

IV. PROFIL RPA KURNIA AGRITAMA FARM

A. Sejarah Kurnia Agritama Farm

RPA Kurnia Agritama Farm merupakan perusahaan yang bergerak dalam bidang agribisnis yaitu usaha pemotongan ayam, menerima pemotongan ayam broiler, ayam petelur, dan ayam kampung. Akan tetapi yang tersedia dan menjadi pokok dari RPA Kurnia Agritama Farm adalah ayam boiler, untuk ayam petelur ketika ada stock saja, dan untuk ayam kampung pelanggan membawa ayam kampung sendiri RPA Kurnia Agritama Farm bersedia untuk memotongkan ayam kampung. RPA Kurnia Agritama Farm telah berdiri sejak tahun 1997 sampai dengan tahun 2019 RPA Kurnia Agritama Farm mengalami pasang surut didalam dunia usaha. RPA Kurnia Agritama Farm merupakan usaha keluarga dengan modal kecil pada awal usaha. Pemilik dari RPA Kurnia Agritama Farm adalah Ir. Sudarisman merupakan lulusan Universitas Gajah Mada (UGM) Fakultas Peternakan. Melalui pengetahuan beliau dibidang peternakan merupakan modal awal dalam membangun usaha ini.

Pada awal berdirinya usaha bapak Sudarisman menggunakan nama Darky dengan usaha yang dilakukan adalah membeli ayam lalu dijual dalam keadaan hidup belum memiliki usaha rumah pemotongan ayam. Setelah tahun 2005 usaha mulai berkembang dengan nama masih Darky bapak Sudarisman mengembangkan usaha ke arah kemitraan budidaya ayam broiler dan rumah pemotongan ayam broiler. Untuk kemitraan budidaya ayam broiler bapak Sudarisman berkerjasama dengan berbagai pihak contohnya perusahaan Feedmill dan produsen DOC (Day Old Chicken). Karena usaha keluarga dengan modal

kecil maka kemitraan dari bapak Sudarisman juga berkerjasama dengan perusahaan besar yang mampu untuk menghasilkan pakan, obat-obatan, vaksin, dan DOC.

Akan tetapi, pada tahun 2011 usaha yang bergerak dalam kemitraan ayam broiler ditutup dan berganti nama yang awalnya Darky menjadi Kurnia Agritama Farm dan usaha mulai bergerak hanya pada sektor rumah pemotongan ayam broiler. Alasan kemitraan ditutup dikarenakan persaingan yang semakin ketat terutama dengan perusahaan besar yang sudah PT membuat produksi menjadi minus yang pada akhirnya harus ditutup demi mengurangi kerugian yang semakin banyak. Mulai tahun 2011 dengan nama baru Kurnia Agritama Farm bapak Sudarisman fokus pada rumah pemotongan ayam broiler yang sistem kerjanya, secara garis besar adalah membeli ayam dari peternak lalu memotongnya dan menjual kepada pembeli.

B. Lokasi Kurnia Agritama Farm

RPA Kurnia Agritama Farm terletak di Dusun Patukan, Kelurahan Ambarketawang, Kecamatan Gamping, Kabupaten Sleman, Daerah Istimewa Yogyakarta. Rumah pemotongan ayam broiler Kurnia Agritama Farm berada diujung dusun Patukan alasan lokasi berada diujung dusun tujuannya agar tidak mengganggu masyarakat dikarenakan pemotongan berlangsung malam hari dan jika berada ditengah perkampungan masyarakat akan mengganggu istirahat masyarakat. Alamat lengkap dari rumah pemotongan ayam broiler Kurnia Agritama Farm adalah Patukan Rt 04/Rw 21, Ambarketawang, Gamping, Sleman. RPA Kurnia Agritama Farm mudah untuk ditemukan karena lokasinya yang

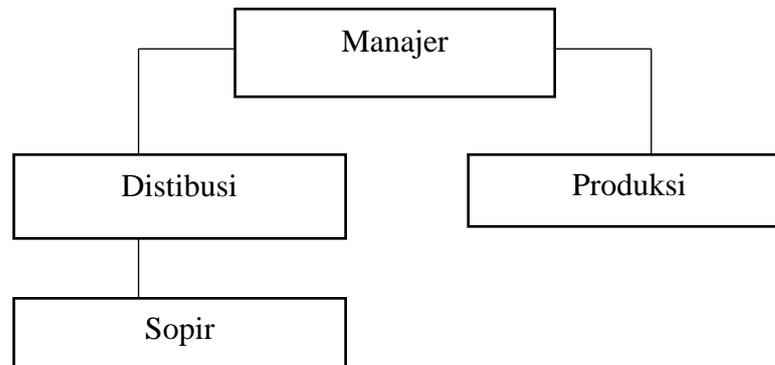
strategis dipinggir jalan penghubung antar kecamatan yang akses jalannya sudah memadai.

