

**RANTAI PASOK TEMBAKAU UNTUK KESEJAHTERAAN PETANI DI
KABUPATEN TEMANGGUNG
(PENDEKATAN ANALISIS FISHBONE)**

***SUPPLY CHAIN OF TOBACCO COMMODITY FOR FARMERS WELFARE
IN TEMANGGUNG
(FISHBONE ANALYSIS APPROACH)***

SKRIPSI

Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan untuk Memperoleh Gelar Sarjana pada
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Program Studi Ilmu Ekonomi Universitas
Muhammadiyah Yogyakarta



Oleh:

TANIA DWI KRISNAWATINGSIH

20150430226

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA
YOGYAKARTA**

2019

SKRIPSI

**RANTAI PASOK TEMBAKAU UNTUK KESEJAHTERAAN PETANI DI
KABUPATEN TEMANGGUNG
(PENDEKATAN ANALISIS FISHBONE)**

**SUPPLY CHAIN OF TOBACCO COMMODITY FOR FARMERS
WELFARE IN TEMANGGUNG
(FISHBONE ANALYSIS APPROACH)**

Diajukan Oleh

**TANIA DWI KRISNAWATININGSIH
20150430226**

Skripsi ini telah Dipertahankan dan Disahkan di depan
Dewan Penguji Program Studi Ilmu Ekonomi Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Tanggal 13 Maret 2019

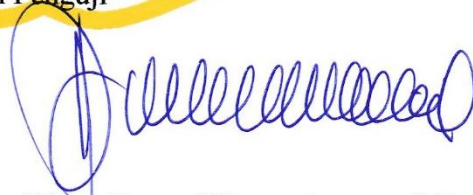
Yang terdiri dari

Dr. Immamudin Yuliadi, S.E., M.Si

Ketua Tim Penguji



Diah Setyawati Dewanti, SE., M.Sc., Ph.D
Anggota Tim Penguji



Dimas Bagus Wiranatakusuma, S.E., M.Ec., Ph.D
Anggota Tim Penguji

Mengetahui

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta



Dr. Rizal Yaya, S.E., M.Sc., Ph.D., Ak., CA

NIK: 19731218199904 143 068

PERNYATAAN

Dengan ini saya,

Nama : Tania Dwi Krisnawatiningsih

Nomor mahasiswa : 20150430226

Menyatakan bahwa skripsi ini dengan judul: “ **RANTAI PASOK TEMBAKAU UNTUK KESEJAHTERAAN PETANI DI KABUPATEN TEMANGGUNG**” tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu Perguruan Tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam Daftar Pustaka. Apabila ternyata dalam skripsi ini diketahui terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain maka saya bersedia karya tersebut dibatalkan.

Yogyakarta, 2 Maret 2019



Tania Dwi Krisnawatiningsih

MOTTO

“Dan Allah bersama orang-orang yang sabar”

(QS. Al-Anfal : 66)

“Sesungguhnya perbuatan baik itu dapat menghapus perbuatan buruk”

(QS. surat Hud : 114)

“No one can make you feel inferior without your consent”

(Eleanor Roosevelt)

PERSEMBAHAN

Sujud syukur ku persembahkan pada ALLAH SWT yang maha kuasa, berkat dan rahmat-Nya, saat ini saya dapat mempersembahkan karya tulis saya pada orang-orang tersayang:

Ibu Ani Widyanarti Ariningtyas, ibu yang selalu tidak pernah meninggalkan saya, selalu menyertai saya dengan doa dan restu sehingga kelancaran dan keberuntungan selalu ada disetiap hidup saya.

Bapak Taryanto, yang selalu memberikan ketenangan, menjadikan saya orang yang selalu disiplin, tanggung jawab, tepat waktu dan memberi.

Deni Ariyanto Putro, panutan saya, yang selalu memberikan semangat, perhatian dan doanya.

