan telah Terakreditasi BAN PT)” tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu Perguruan Tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam Daftar Pustaka. Apabila ternyata dalam skripsi ini diketahui terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain maka saya bersedia karya tersebut dibatalkan.

Yogyakarta, 23 Mei 2019



Yasinta Dian Ratna Hapsari

MOTTO

“PLAN , DO , AND ACTION “

Man Jadda Wa Jadda

“Siapa yang bersungguh-sungguh akan berhasil”

Man Shabara Zhafira

“Siapa yang bersabar akan beruntung”

Man Sara Darbi Ala Washala

“Siapa yang berjalan di jalur-Nya akan sampai”

PERSEMBAHAN

Skripsi ini saya persembahkan untuk....

Untuk Kedua Orang Tua saya,

Almamater saya Tercinta

INTISARI

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis Faktor - Faktor Yang Mempengaruhi Kinerja Perguruan Tinggi Swasta Dengan Penerapan Anggaran Berbasis Kinerja Sebagai Variabel Intervening (Kasus Pada Perguruan Tinggi Swasta Yang Ada Di Kopertis V Yogyakarta Dan Telah Terakreditasi BAN PT). Subjek dalam penelitian ini adalah Wakil Rektor dan Kepala Biro Keuangan di Perguruan Tinggi Swasta Kopertis V Yogyakarta dan telah Terakreditasi BANPT . Dalam penelitian ini sampel berjumlah 60 responden yang dipilih dengan menggunakan metode purposive sampling. Alat analisis yang digunakan adalah Analisis Regresi Linier Sederhana, Uji t, Analisis Path (Path Analyze), dan Uji Sobel.

Berdasarkan analisis yang sudah dilakukan diperoleh hasil bahwa Gaya Kepemimpinan Transformasional, Kualitas SDM, Teknologi Informasi, Budaya Organisasi, Komitmen Organisasi berpengaruh positif dan signifikan terhadap Penerapan Anggaran Berbasis Kinerja, selanjutnya Penerapan Anggaran Berbasis Kinerja berpengaruh positif terhadap Kinerja Perguruan Tinggi Swasta, dan Gaya Kepemimpinan Transformasional, Kualitas SDM, Teknologi Informasi, Budaya Organisasi, Komitmen Organisasi berpengaruh positif dan signifikan terhadap Kinerja Perguruan Tinggi Swasta.

Kata Kunci: Gaya Kepemimpinan Transformasional, Kualitas SDM, Teknologi Informasi, Budaya Organisasi, Komitmen Organisasi, Penerapan Anggaran Berbasis Kinerja, Kinerja, dan Perguruan Tinggi Swasta.

ABSTRACT

This study aims to analyze the Antecedents Of Private Owned University Performance With Performance Based Budgeting Implementation as Intervening Variable (Case of BAN PT Accredited Private Owned Universities in Kopertis V Yogyakarta). Subjects in this study are vice chancellor and head of finance. In this study a sample of 60 respondents selected by using purposive sampling method. The analysis tools used are Simple Linear Regression Analysis, t Test, Path Analysis (Path Analyze), and Test Sobel.

Based on the analysis that has been done to obtain the result that the Transformational Leadership Style , Quality Of Human Resources, Information Technology, Organizational Culture and Organizational Commitments have a positive and significant impact on Implementation Of Performance-Based Budgeting , then Implementation Of Performance-Based Budgeting has a positive and significant impact on Performance Of Private University, then Transformational Leadership Style , Quality Of Human Resources, Information Technology, Organizational Culture and Organizational Commitments have a positive and significant impact on Performance Of Private University indirectly, through Implementation Of Performance-Based Budgeting as an intervening variable.

Keywords: Transformational Leadership Style , Quality Of Human Resources, Information Technology, Organizational Culture and Organizational Commitments, Implementation Of Performance-Based Budgeting, Performance, and Private University

KATA PENGANTAR

Segala puji bagi Allah SWT yang telah memberikan kemudahan, karunia dan rahmat dalam penulisan skripsi ini. Shalawat beserta salam semoga senantiasa terlimpah curahkan kepada Nabi Muhammad SAW, kepada keluarganya, para sahabatnya, hingga kepada umatnya hingga akhir zaman, amin.

Penulisan skripsi ini diajukan untuk memenuhi salah satu syarat Memperoleh gelar Sarjana pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Judul yang penulis ajukan adalah “Faktor – Faktor Yang Mempengaruhi Kinerja Perguruan Tinggi Swasta Dengan Penerapan Anggaran Berbasis Kinerja Sebagai Variabel Intervening” (Kasus Pada Perguruan Tinggi Swasta yang ada di Kopertis V Yogyakarta dan telah Terakreditasi BAN PT).

Dalam penyusunan dan penulisan skripsi ini tidak terlepas dari bantuan, bimbingan serta dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu dalam kesempatan ini penulis dengan senang hati menyampaikan terima kasih kepada yang terhormat:

1. Bapak Rizal Yaya, S.E., M.Sc., Ph.D., Ak., CA. sebagai Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta
2. Bapak Dr. Ahim Abdurrahim, SE., M.Si., SAS., AK., CA sebagai Kepala Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

3. Bapak Dr. Suryo Pratolo, M.Si.,Ak., CA.,AAP yang dengan penuh kesabaran telah memberikan masukan dan bimbingan selama proses penyelesaian karya tulis ini.
4. Kedua orang tua saya, suami dan anak saya serta keluarga besar saya yang senantiasa memberikan dorongan dan perhatian kepada penulis hingga dapat menyelesaikan studi.
5. Semua pihak yang telah memberikan dukungan, bantuan, kemudahan, dan semangat dalam proses penyelesaian tugas akhir (skripsi) ini.
6. Terimakasih untuk almamaterku tercinta.

Semoga Allah SWT memberikan balasan yang berlipat ganda kepada kita semuanya. Demi perbaikan selanjutnya, kritik dan saran yang membangun akan penulis terima dengan senang hati. Akhirnya, hanya kepada Allah SWT penulis serahkan segalanya, mudah-mudahan dapat bermanfaat bagi penulis umumnya bagi kita semua.

Yogyakarta, Mei 2018

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN	
JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
MOTTO	v
PERSEMBAHAN	vi
INTISARI.....	vii
<i>ABSTRACT</i>	viii
KATA PENGANTAR	ix
BAB I	1
PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Penelitian	1
B. Batasan Masalah Penelitian.....	11
C. Rumusan Masalah Penelitian	11
D. Tujuan Penelitian	13
E. Manfaat Penelitian	15
BAB II	17
TINJAUAN PUSTAKA	17
A. Landasan Teori.....	17
B. Penurunan Hipotesis	53
C. Model Penelitian	77
BAB III	78
METODE PENELITIAN	78
A. Populasi /Sampel Penelitian.....	78
B. Jenis Data	78
C. Responden Penelitian	78
D. Teknik Pengambilan Sampel.....	79
E. Defnisi Operasional Variabel Penelitian dan Pengukuran Variabel.	79

F. Uji Kualitas Instrumen dan Data.....	83
G. Uji Hipotesis dan Analisa Data.....	84
BAB IV	91
ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN	91
A. Karakteristik Responden	91
B. Deskripsi Data Khusus	94
C. Uji Kualitas Instrumen	124
D. Hasil Penelitian (Uji Hipotesis)	129
E. Pembahasan.....	149
BAB V.....	176
KESIMPULAN, SARAN.....	176
A. Kesimpulan	176
B. Keterbatasan Penelitian.....	178
C. Saran.....	179
DAFTAR PUSTAKA	182
LAMPIRAN.....	188