

LAMPIRAN

LAMPIRAN 1 :Kuesioner Penelitian

ANGKET PENELITIAN

Petunjuk pengisian :

1. Pengisian kuesioner di bawah ini hanya semata-mata untuk penelitian dalam rangka memenuhi tugas skripsi kuliah.
2. Pilihlah salah satu jawaban yang sesuai dengan kata hati saudara dengan cara memberi tanda centang (v).
3. Isilah data angket berikut berdasarkan kriteria dan ciri-ciri yang Bapak/Ibu/Saudara-i miliki.

Data Responden :

Nama :

Jenis Kelamin : () 1. Laki-laki /2. Perempuan

Umur : Tahun

Keterangan :

Keterangan	Arti	Angka
STS	Sangat tidak setuju	1
TS	Tidak setuju	2
N	Netral	3
S	Setuju	4
SS	Sangat setuju	5

Butir pertanyaan :

Kinerja Karyawan (Viswesvaran and ones, 2000)

No	Pertanyaan	Nilai				
		STS 1	TS 2	N 3	S 4	SS 5
1	Saya mampu menyelesaikan pekerjaan sesuai dengan standart yang ditentukan perusahaan					
2	Saya giat dalam bekerja					
3	Saya mampu mencapai target yang ditetapkan perusahaan					
4	Saya teliti dalam bekerja					
5	Saya memiliki inisiatif yang tinggi dalam bekerja					
6	Saya memiliki pengetahuan dan keterampilan yang dibutuhkan dalam pekerjaan					
7	Saya memahami hal-hal yang berkaitan dengan tugas yang diberikan					
8	Saya paham terhadap peraturan yang ada di dalam perusahaan					
9	Saya patuh terhadap peraturan yang ada di dalam perusahaan					
10	Saya mampu berkerja sama dengan rekan kerja dengan baik					
11	Saya mampu menjalin hubungan yang baik dengan rekan karja lainnya					

Kepemimpinan Transformasional (Mariam, 2009)

No	Pertanyaan	Nilai				
		STS 1	TS 2	N 3	S 4	SS 5
1	Atasan saya membuat saya bangga untuk bergaul dengan dia					
2	Atasan saya mempunyai visi yang memacu saya					
3	Atasan saya membuat saya mampu berfikir tentang permasalahan lama dengan cara pandang baru					
4	Saya selalu merasa nyaman apabila dekat dengan atasan saya					
5	Atasan saya membuat saya melihat masalah sebagai kesempatan belajar					
6	Atasan saya selalu mendorong setiap bawahannya untuk maju dan berprestasi					
7	Atasan saya memberikan perhatian secara pribadi kepada orang-orang yang kelihatannya diabaikan					
8	Atasan saya tidak pernah bosan mendorong bawahannya untuk bekerja lebih efektif dan efisien					

Motivasi Kerja (Eva, 2009)

No	Pertanyaan	Nilai				
		STS 1	TS 2	N 3	S 4	SS 5
1	Saya peduli dan tertarik dengan tugas-tugas yang diberikan kepada saya					
2	Saya bekerja dengan jumlah waktu dan jumlah pekerjaan secara tepat					
3	Saya bekerja ekstra keras jika atasan akan mengevaluasi pekerjaan saya					
4	Saya mau melakukan pekerjaan ini hanya karena komisi					
5	Saya berdisiplin tinggi dalam bekerja untuk menghindari hukuman dari atasan					

