

## **HALAMAN JUDUL**

**ANALISIS HASIL MEKANISME SELEKSI TERBUKA APARATUR  
SIPIL NEGARA DI PEMERINTAH KABUPATEN BANTUL**

**(Studi Kasus : Aparatur Sipil Negara Esselon IIb)**

## **SKRIPSI**

Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Pada  
Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Disusun Oleh:

**Vindhri Putri Pratiwi**

**20150520218**

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA  
2019**

## **HALAMAN PERNYATAAN**

Nama : Vindhri Putri Pratiwi

Nomor Mahasiswa : 20150520218

Jurusan : Ilmu Pemerintahan

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi yang saya buat benar-benar merupakan hasil karya sendiri, dan di dalamnya tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan pada suatu perguruan tinggi manapun. Sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya dan atau pendapat orang lain yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang tertulis dalam naskah yang disebutkan dalam daftar pustaka. Selanjutnya apabila dikemudian hari terbukti terdapat duplikasi, serta ada pihak lain yang merasa dirugikan dan menuntut, maka saya akan bertanggungjawab serta menerima segala konsekuensi yang menyertainya.

Yogyakarta, Maret 2019

**VINDHI PUTRI PRATIWI**

**20150520218**

## **HALAMAN PERSEMBAHAN**

*I don't know this undergraduate thesis I dedicate to anyone  
beside myself.*

## **KATA PENGANTAR**

Segala puji hanya kepada Allah SWT yang telah memberikan kekuatan serta kemudahan dalam penyusunan skripsi ini. Shalawat serta salam senantiasa tercurah kepada Nabi Muhammad SAW, yang pada dirinya terdapat suri tauladan yang baik.

Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ilmu Pemerintahan Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Pada kesempatan kali ini, Penulis mengucapkan terimakasih kepada :

1. Ibu Dr. Titin Purwaningsih, S.IP., M.Si selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
2. Bapak Dr. Muchamad Zaenuri, M.Si selaku Ketua Progam Studi Ilmu Pemerintahan Univeristas Muhammadiyah Yogyakarta.
3. Bapak Muhammad Eko Atmojo, S.IP., M.IP selaku dosen pembimbing skripsi atas bimbingan, bantuan dan perhatiannya kepada penulis dengan penuh kesabaran.
4. Bapak Awang Darumurti, M.Si selaku dosen penguji I dan Ibu Dr. Dyah Mutiarin, M.Si selaku dosen penguji II.
5. Bapak Sakir, S.IP., M.IP selaku Ketua Laboratorium Ilmu Pemerintahan Progam Studi Ilmu Pemerintahan Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah memberikan kesempatan kepada saya untuk berproses di Laboratorium Ilmu Pemerintahan.
6. Bapak dan Ibu Dosen Jurusan Ilmu Pemerintahan yang telah memberikan banyak ilmu dan pengetahuan selama menuntut ilmu di progam Studi Ilmu

Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

7. Kedua orang tua serta keluarga atas doa dan nasihat, motivasi, dukungan moril maupun materi.
8. Keluarga kedua saya, Fandy, Agian, Yoga, Arif, dan Rima yang selalu mengingatkan dan mendukung dalam proses penyelesaian tugas akhir ini.
9. Salma, Dhatu, Nawi, Fahri, Uzik, Atief, Hazmi yang selalu menjadi penghibur dan penyemangat selama saya menyelesaikan skripsi ini.
10. Segenap teman-teman perjuangan satu almamater merah, Indah, Maurin, Dewi, Norma, Iffana, Heny, Nurul, Ika, Unyil, Sanny, Icha, Hurrina, Shika, Husna, Wine, Farah, Andre dan seluruh pejuang toga di sekelilingku atas *support system* yang telah diberikan kepada saya dan terimakasih telah menjadi tempat keluh kesah saya.
11. Terimakasih juga kepada kakak-kakak saya di dalam maupun di luar Prodi Ilmu Pemerintahan Mas Arya, Mba Helen, Mas Anang, Mba Linda, Mas Abi, Mas Faisal dan Mas Iqbal yang telah membantu dan memberikan dorongan semangat untuk saya.
12. Terimakasih kepada BEM FISIPOL UMY 2016/2017 yang telah memberikan kesempatan kepada saya untuk berproses bersama teman-teman di Dinas Seni Budaya dan Olahraga.
13. Segenap birokrat di Lingkungan Pemerintahan Kabupaten Bantul yang telah banyak memberikan informasi yang dibutuhkan penulis guna menyelesaikan penyusunan skripsi ini.

14. Seluruh orang-orang yang selalu ada di sekeliling saya yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang selalu memberikan *support* terhebatnya, bantuan, dukungan, kebersamaan, dan terimakasih atas kebersamaan kita.