C. Visi, Misi, dan Tujuan Perusahaan

Pada dasarnya, RPA Kurnia Agritama Farm belum memiliki pernyataan secara tertulis mengenai visi, misi, dan tujuan perusahaan. Akan tetapi, secara umum ketiga hal tersebut telah tersirat dalam wawancara dengan pihak RPA Kurnia Agritama Farm. Visi merupakan pandangan jauh yang diharapkan oleh suatu perusahaan untuk mencapai tujuan, maka dari itu diperlukannya visi untuk dapat meluruskan pandangan akan harapan kedepannya. Berdasarkan hasil wawancara dengan pihak perusahaan maka pernyataan visi dari RPA Kurnia Agritama Farm adalah menjadi perusahaan daging ayam yang unggul dengan menerapkan sistem Aman, Sehat, Utuh dan Halal (ASUH), dengan memberikan pelayanan terbaik dalam pemenuhan kebutuhan daging ayam dan menjaga kepercayaan konsumen akan kehalalan dan keamanan produk. Misi dari RPA Kurnia Agritama Farm adalah 1) selalu berusaha memenuhi permintaan konsumen baik dari segi kualitas maupun kuantitas, 2) menjaga kualitas produk tetap baik, sehat, dan aman dikonsumsi, dan 3) menjalin hubungan baik dengan pelanggan. Tujuan RPA Kurnia Agritama Farm adalah meningkatkan keuntungan perusahaan dengan cara meningkatkan kapasitas produksi dan melakukan diversifikasi produk daging ayam khususnya ayam broiler.

D. Struktur Organisasi

Didalam RPA Kurnia Agritama Farm memiliki struktur Organisasi sebagai berikut:



Gambar 2. Struktur RPA Kurnia Agritama Farm

Deskripsi tugas dan tanggung jawab yang harus dilaksanakan oleh masing-masing jabatan dalam struktur organisasi RPA Kurnia Agritama Farm adalah sebagai berikut :

1. Manajer

Tugas dan tanggung jawab seorang manajer yaitu merencanakan, mengkoordinasikan, mengendalikan, mengawasi, dan mengevaluasi kegiatan usaha RPA Kurnia Agritama Farm dengan sebaik-baiknya. Serta bertanggung jawab atas segala aktivitas perusahaan baik intern maupun ekstern, mendelegasikan wewenang dan bertanggung jawab atas masing-masing bagian yang dibawahinya. Dalam RPA Kurnia Agritama Farm, manajer memiliki jabatan rangkap sebagai pengelola keuangan perusahaan dan pemasaran produk.

2. Bagian Distribusi

Distributor bertanggung jawab atas penyaluran daging ayam broiler yang dihasilkan oleh RPA Kurnia Agritama Farm kepada pelanggan. Selain sebagai distributor merangkap jabatan juga sebagai pengambil ayam dari peternak untuk

dibawa ke RPA Kurnia Agritama Farm. Distributor juga bertanggung jawab atas kendaraan yang dimiliki oleh perusahaan seperti perawatan dan penggunaan bahan bakar. Distributor memiliki tanggung jawab langsung kepada manajer.

3. Bagian Produksi

Bagian produksi memiliki tugas dalam proses pemotongan ayam sesuai dengan standar kualitas dan kuantitas serta sesuai dengan syariah Islam yang telah ditetapkan. Bagian produksi bertanggung jawab penuh kepada manajer.

E. Sumber Daya Manusia

RPA Kurnia Agritama Farm sendiri memiliki sumber daya manusia atau karyawan sebanyak 10 karyawan yang terdiri dari 2 sopir dan 8 karyawan. Semua karyawan berjenis kelamin laki-laki dikarenakan pekerjaan yang berat dan bekerja pada malam hari. Untuk umur karyawan sendiri dapat dilihat pada tabel 1 yang menggambarkan umur karyawan

Tabel 1. Umur Karyawan RPA Kurnia Agritama Farm

Umur (Tahun)	Karyawan (Orang)
20-23	6
24-27	1
>28	3
Total	10

Sumber : Data Primer, diolah 2019

Berdasarkan tabel 1 umur dari karyawan RPA Kurnia Agritama Farm didominasi oleh karyawan berumur antara 20-21 tahun atau usia muda, sedangkan usia tertua yang bekerja di RPA Kurnia Agritama Farm berusia 37 tahun dan yang termuda 20 tahun. Alasan karyawan di RPA Kurnia Agritama Farm berusia muda karena pada usia tersebut karyawan yang bekerja masih memiliki semangat dan kekuatan fisik yang lebih kuat untuk bekerja di rumah pemotongan ayam. Akan tetapi, pada usia muda juga memiliki kekurangan yaitu tanggung jawab yang

masih kurang. Oleh karena itu pada karyawan RPA Kurnia Agritama Farm memperkerjakan karyawan dengan umur diatas 28 tahun tujuannya untuk menjadi penyeimbang dan pengingat bagi karyawan muda yang masih kurang bertanggung jawab. Tingkat pendidikan dari karyawan RPA Kurnia Agritama Farm dapat dilihat pada Tabel 2.