LAMPIRAN 2 :Data Mentah Hasil Kuesioner

nama reponden	jenis kelamin	umur	kinerja											total	kepemimpinan transformasional								total	motivasi kerja					total	
			k1	k2	k3	k4	k5	k6	k7	k8	k9	k10	k11		KT1	KT2	KT3	KT4	KT5	KT6	KT7	KT8		MK1	MK2	MK3	MK4	MK5		
LESTARI H	P	27	4	4	4	4	4	4	5	4	3	4	5	45	5	4	3	4	4	4	5	4	33	3	4	5	4	5	21	1
ELSA J	P	27	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	5	47	5	4	4	5	5	3	4	5	35	4	5	5	4	3	21	2
ISKANDAR H	L	28	4	3	4	4	4	4	4	3	4	5	3	42	4	5	4	5	5	3	4	5	35	5	4	4	3	5	21	3
HERMAN H	L	26	4	3	4	5	4	4	5	4	3	4	5	45	4	3	4	4	5	4	5	4	33	4	3	4	5	5	21	4
EDDY D	L	25	4	3	4	3	3	3	4	4	3	4	3	38	4	3	4	4	5	4	3	4	31	4	3	5	4	4	20	5
DIINDA L	P	27	4	4	3	3	4	3	5	4	3	4	5	42	4	3	4	4	5	4	3	4	31	4	3	4	3	5	19	6
ZUHARA J	P	28	2	3	3	3	3	3	2	3	2	3	3	30	2	3	2	2	3	3	4	4	23	3	3	3	2	3	14	7
DOOREN S	P	29	3	4	4	4	3	4	3	4	2	5	4	40	4	3	4	5	4	3	4	4	31	4	3	4	3	5	19	8
DORIS S	P	27	4	4	4	4	3	4	4	3	3	3	4	40	4	3	4	5	4	3	4	3	30	3	4	4	4	4	19	9
DWIWARTI W	P	27	4	3	3	4	5	4	4	4	3	4	4	42	3	4	4	3	4	3	3	3	27	3	3	3	3	3	15	10
PUJI W	P	29	4	3	4	5	4	4	3	4	4	5	4	44	3	4	5	4	5	4	3	5	33	4	3	5	4	5	21	11
ARI S	P	25	4	3	3	4	3	4	3	4	3	3	3	37	3	4	5	4	3	4	4	5	32	4	3	2	3	4	16	12
DHARSONO D	L	26	4	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	39	4	3	4	4	4	3	3	4	29	5	4	3	4	4	20	13
KURNIAWAN D.R	L	28	4	4	4	4	4	3	4	5	4	3	3	42	4	3	4	3	3	2	4	5	28	4	4	4	4	4	20	14
SALIM Y.A	L	26	4	3	3	4	3	2	3	4	3	3	4	36	4	3	3	3	3	2	4	3	25	4	3	2	2	3	14	15
SUBRATA J	L	33	4	3	3	4	5	4	5	4	3	4	2	41	4	3	3	4	5	2	3	4	28	4	3	4	4	5	20	16
KRISTIAN D	L	26	4	3	4	5	4	3	4	3	3	2	3	38	3	3	2	4	4	3	5	4	28	4	3	2	3	3	15	17
DARWIN L	L	31	4	4	3	4	5	4	4	4	2	3	4	41	3	3	3	2	2	2	3	4	22	3	4	3	4	5	19	18
LUKAMANTRA C	L	29	4	3	3	4	3	3	4	3	4	4	5	40	4	3	4	3	3	3	5	4	29	4	3	3	3	4	17	19
CHANDRA W	L	27	4	3	4	4	4	4	5	4	4	4	5	45	4	3	3	4	4	4	5	4	31	4	4	4	4	5	21	20
DANIELY	L	31	4	3	3	2	3	3	4	3	4	4	3	36	3	3	2	4	3	2	4	3	24	2	3	4	2	3	14	21
SIREGAR D	L	29	3	4	4	3	4	3	3	4	3	3	3	37	3	3	4	4	5	4	3	5	31	3	4	3	2	3	15	22
DANIEL I.J	L	27	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	42	4	3	3	4	3	4	5	5	31	2	3	4	2	3	14	23
DANGANG K.R	L	28	4	4	3	4	3	3	4	3	3	3	3	37	3	4	4	2	2	2	3	5	25	3	4	3	2	3	15	24
JUWONO D	L	26	4	3	4	3	3	4	5	4	2	3	4	39	4	4	3	2	3	3	4	3	26	3	4	3	2	4	16	25
ANI S	P	27	3	4	4	3	2	5	4	4	3	4	3	39	2	3	3	4	4	4	5	3	28	4	3	3	4	3	17	26

