

**STRATEGI PENGEMBANGAN USAHA PERKEBUNAN
KELAPA SAWIT DI PT PERKEBUNAN MINANGA OGAN
SUMATERA SELATAN**

SKRIPSI



Diajukan Kepada Fakultas Pertanian
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta
Sebagai Persyaratan Guna Memperoleh
Derajat Sarjana Pertanian

Disusun oleh:

Novi Anggraini

20150220070

**PROGRAM STUDI AGRIBISNIS FAKULTAS PERTANIAN
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA
YOGYAKARTA**

2019

KATA PENGANTAR

Assalammualaikum Warohmatullahi Wabarokatuh.

Segala puji dan syukur, penulis panjatkan kepada Allah Yang Maha Suci karena atas kasih-Nya maka penulis dapat melewati berbagai ujian dan rintangan dalam menyelesaikan skripsi yang berjudul **“STRATEGI PENGEMBANGAN USAHA PERKEBUNAN KELAPA SAWIT DI PT PERKEBUNAN MINANGA OGAN”**. Shalawat serta salam semoga tetap tercurahkan kepada Baginda Rasulullah Muhammad SAW beserta keluarga, sahabat, dan pengikutnya hingga akhir zaman. Penulisan skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana Pertanian, Fakultas Pertanian, Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

Penulis menyadari bahwa selesainya skripsi ini tidak terlepas dari dukungan serta doa dari berbagai pihak, oleh sebab itu pada kesempatan yang berbahagia ini, penulis ingin mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Papa dan mama atas dukungan dan doa yang tiada hentinya, serta menjadi penyemangat dan penguat bagi penulis.
2. Ayuk dan Kakak yang selalu memberikan semangat serta doanya kepada penulis.
3. Muhammad Fauzan, S.P., M.Sc. selaku Dosen Pembimbing Akademik yang telah memberikan berbagai motivasi, kemudahan, dan nasehat selama masa studi.
4. Francy Risvansuna S.P., M.Sc selaku dosen pembimbing utama yang senantiasa membimbing dan menasehati penulis, terima kasih untuk segala

kebaikan, kesabaran, masukan dan arahan, serta waktu yang diberikan selama menjadi pembimbing.

5. Ir. Lestari Rahayu, M.P selaku dosen pembimbing pendamping yang juga tiada henti memberikan masukan yang membangun dan motivasi kepada penulis.
6. Retno Wulandari, S.P., M.Sc. selaku dosen penguji yang telah ikut berperan dalam memberikan saran dan masukan untuk penulisan skripsi ini.
7. Pihak PT Perkebunan Minanga Ogan Sumatera Selatan yang telah mengizinkan penulis untuk melakukan penelitian di perusahaan nya.
8. Seluruh teman-teman Program Studi Agribisnis, khususnya Agribisnis B 2015, semoga kita menjadi pribadi yang sukses di kemudian hari.

Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan, maka dengan penuh kerendahan hati penulis senantiasa mengharapkan kritik dan saran yang membangun guna kesempurnaan skripsi ini. Akhir kata penulis berharap semoga skripsi ini dapat memberikan informasi dan manfaat bagi yang membacanya.

Wassalamualaikum Warohmatullahi Wabarokatuh.

Yogyakarta, 30 Maret 2019

Novi Anggraini

DAFTAR ISI

	Hal
KATA PENGANTAR	iii
DAFTAR ISI.....	v
DAFTAR TABEL.....	vii
DAFTAR GAMBAR	viii
INTISARI.....	ix
ABSTRACT.....	x
I. PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Tujuan Penelitian	5
C. Kegunaan	5
II. KERANGKA PENDEKATAN TEORI.....	6
A. Tinjauan Pustaka.....	6
1. Perkebunan Kelapa Sawit	6
2. Faktor Internal.....	7
3. Faktor Eksternal	8
4. Strategi Pengembangan.....	9
B. Kerangka Pemikiran	11
III. METODE PENELITIAN	16
A. Metode Dasar.....	16
B. Pemilihan Lokasi	16
C. Jenis dan Teknik Pengambilan Data.....	16
1. Data Primer	17
2. Data Sekunder.....	17
D. Pembatasan Masalah.....	17
E. Definisi operasional	18
F. Teknik Analisis Data	21
1. Tahap Pengumpulan Data	21
2. Tahap Pencocokan Data	24
3. Tahap Pengambilan Keputusan	27
IV. KEADAAN UMUM LOKASI PENELITIAN	29
A. Latar Belakang Perusahaan.....	29
B. Visi dan Misi PT. Perkebunan Minanga Ogan	30
C. Gambaran Umum PT. Perkebunan Minanga Ogan	30
D. Struktur Organisasi Perusahaan	31
V. HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	38
A. Analisis Lingkungan Perusahaan.....	38
1. Kondisi Faktor Internal	39
a. Kekuatan (<i>strengths</i>).....	40
b. Kelemahan (<i>weakneses</i>).....	45
2. Kondisi Faktor Eksternal	49
a. Peluang (<i>opportunities</i>).....	50

b. Ancaman (<i>threats</i>)	52
B. Matriks Internal-Eksternal (IE).....	56
C. Tahap Analisis	57
IFAS.....	58
EFAS	58
D. Tahap Pengambilan Keputusan	60
VI. KESIMPULAN DAN SARAN	64
A. Kesimpulan	64
B. Saran	65
DAFTAR PUSTAKA	66

DAFTAR TABEL

	Hal
1. Matrik SWOT	25
2. Perkembangan Produksi Perkebunan.....	35
3. Matrik Faktor Internal Usaha Perkebunan Kelapa Sawit PT. Perkebunan Minanga Ogan di Sumatera Selatan	39
4. Matrik IFAS Usaha Perkebunan Kelapa Sawit PT. Perkebunan Minanga Ogan di Sumatera Selatan	47
5. Matrik Faktor Eksternal Usaha Perkebunan Kelapa Sawit PT. Perkebunan Minanga Ogan di Sumatera Selatan	50
6. Matrik EFAS Usaha Perkebunan Kelapa Sawit PT. Perkebunan Minanga Ogan di Sumatera Selatan	55
7. Matrik SWOT	58
8. Urutan prioritas alternatif strategi PT. Perkebunan Minanga Ogan.....	61

DAFTAR GAMBAR

	Hal
1. Produksi CPO berdasarkan status perusahaan lahan.	6
2. Bagan Kerangka Pemikiran.....	15
3. Struktur Organisasi Perusahaan	32
4. Skor Bobot IFE	57