Penulis menyadari bahwa masih banyak kekurangan dalam penulisan skripsi ini, itu semua karena keterbatasan kemampuan yang penulis miliki dalam menyelesaikan penyusunan skripsi ini. Untuk itu penulis meminta maaf atas segala kekurangan dalam penyusunan skripsi ini. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi yang membacanya serta dapat menambah khazanah ilmu pengetahuan bagi kita semua.

Demikianlah kata pengantar yang dapat penulis sampaikan, sekali lagi terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu dan mendokan penulis selama menempuh Pendidikan Sarjana (S1) di Progam Studi Ilmu Pemerintahan dan dalam penyusunan skripsi ini.

Yogyakarta, Maret 2019

**VINDHI PUTRI PRATIWI**

**20150520218**

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>HALAMAN MOTTO .....</b>	<b>iv</b>
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN .....</b>	<b>v</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>vi</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xii</b>
<b>SINOPSIS .....</b>	<b>xiii</b>

### **BAB I PENDAHULUAN**

A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Rumusan Masalah.....	7
C. Tujuan Penelitian .....	7
D. Manfaat Penelitian .....	7
a. Manfaat Teoritis .....	7
b. Manfaat Praktis .....	7
E. Tinjauan Pustaka .....	9
F. Kerangka Dasar Teori .....	10
a. Manajemen Sumber Daya Manusia .....	10
b. Lelang Jabatan.....	14
G. Definisi Konseptual .....	19
a. Manajemen Sumber Daya Manusia .....	19
b. Lelang Jabatan .....	19
H. Definisi Operasional .....	20
I. Kerangka Berpikir .....	20
J. Metode Penelitian .....	21
a. Jenis Penelitian .....	21
b. Lokasi Penelitian.....	22
c. Unit Analisis Data .....	22
d. Jenis Data .....	23
e. Teknik Pengumpulan Data.....	24
f. Teknik Analisis Data .....	26

### **BAB II DESKRIPSI OBJEK PENELITIAN**

A. Deskripsi Badan Kepegawaian, Pendidikan dan Pelatihan Kabupaten Bantul .....	28
---	----

B.	Sumber Daya Manusia Badan Kepegawaian, Pendidikan dan pelatihan Kabupaten Bantul.....	31
C.	Aparatur Sipil Negara yang Lolos Seleksi Terbuka.....	36

### **BAB III PEMBAHASAN**

A.	Hasil Mekanisme Seleksi Terbuka Di Pemerintah Kabupaten Bantul Tahun 2016 .....	38
1.	Kompetensi .....	51
2.	Prestasi Kerja .....	56
3.	Jenjang Pangkat .....	62
4.	Syarat Obyektif .....	65

### **BAB IV PENUTUP**

A.	Kesimpulan .....	71
B.	Saran .....	73

<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>xiv</b>
----------------------------	------------

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1.1 Definisi Operasional .....	20
Tabel 1.2 Unit Analisa Data .....	22
Tabel 1.3 Data Primer.....	23
Tabel 1.4 Data Sekunder .....	24
Tabel 2.1 Hasil Seleksi Tahap Akhir Jabatan Pimpinan Tinggi Pratama Pemerintah Kabupaten Bantul Tahun 2016 .....	36
Tabel 3.1 Susunan dan Personalia Panitia Seleksi JPT Pratama di Lingkungan Pemerintah Kabupaten Bantul Tahun 2016 .....	41
Tabel 3.2 Hasil Pengumuman Jabatan Pimpinan Tinggi Pratama (Esselon IIb) Yang Akan Diisi Dengan Seleksi Terbuka di Pemerintah Kabupaten Bantul Tahun 2016 .....	44
Tabel 3.3 Hasil Seleksi Tahap Akhir Jabatan Pimpinan Tinggi Pratama Pemerintah Kabupaten Bantul Tahun 2016 .....	46

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1 Struktur Organisasi BKPP Kabupaten Bantul .....	31
Gambar 2.2 Data Aparatur Sipil Negara BKPP Kabupaten Bantul Berdasarkan Jenis Kelamin.....	32
Gambar 2.3 Data Aparatur Sipil Negara BKPP Kabupaten Bantul Berdasarkan Golongan .....	33
Gambar 2.4 Data Aparatur Sipil Negara BKPP Kabupaten Bantul Berdasarkan Usia .....	34
Gambar 2.5 Data Aparatur Sipil Negara BKPP Kabupaten Bantul Berdasarkan Pendidikan .....	35
Gambar 3.1 Alur Tahapan Seleksi Terbuka di Pemerintah Kabupaten Bantul Tahun 2016 .....	48
Gambar 3.2 Proses <i>Talent Pool</i> .....	69