ANDREA A	L	30	3	4	3	4	5	4	4	4	4	4	3	42	3	4	4	2	2	2	3	5	25	3	4	4	4	4	19	27
ANCE A	P	26	3	4	4	3	3	4	2	3	4	4	5	39	3	4	4	5	4	4	3	4	31	4	3	3	3	3	16	28
ANDANG B	L	30	3	4	4	4	5	4	4	4	4	4	3	43	3	4	3	5	4	2	4	3	28	3	4	3	2	3	15	29
AMELIA M	P	31	3	4	4	4	4	4	4	4	5	4	3	45	2	3	2	3	3	2	4	4	23	3	4	3	4	5	19	30
DELIA A	P	31	3	2	2	2	2	3	3	2	2	3	4	28	3	2	2	2	3	3	3	2	20	2	1	2	3	3	11	31
CHENDRA A	P	29	3	2	4	3	3	3	2	2	3	2	4	31	4	3	3	2	2	3	2	3	22	2	2	2	2	3	11	32
AIDA I	P	29	3	2	4	3	4	3	4	5	3	3	5	39	3	2	2	2	3	3	3	2	20	4	3	3	4	2	16	33
AIRIN O	P	25	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	45	3	3	2	4	3	2	4	3	24	2	2	2	3	2	11	34
RIMA K	P	27	4	2	3	2	4	3	3	3	2	4	5	35	3	4	3	3	2	3	4	2	24	2	3	4	2	3	14	35
CHRISTIN C	P	26	4	3	4	5	4	4	5	3	4	5	5	46	3	4	4	5	4	5	4	3	32	3	4	4	5	5	21	36
TENTANTS A	P	28	4	3	4	5	4	3	4	3	4	5	5	44	3	4	5	4	3	3	4	5	31	4	3	4	5	4	20	37
CINDY E	P	25	4	3	3	4	4	4	4	3	3	3	5	40	3	4	4	3	4	3	4	5	30	4	4	3	3	5	19	38
ERMA A	P	25	4	3	4	4	3	4	4	5	4	3	5	43	3	4	4	5	3	3	2	3	27	3	4	3	4	5	19	39
SALLY A	P	27	3	3	4	3	3	4	4	4	3	4	5	40	3	3	4	5	4	2	3	4	28	4	3	5	4	3	19	40
FAJAR F	L	26	4	3	3	3	4	5	4	4	3	4	3	40	4	3	4	5	3	2	3	4	28	4	4	4	4	3	19	41
SANDI A	L	25	4	3	4	5	4	4	4	4	4	5	5	46	4	3	5	3	4	3	5	4	31	4	3	4	5	5	21	42
BUNJAMIN J	L	29	4	3	5	4	3	4	5	4	4	5	5	46	4	3	4	5	4	4	5	3	32	5	4	4	3	5	21	43
ALATAS D	L	28	4	3	4	4	4	4	4	3	3	4	5	42	4	3	4	4	3	3	4	5	30	3	4	5	4	5	21	44
SIAM T	L	28	5	4	3	3	4	5	4	4	4	4	3	43	4	3	4	4	4	3	4	5	31	4	3	5	4	4	20	45
RIFAI N	L	28	3	3	4	3	4	3	3	3	3	4	5	38	4	3	4	5	4	3	4	5	32	3	4	2	3	4	16	46
RAHMANA	L	27	4	4	5	5	4	3	3	4	2	3	4	41	4	4	5	3	4	3	4	5	32	4	3	2	3	4	16	47
JANU B	L	25	3	4	4	3	4	4	4	5	3	2	5	41	4	3	3	4	4	2	3	5	28	4	5	3	4	5	21	48
BUDI P	L	28	4	3	4	4	3	4	3	3	4	5	3	40	4	3	4	4	4	3	3	5	30	3	4	3	4	5	19	49
AHMAD P	L	26	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	42	4	4	4	3	5	4	5	4	33	4	4	3	3	5	19	50

LAMPIRAN 3 :Hasil Uji Instrumen Data

Kinerja

Reliabilitas

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.702	11

Validitas

Correlations

		k1	k2	k3	k4	k5	k6	k7	k8	k9	k10	k11	kinerja
k1	Pearson Correlation	1	.028	-.012	.344*	.188	.155	.485**	.085	.205	.222	.042	.466**
	Sig. (2-tailed)		.847	.932	.014	.191	.284	.000	.559	.154	.122	.771	.001
	N	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50
k2	Pearson Correlation	.028	1	.295*	.219	.225	.308*	.145	.326*	.151	.033	-.173	.427**
	Sig. (2-tailed)	.847		.037	.127	.117	.029	.314	.021	.296	.820	.230	.002
	N	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50
k3	Pearson Correlation	-.012	.295*	1	.415**	.056	.171	.113	.253	.237	.183	.257	.527**
	Sig. (2-tailed)	.932	.037		.003	.700	.234	.435	.077	.098	.202	.071	.000
	N	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50
k4	Pearson Correlation	.344*	.219	.415**	1	.385**	.148	.264	.134	.283*	.250	.086	.635**
	Sig. (2-tailed)	.014	.127	.003		.006	.306	.064	.353	.047	.080	.550	.000
	N	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50
k5	Pearson Correlation	.188	.225	.056	.385**	1	.179	.316*	.288*	.137	.114	-.032	.508**
	Sig. (2-tailed)	.191	.117	.700	.006		.214	.026	.042	.344	.432	.827	.000
	N	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50
k6	Pearson Correlation	.155	.308*	.171	.148	.179	1	.320*	.235	.202	.337*	-.073	.509**
	Sig. (2-tailed)	.284	.029	.234	.306	.214		.024	.101	.160	.017	.615	.000
	N	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50
k7	Pearson Correlation	.485**	.145	.113	.264	.316*	.320*	1	.368**	.228	.237	.148	.648**
	Sig. (2-tailed)	.000	.314	.435	.064	.026	.024		.009	.111	.098	.307	.000
	N	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50
k8	Pearson Correlation	.085	.326*	.253	.134	.288*	.235	.368**	1	.142	-.031	.000	.485**

