

## ABSTRAK

Risiko adalah kejadian yang merugikan atau yang membahayakan dan berdampak negatif bagi proyek. Risiko berkaitan langsung dengan kemungkinan terjadinya peristiwa atau kejadian yang tidak diharapkan. Identifikasi risiko bertujuan untuk mengidentifikasi semua kemungkinan bahaya atau risiko yang mungkin terjadi dilingkungan kegiatan dan bagaimana dampak kearahannya. Pada pelaksanaan pembangunan gedung ini secara umum memiliki banyak risiko, termasuk risiko keterlambatan pekerjaan. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis faktor apa saja yang berpengaruh kepada durasi pekerjaan. Dalam penelitian ini, data diambil dari *Work Breakdown Structure* yang berasal dari proyek pembangunan hotel, kemudian dianalisis dengan membuat *network planning* dengan metode *Activity On Note (AON)* setelah itu didapatkan lintasan kritis dan kegiatan kritis. Kegiatan kritis inilah yang akan diidentifikasi kejadian dan dampaknya. penialaian kejadian dan dampak dilakukan dengan cara wawancara dengan pihak terkait dengan cara pengisian kuesioner berdasar pengalaman dan kejadian dilapangan. Hasil diperoleh dari identifikasi kejadian (*event*) dan dampak (*Impact*) dari setiap pekerjaan yang ada dalam proyek, kemudian data diolah dengan pendekatan  $Risk = event \times Impact$  yang hasilnya ditampilkan dengan *Risk Matrix*. Dari hasil pengolahan data pada penelitian ini menunjukkan bahwa pekerjaan yang berisiko Tinggi menyebabkan keterlambatan pada proyek adalah kegiatan pekerjaan tanah dengan nilai rata-rata risiko 7,2 dan kegiatan persiapan dengan rata-rata nilai risiko 5,8. Kedua pekerjaan ini masuk kategori risiko sedang.

Kata-kata kunci: Faktor risiko, Keterlambatan Proyek, WBS

## **ABSTRACT**

*A risk is an adverse event or that is harmful and has a negative impact on the project. Risk is directly related to the possibility of unexpected events or events. Risk identification aims to identify all possible hazards or risks that might occur in the activity environment and how the severity of the impact. In general, the construction of this building has many risks, including the risk of work delays. This study aims to analyze what factors influence the duration of work. In this study, data is taken from the Work Breakdown Structure originating from a hotel development project, then analyzed by creating a network planning using the Activity On Note (AON) method after which critical paths and critical activities are obtained. This critical activity will identify events and impacts. Assessment of events and impacts is carried out by interviewing relevant parties by filling out questionnaires based on experience and events in the field. The results are obtained from the identification of events (events) and impacts (impact) of each job that is in the project, then the data is processed using the Risk = event x Impact approach whose results are displayed with the Risk Matrix. The results of data processing in this study indicate that high-risk jobs causing delays in the project are earthwork activities with a mean risk value of 7.2 and preparation activities with an average risk score of 5.8. Both of these jobs are in the moderate risk category.*

*Keywords: Risk factors, Delay, WBS*