Tabel 2. Tingkat Pendidikan Karyawan RPA Kurnia Agritama Farm

Pendidikan	Karyawan (Orang)
SD	6
SMP	2
SMA	2
Total	10

Sumber : Data Primer, dioah 2019

Untuk tingkat pendidikan karyawan di RPA Kurnia Agritama Farm didominasi dengan karyawan tingkat pendidikan SD, hal ini dikarenakan tidak banyak orang yang mau bekerja berat dan kotor seperti di rumah pemotongan ayam. Sebab itulah karyawan di RPA Kurnia Agritama Farm didominasi oleh tingkat pendidikan SD. Sedangkan untuk karyawan yang tingkat pendidikan SMA sendiri merupakan karyawan yang membantu manajemen untuk mengontrol karyawan pemotong ayam. Pengalaman bekerja pada RPA Kurnia Agritama Farm dapat dilihat pada tabel 3.

Tabel 3. Pengalaman Bekerja Karyawan RPA Kurnia Agritama Farm

Pengalaman (Tahun)	Karyawan (Orang)
1-3	6
4-6	2
>7	2
Total	10

Sumber : Data Primer, diolah 2019

Karyawan yang paling lama bekerja di RPA Kurnia Agritama Farm adalah selama 8 tahun bekerja dan yang paling baru 1 tahun bekerja. Pengalaman bekerja

mempengaruhi karyawan untuk bekerja karena jika ada karyawan baru mereka perlu penyesuaian dan belajar bagaimana sistem kerja di rumah pemotongan ayam. akan tetapi pengaruh pengalaman bekerja ini tidak terlalu signifikan karena biasa karyawan baru itu dapat dengan cepat menyesuaikan kerja mereka.

Pembagian kerja sendiri dari 10 karyawan, 2 sopir bertanggung jawab penuh untuk distribusi ayam broiler baik yang sudah dipotong maupun hidup serta bertanggung jawab penuh untuk mengambil ayam broiler dari peternak untuk dibawa ke RPA broiler Kurnia Agritama Farm. Sedangkan ke 8 karyawan lainnya bertanggung jawab penuh untuk memotong ayam mulai dari menyembelih sesuai dengan syariat islam membersihkan bulu dan jeroan serta memotong bagian daging sesuai dengan pesanan pelanggan.

Untuk jam kerja karyawan biasanya karyawan mulai memotong ayam broiler pada pukul 01.00-05.00 hal ini dikarenakan untuk dikirim kepasar-pasar yang buka mulai subuh, dengan jadwal setiap hari berbeda-beda atau rolling setiap malamnya sesuai jadwal masing-masing karyawan. Untuk pemotongan siang RPA Kurnia Agritama Farm memulai memotong ayam kembali pada pukul 06.00-17.00 dan jadwal karyawan disesuaikan dengan jadwal masing-masing. Gaji karyawan di RPA Kurnia Agritama Farm menggunakan sistem gaji bulanan.

Rekrutment dari RPA Kurnia Agritama Farm sendiri mayoritas karyawan merupakan teman satu daerah dan saudara. Jadi rekrutment karyawan di RPA Kurnia Agritama Farm melalui karyawan lama yang telah berkerja di RPA Kurnia Agritama Farm lalu mengajak teman dan saudara yang lain. Ini dikarenakan mencari karyawan yang serius untuk bekerja di rumah pemotongan ayam kurang banyak peminat. Walaupun rekrutment melalui rekomendasi karyawan lama

kejujuran, kerja keras, dan rajin menjadi point penting untuk dapat bekerja maka dari itu terkadang pihak RPA Kurnia Agritama Farm tidak menerima karyawan jika tidak memenuhi syarat.

F. Kapasitas Penjualan

Kapasitas penjualan dari RPA Kurnia Agritama Farm dalam 3 bulan terakhir tahun 2018 dapat dilihat pada tabel 4.

Tabel 4. Kapasitas Penjualan RPA Kurnia Agritama Farm

Bulan	Minggu	Penjualan (Kg)
Oktober	1	10.532,2
	2	9.849,0
	3	9.221,5
	4	13.695,1
November	1	9.363,0
	2	8.624,6
	3	9.552,0
	4	11.361,8
Desember	1	9.517,0
	2	10.406,5
	3	10.502,4
	4	16.401,2
Total		129.026,3

Sumber : Data Primer, diolah 2019

Berdasarkan tabel 4 diatas RPA Kurnia Agritama Farm dalam 3 bulan terakhir tahun 2018 mampu memotong ayam sebanyak 129.026,3 Kg. Sedangkan dari tabel 4, RPA Kurnia Agritama Farm rata-rata setiap minggunya mampu memotong 10.752,2 Kg. Hal ini menggambarkan kondisi dan kapasitas RPA Kurnia Agritama Farm saat ini, dengan setiap minggunya mampu memotong sekitar 10.000 Kg.