INTISARI

Tembakau menjadi salah satu komoditas unggulan daerah Kabupaten Temanggung karena kontribusinya yang tinggi terhadap pendapatan para petani. Namun di sisi lain kehidupan petani tembakau yang sejatinya berkontribusi besar bagi pertumbuhan industri tembakau justru tidak menikmati keuntungan sebanding dengan keuntungan yang ada pada rantai pasok tembakau di Kabupaten Temanggung. Penelitian ini bertujuan untuk mengidentifikasi dan menganalisa rantai pasok tembakau untuk kesejahteraan pertanian tembakau di wilayah Kabupaten Temanggung. Tulisan ini menggunakan data yang diperoleh dengan wawancara langsung secara tatap muka (*Face to Face Relationship*) kepada objek studi. Pengelolaan data dilakukan dengan analisis konten dan analisis *fishbone*. Hasil yang diperoleh dalam identifikasi rantai pasok tembakau menunjukkan banyak pelaku seperti petani, perantara atau pengepul, bakul atau pedagang dan perwakilan gudang atau grader. Rantai pasok tembakau menggambarkan banyak ketimpangan yang terjadi akibat faktor lingkungan, faktor materi, faktor orang, faktor keamanan, faktor harga, faktor tempat dan faktor proses. Hal ini yang menyebabkan petani di Kabupaten Temanggung tidak sejahtera.

Kata Kunci : Tembakau, Kesejahteraan, Kabupaten Temanggung, Fishbone Analysis, Konten Analysis

ABSTRACT

Tobacco is one of the leading commodities of Temanggung Regency. The high contribution of tobacco in raising the farmers income, makes it become one of the most popular among the farmers. But on the other hand, the lives of the tobacco farmers that actually contribute greatly to the growth of the tobacco industry, do not enjoy the comparable benefits of the profits in the tobacco supply chain in Temanggung Regency. This study supports the identification and the analysis of the tobacco supply chain for the welfare of tobacco farming in Temanggung Regency. Data management is conducted by content and fishbone analysis. The results obtained in the identification of tobacco supply chains show many actors such as farmers, intermediaries or collectors, baskets or traders and warehouse representatives or graders. The tobacco supply chain illustrates many inequalities that occur due to environmental factors, material factors, people's factors, safety factors, price factors, place factors and process factors. This causes farmers in Temanggung Regency not to prosper.

Keywords: Tobacco, Welfare, Temanggung Regency, Fishbone Analysis, Content Analysis

KATA PENGANTAR

Segala puji bagi Allah SWT yang telah memberikan kemudahan, karunia dan rahmat dalam penulisan skripsi saya dengan judul “RANTAI PASOK TEMBAKU UNTUK KESEJAHTERAAN PETANI TEMBAKAU DI KABUPATEN TEMANGGUNG”

Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam memperoleh gelar Sarjana pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Penulis mengambil topik ini dengan harapan dapat memberikan masukan bagi organisasi dalam penggunaan strategi dalam pengambilan keputusan organisasional dan memberikan ide pengembangan bagi penelitian selanjutnya.


Penyelesaian skripsi ini tidak terlepas dari bimbingan dan dukungan berbagai pihak, oleh karena itu pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih yang sebanyak-banyaknya kepada:

1. Ibu Ani Widyanarti, Bapak Taryanto dan Deni Ariyanto Putro hidup dan semangat saya.
2. Ibu Diah Setyowati Dewanti, S.E.,M.Sc selaku dosen pembimbing yang dengan penuh kesabaran, perhatian dan ketelitian yang telah memberikan saran masukan, waktu luang dan bimbingan selama proses penyelesaian skripsi ini.
3. Dr. Imamudin Yuliadi, SE., M.Si. selaku Kepala Program Studi Ilmu Ekonomi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

4. Para wanita tangguh nan perkasa gembira loka squad : Mega Intan Octaviani, Heldina Puspa Maharani, Syndhra Prakashita, Tiara Intan Pradevi, dan Rachma Karisma terimakasih karena telah berbagi tawa.
5. Orang terdekat saya Joko Prihatin, Saykha Sabila Araz, Nur Isnaenin N, Nurhanifah, Hanna haninah dan Avillya yang telah berbagi lelah dan keluah kesah selama saya mengerjakan skripsi ini.
6. Aliansi Lulus Cepat yaitu Suci, Ikhwan, Deris, Jeje, Fickrul, Alan, Yayuk, Inayah, dan Pupung yang membuat saya selalu ingin berdiskusi dan belajar hal baru.
7. Finding Nemo : Wiwik, Karisma, Dhifa, Alen, Risma, Annisa, yang menasehati dan menerima saya.
8. Keluarga 3 minggu saya Generasi Indonesia Mengabdi aka GENESIA, terimakasih karena sudah berbagi rindu.
9. 11 narasumber penelitian saya yang membantu dalam menyelesaikan tugas skripsi saya demi memperoleh gelar sarjana pada FEB di UMY. Semoga Allah memberikan kehidupan yang lebih baik.

Penulis menyadari masih banyak kekurangan dalam skripsi ini. Oleh karena itu, kritik, saran dan pengembangan penelitian selanjutnya sangat diperlukan untuk kedalaman karya tulis dengan topik ini.