	Sig. (2-tailed)	.559	.021	.077	.353	.042	.101	.009		.324	.828	1.000	.000
	N	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50
k9	Pearson Correlation	.205	.151	.237	.283 [*]	.137	.202	.228	.142	1	.434 ^{**}	.000	.543 ^{**}
	Sig. (2-tailed)	.154	.296	.098	.047	.344	.160	.111	.324		.002	1.000	.000
	N	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50
k10	Pearson Correlation	.222	.033	.183	.250	.114	.337 [*]	.237	-.031	.434 ^{**}	1	.113	.536 ^{**}
	Sig. (2-tailed)	.122	.820	.202	.080	.432	.017	.098	.828	.002		.433	.000
	N	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50
k11	Pearson Correlation	.042	-.173	.257	.086	-.032	-.073	.148	.000	.000	.113	1	.298 [*]
	Sig. (2-tailed)	.771	.230	.071	.550	.827	.615	.307	1.000	1.000	.433		.036
	N	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50
kinerja	Pearson Correlation	.466 ^{**}	.427 ^{**}	.527 ^{**}	.635 ^{**}	.508 ^{**}	.509 ^{**}	.648 ^{**}	.485 ^{**}	.543 ^{**}	.536 ^{**}	.298 [*]	1
	Sig. (2-tailed)	.001	.002	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.036	
	N	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

**.. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Kepemimpinan transformasional

Reliabilitas

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.703	8

Validitas

Correlations

		kt1	kt2	kt3	kt4	kt5	kt6	kt7	kt8	kepemimpinan transformasional
kt1	Pearson Correlation	1	.008	.313 [*]	.247	.331 [*]	.114	.174	.248	.518 ^{**}
	Sig. (2-tailed)		.955	.027	.084	.019	.430	.226	.083	.000
	N	50	50	50	50	50	50	50	50	50
kt2	Pearson Correlation	.008	1	.446 ^{**}	.162	.107	.146	.031	.276	.433 ^{**}
	Sig. (2-tailed)	.955		.001	.261	.460	.311	.829	.052	.002

	N	50	50	50	50	50	50	50	50	50
kt3	Pearson Correlation	.313 [*]	.446 ^{**}	1	.308 [*]	.315 [*]	.299 [*]	-.047	.534 ^{**}	.692 ^{**}
	Sig. (2-tailed)	.027	.001		.029	.026	.035	.745	.000	.000
	N	50	50	50	50	50	50	50	50	50
kt4	Pearson Correlation	.247	.162	.308 [*]	1	.547 ^{**}	.247	.122	.148	.651 ^{**}
	Sig. (2-tailed)	.084	.261	.029		.000	.084	.399	.304	.000
	N	50	50	50	50	50	50	50	50	50
kt5	Pearson Correlation	.331 [*]	.107	.315 [*]	.547 ^{**}	1	.458 ^{**}	.175	.241	.723 ^{**}
	Sig. (2-tailed)	.019	.460	.026	.000		.001	.224	.092	.000
	N	50	50	50	50	50	50	50	50	50
kt6	Pearson Correlation	.114	.146	.299 [*]	.247	.458 ^{**}	1	.302 [*]	.001	.559 ^{**}
	Sig. (2-tailed)	.430	.311	.035	.084	.001		.033	.994	.000
	N	50	50	50	50	50	50	50	50	50
kt7	Pearson Correlation	.174	.031	-.047	.122	.175	.302 [*]	1	.049	.390 ^{**}
	Sig. (2-tailed)	.226	.829	.745	.399	.224	.033		.737	.005
	N	50	50	50	50	50	50	50	50	50
kt8	Pearson Correlation	.248	.276	.534 ^{**}	.148	.241	.001	.049	1	.560 ^{**}
	Sig. (2-tailed)	.083	.052	.000	.304	.092	.994	.737		.000
	N	50	50	50	50	50	50	50	50	50
kepemimpinan transformasional	Pearson Correlation	.518 ^{**}	.433 ^{**}	.692 ^{**}	.651 ^{**}	.723 ^{**}	.559 ^{**}	.390 ^{**}	.560 ^{**}	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.002	.000	.000	.000	.000	.005	.000	
	N	50	50	50	50	50	50	50	50	50