Yogyakarta, 2 Maret 2019



Tanla Dwi Krisnawatiningsih

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING	ii
HALAMAN PERSETUJUAN DOSEN PENGUJI	iii
HALAMAN PERNYATAAN	iv
MOTTO	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN	v
INTISARI	vi
ABSTRACT	vii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI	ixi
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Batasan Masalah.....	11
C. Rumusan Masalah	11
D. Tujuan Penelitian	12
E. Manfaat Penelitian	12
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	14
A. Landasan Teori.....	14
B. Hasil Penelitian Terdahulu	30
C. Kerangka Pemikiran.....	38
BAB III METODE PENELITIAN	39
A. Objek dan Subjek Penelitian	39
B. Lokasi dan Waktu Penelitian	39
C. Jenis Data	39
D. Teknik Pengumpulan Data.....	40

E. Teknik Pengambilan Sampel.....	43
F. Analisis Data	45
BAB IV GAMBARAN UMUM.....	51
A. Gambaran Umum Lokasi Penelitian	51
B. Deskripsi Wilayah Pertanian Tembakau di Daerah Penelitian	58
BAB V HASIL DAN PEMBAHASAN	84
A. Definisi pelaku rantai pasok tembakau	84
B. Rantai Pasok Tembakau	94
C. Deskripsi Rantai Pasok Tembakau di Kabupaten Temanggung	94
D. Kesejahteraan Petani VS Persepsi Tembakau.....	133
E. Permasalahan yang terdapat pada rantai pasok tembakau dalam analisis fishbone	134
a. Faktor <i>Safety</i>	134
b. Faktor <i>Surrounding</i>	136
c. Faktor <i>Price</i>	141
d. Faktor <i>Material</i>	144
e. Faktor <i>Place</i>	149
f. Faktor <i>People</i>	151
g. Faktor <i>Process</i>	157
F. Solusi untuk mengatasi masalah pada rantai pasok tembakau di dalam analisis <i>fishbone</i>	159
a. Faktor <i>Safety</i>	159
b. Faktor <i>Surrounding</i>	160
c. Faktor <i>Material</i>	164
d. Faktor <i>Place</i>	164
e. Faktor <i>Price</i>	165
f. Faktor <i>People</i>	166
g. Faktor <i>Process</i>	167
BAB VI KESIMPULAN, SARAN, DAN KETERBATASAN PENELITIAN	170
A. Kesimpulan	170

B. Saran.....	171
C. Keterbatasan Penelitian.....	172
DAFTAR PUSTAKA	173
LAMPIRAN.....	179

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	Realisasi Penerimaan Negara dari Cukai tahun 2009 – 2018	4
Tabel 1.2	Luas Lahan dan Produksi Tanaman Perkebunan Jenis Tembakau di Kabupaten Temanggung Tahun 2013-2017	6
Tabel 1.3	Produksi Tanaman Perkebunan Jenis Tembakau di Kabupaten Temanggung Menurut Kecamatan Tahun 2013 -2017.....	8
Tabel 2.1	Pembagian Mutu Tembakau Rajangan Temanggung Menurut Pabrik Rokok Kretek.....	27
Tabel 2.2	Hasil Penelitian Terdahulu.....	28
Tabel 4.1	Perbatasan Wilayah Kabupaten Temanggung	50
Tabel 4.2	Luas Wilayah Menurut Kecamatan di Kabupaten Temanggung	51
Tabel 4.3	Luas Lahan dan Produksi Tanaman Perkebunan Jenis Tembakau diperinci per Kecamatan di Kabupaten Temanggung Tahun 2017.	53
Tabel 4.4	Perbatasan Wilayah Kecamatan Kledung	56
Tabel 4.5	Jumlah Penduduk di Usia 10 Tahun Keatas Menurut Mata Pencahariannya di Kecamatan Kledung Tahun 2017	57
Tabel 4.6	Luas Penggunaan Lahan Menurut Jenisnya di Kecamatan Kledung Tahun 2017	58
Tabel 4.7	Luas Penggunaan Lahan Bukan Sawah Menurut Jenisnya di Kecamatan Kledung Tahun 2017	58
Tabel 4.8	Luas Lahan dan Produksi Tanaman Perkebunan Menurut Jenis Tanaman di Kecamatan Kledung Tahun 2017	60
Tabel 4.9	Perkembangan Luas Panen dan Produksi Komoditi Tanaman Tembakau di Kecamatan Kledung Tahun 2013-2017 (Ton/Ha)	60
Tabel 4.10	Perbatasan Wilayah Kecamatan Bulu	61
Tabel 4.11	Jumlah Penduduk di Usia 10 Tahun Keatas Menurut Mata Pencahariannya di Kecamatan Bulu Tahun 2017	62
Tabel 4.12	Luas Penggunaan Lahan Menurut Jenisnya di Kecamatan Bulu Tahun 2017	63
Tabel 4.13	Luas Penggunaan Lahan Bukan Sawah Menurut Jenisnya di Kecamatan Bulu Tahun 2017	64
Tabel 4.14	Luas Lahan dan Produksi Tanaman Perkebunan Menurut Jenis Tanaman di Kecamatan Bulu Tahun 2017	65
Tabel 4.15	Perkembangan Luas Panen dan Produksi Komoditi Tanaman Tembakau di Kecamatan Bulu Tahun 2013-2017 (Ton/Ha)	65
Tabel 4.16	Perbatasan Wilayah Kecamatan Tlogomulyo	67
Tabel 4.17	Jumlah Penduduk di Usia 10 Tahun Keatas Menurut Mata Pencahariannya di Kecamatan Tlogomulyo Tahun 2017	67
Tabel 4.18	Luas Penggunaan Lahan Menurut Jenisnya di Kecamatan Tlogomulyo Tahun 2017	69
Tabel 4.19	Luas Penggunaan Lahan Bukan Sawah Menurut Jenisnya di Kecamatan Tlogomulyo Tahun 2017	70

Tabel 4.20	Luas Lahan dan Produksi Tanaman Perkebunan Menurut Jenis Tanaman di Kecamatan Tlogomulyo Tahun 2017	71
Tabel 4.21	Perkembangan Luas Panen dan Produksi Komoditi Tanaman Tembakau di Kecamatan Tlogomulyo Tahun 2013-2017 (Ton/Ha)	71
Tabel 4.22	Perbatasan Wilayah Kecamatan Tembarak	73
Tabel 4.23	Jumlah Penduduk di Usia 10 Tahun Keatas Menurut Mata Pencahariannya di Kecamatan Tembarak Tahun 2017.....	73
Tabel 4.24	Luas Penggunaan Lahan Menurut Jenisnya di Kecamatan Tembarak Tahun 2017	74
Tabel 4.25	Luas Penggunaan Lahan Bukan Sawah Menurut Jenisnya di Kecamatan Tembarak Tahun 2017	75
Tabel 4.26	Luas Lahan dan Produksi Tanaman Perkebunan Menurut Jenis Tanaman di Kecamatan Tembarak Tahun 2017	76
Tabel 4.27	Perkembangan Luas Panen dan Produksi Komoditi Tanaman Tembakau di Kecamatan Tembarak Tahun 2013-2017 (Ton/Ha).....	77
Tabel 4.28	Identitas Responden.....	78
Tabel 5.1	Kendala Petani Tembakau Dalam Rantai Pasok Tembakau di Kabupaten Temanggung	149

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1	Grafik Realisasi Penerimaan Negara dari Cukai pada tahun 2009 sampai dengan 2018	5
Gambar 2.1	Klasifikasi Daun Tembakau berdasarkan letak daun pada batang	26
Gambar 2.2	Kerangka Pemikiran	36
Gambar 3.1	Diagram <i>Fishbone</i>	47
Gambar 4.1	Peta Kabupaten Temanggung	49
Gambar 4.2	Grafik Produksi Tembakau di Kabupaten Temanggung Tahun 2013-2017	54
Gambar 5.1	Rantai Pasok Tembakau di Kabupaten Temanggung	91
Gambar 5.2	Proses Penanaman Tanaman Tembakau	97
Gambar 5.3	Proses Jual Beli Daun Tembakau Basah oleh Petani Tembakau.	109
Gambar 5.4	Proses Pengolahan Tembakau Rajangan Temanggung	112
Gambar 5.5	Proses Penjualan Tembakau Rajangan dari Perantara atau Pengepul ke Pedagang atau Bakul	121
Gambar 5.6	Proses Penjualan dari Pedagang atau Bakul kepada Grader atau Perwakilan Pabrik	126
Gambar 5.7	Kesejahteraan Petani Vs Presepsi Tembakau dalam Diagram <i>Fishbone</i>	131

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Pedoman Wawancara	112
Lampiran 2 Hasil Wawancara	183
Lampiran 3 Dokumentasi.....	149