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Motivasi

Reliabilitas

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.718	5

Validitas

Correlations

		mk1	mk2	mk3	mk4	mk5	motivasi kerja
mk1	Pearson Correlation	1	.282*	.209	.388**	.355*	.633**
	Sig. (2-tailed)		.047	.146	.005	.011	.000
	N	50	50	50	50	50	50
mk2	Pearson Correlation	.282*	1	.266	.205	.408**	.599**
	Sig. (2-tailed)	.047		.062	.153	.003	.000
	N	50	50	50	50	50	50
mk3	Pearson Correlation	.209	.266	1	.445**	.322*	.674**
	Sig. (2-tailed)	.146	.062		.001	.022	.000
	N	50	50	50	50	50	50
mk4	Pearson Correlation	.388**	.205	.445**	1	.473**	.749**
	Sig. (2-tailed)	.005	.153	.001		.001	.000
	N	50	50	50	50	50	50
mk5	Pearson Correlation	.355*	.408**	.322*	.473**	1	.761**
	Sig. (2-tailed)	.011	.003	.022	.001		.000
	N	50	50	50	50	50	50
motivasi kerja	Pearson Correlation	.633**	.599**	.674**	.749**	.761**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	50	50	50	50	50	50

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

LAMPIRAN 4 :Hasil Uji Analisis Statistik Deskriptif

Kinerja

Descriptive Statistics					
	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
k1	50	2	5	3.72	.536
k2	50	2	5	3.32	.653
k3	50	2	5	3.70	.614
k4	50	2	5	3.72	.784
k5	50	2	5	3.68	.713
k6	50	2	5	3.68	.621
k7	50	2	5	3.84	.766
k8	50	2	5	3.68	.683
k9	50	2	5	3.28	.730
k10	50	2	5	3.76	.797
k11	50	2	5	4.00	.904
Valid N (listwise)	50				

Kepemimpinan

Descriptive Statistics					
	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
kt1	50	2	5	3.52	.677
kt2	50	2	5	3.34	.593
kt3	50	2	5	3.58	.859
kt4	50	2	5	3.72	1.011
kt5	50	2	5	3.66	.895
kt6	50	2	5	3.04	.781
kt7	50	2	5	3.78	.815
kt8	50	2	5	3.98	.915
Valid N (listwise)	50				

Motivasi

Descriptive Statistics

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
mk1	50	2	5	3.50	.789
mk2	50	1	5	3.44	.733
mk3	50	2	5	3.46	.930
mk4	50	2	5	3.38	.901
mk5	50	2	5	3.96	.947
Valid N (listwise)	50				

Lampiran 5 :Hasil Uji Hipotesis

Regresi ke dependen

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.748 ^a	.559	.541	2.676

a. Predictors: (Constant), motivasi kerja, kepemimpinan transformasional

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	427.297	2	213.648	29.842	.000 ^b
	Residual	336.483	47	7.159		
	Total	763.780	49			

a. Dependent Variable: kinerja

b. Predictors: (Constant), motivasi kerja, kepemimpinan transformasional

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	19.428	2.995		6.486	.000
	kepemimpinan transformasional	.264	.128	.252	2.060	.045
	motivasi kerja	.755	.163	.567	4.628	.000

a. Dependent Variable: kinerja

Regresi ke intervening

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.612 ^a	.374	.361	2.366

a. Predictors: (Constant), kepemimpinan transformasional

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	160.889	1	160.889	28.738	.000 ^b
	Residual	268.731	48	5.599		
	Total	429.620	49			

a. Dependent Variable: motivasi kerja

b. Predictors: (Constant), kepemimpinan transformasional

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	3.997	2.585		1.546	.129
	kepemimpinan transformasional	.480	.090	.612	5.361	.000

a. Dependent Variable: motivasi kerja