

SKRIPSI

**COLLABORATIVE GOVERNANCE DALAM PENGEMBANGAN
INDUSTRI SENTRA ENCENG GONDOK DAN BATOK KELAPA DI
KECAMATAN SANDEN TAHUN 2017**

Dosen Pembimbing : Dr. Dian Eka Rahmawati, M.Si.



Disusun oleh:

Nama: Samini

NIM : 20150520055

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLIHK
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

2019

**COLLABORATIVE GOVERNANCE DALAM PENGEMBANGAN
INDUSTRI SENTRA ENCENG GONDOK DAN BATOK KELAPA DI
KECAMATAN SANDEN TAHUN 2017**

SKRIPSI

**Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan Untuk Memperoleh Gelar Sarjana
Pada Jurusan Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial Dan Politik
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta**

Disusun oleh:

Nama: Samini

Nim: 20150520055

**JURUSAN ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLIHK
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA
2018**

HALAMAN PERNYATAAN

Dengan ini saya yang bertanda tangan dibawah ini,

Nama : Samini

NIM : 20150520055

Judul : COLLABORATIVE GOVERNANCE DALAM
PENGEMBANGAN INDUSTRI SENTRA ENCENG GONDOK DAN BATOK
KELAPA DI KECAMATAN SANDEN TAHUN 2017

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi ini disusun tanpa mengambil hasil penelitian baik untuk suatu gelar atau diploma yang sudah ada di suatu universitas maupun hasil penelitian lain. Sejauh yng penulis ketahui, skripsi ini juga tidak mengambil bahan dari publikasi atau tulisan orang lain kecuali yang sudah disebutkan dalam daftar pustaka.

Yogyakarta,25 Februari 2019

HALAMAN MOTTO

Allah tidak akan membebani seseorang melainkan sesuai dengan kesanggupannya.

(QS.Al Baqarah : 286)

HALAMAN PERSEMBAHAN

Bismillahirrohmanirrohim

Puji syukur saya ucapkan kepada Allah SWT, atas segala karunia berupa ilmu pengetahuan yang telah Engkau berikan, akhirnya proposal ini dapat terselesaikan. Dengan ini, saya mengucapkan trimakasih kepada:

1. Puji syukur kepada Allah SWT yang telah memberikan kesehatan serta umur yang panjang sehingga saya bisa sampai saat sekarang ini.
2. Terimakasih saya ucapkan kepada kedua orang tua saya yang bernama bapak Sukiman dan ibu yang sangat saya cintai ibu Rasini, tanpa dukungan dan doa yang mereka berikan saya tidak bisa seperti saat ini.
3. Keempat saudaraku : mas udin yang senantiasa membantu dalam menguliahkan saya, mbak fitri yang selalu member semangat dan kedua adik saya pipit dan lisa yang selalu membuat saya tertawa.
4. Terimakasih, Fajar Yulianto karna secara totalitas mendukung saya dalam hal apapun dan sebagai seseorang yang saat ini menjadi teristimewa dalam hidupku
5. Terimakasih kepada keluarga besar yang ada di Sumatra yang telah memberikan semangat.
6. Terimakasih untuk keluarga yang ada di Kebumen karna dengan tulus menerima dan memperhatikan saya terutama bibi Yantini beserta keluarga dan Mbah siti beserta keluarga yang paling saya sayangi.
7. Terimakasih, untuk sahabat sahabat terbaik saya di tanah rantau ini, Nisfi (teman sekamar sekaligus teman terbaik selama dijogja), Fita (padamu aku belajar arti kederhanaan) ajeng dan sahabat yang ada di jurusan Ilmu Pemerintahan lainnya.
8. Terimakasih untuk sahabat sekaligus kakak bagi saya, mbak nely, sinta, mbak yeni, fatin, pepet,tyas yang telah banyak membantu dan memberikan saya pengalaman hidup.
9. Tim KKN 226 Amoy, Risma, Mayang,Sri, Abdi, Sultan, Hijrah, mas Aji yang telah menjadi teman satu atap selama satu bulan.
10. Terimakasih kepada teman masa kecil dan Sahabat yang ada disumatra, Yunita, Nia, Novi, Lita, Eka yang selalu member saya semangat
11. Terimakasih kedapa semua mahasiswa Ilmu pemerintahan angkatan 2015 Universitas Muhamadiyah Yogyakarta.

KATA PENGANTAR

Assalamu'allaikum Warahmatullahi Wabarokatuh

Segala puji syukur kami panjatkan kepada Allah SWT yang menjadikan bumi beserta isinya dengan begitu sempurna disertai hidayah –Nya. Sholawat berserta salam tak lupa selalu tercurah kepada junjungan Umat Islam yaitu Rasulullah Muhammad SAW. Atas nikmat dan kasih sayang-Nya telah memberikan kenikmatan serta kelancaran dalam menjalankan kehidupan yang fana ini.

Syukur Alhamdulillah akhirnya penulis dapat menyelesaikan penelitian yang berjudul **“Collaborative Governance Dalam Pengembangan Industri Sentra Enceng Gondok Dan Batok Kelapa Di Kecamatan Sanden Tahun 2017 ”** telah selesai dengan lancar. Skripsi ini disusun guna memenuhi salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana pada Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhamadiyah Yogyakarta.

Dalam menyelesaikan skripsi ini tentu ada hambatan-hambatan yang dialami oleh penulis, namun dengan adanya do'a, bimbingan, dukungan, bantuan dan pengarahan kepada penulis dari berbagai pihak maka penulis dapat mengatasi hambatan tersebut. Untuk itu atas segala bentuk bantuannya disampaikan ucapan terimakasih.

Ucapan terimakasih ini penulis sampaikan kepada :

1. Allah SWT, yang telah memberikan umur yang panjang serta kenikmatan dalam menjalankan kehidupan ini.
2. Bapak Dr. Ir. Gunawan Budiyanto, M.P. selaku Rektor Universitas Muhamadiyah Yogyakarta.
3. Ibu Dr. Titin Purwaningsih, S.IP., M.Si., selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhamadiyah Yogyakarta.

4. Bapak Dr. Muchmamad Zaenuri, M.Si., selaku Ketua Jurusan Ilmu Pemerintahan Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
5. Ibu Dian Eka Rahmawati, S.IP. M.Si., selaku dosen pembimbing yang dengan tulus telah memberikan segenap waktu dan pemikirannya untuk memberikan bimbingan, dukungan, dan saran sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.
6. Bapak Isnaini Muallidin, S.IP.,MPA selaku dosen penguji skripsi yang telah memberikan masukan yang bermanfaat untuk skripsi ini.
7. Bapak/Ibu Dosen Program Studi Ilmu Pemerintahan Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah memberikan ilmunya yang bermanfaat kepada penulis selama ini.
8. Ibu Tri Murdianani, S.E., M.M. selaku Kepala Bidang Sarana dan Infrastruktur Industri dan segenap Aparatur pemerintahan, dan Kecamatan Sanden yang telah menerima dan mengizinkan penulis untuk melakukan penelitian serta menyediakan banyak waktunya untuk wawancara dengan penulis terkait dengan penelitian.
9. Para pengrajin sentra industry yang ada di Dusun Piring Kecamatan Sanden yang telah menerima peneliti dengan amat sangat baik serta memberikan waktunya untuk wawancara dengan penulis.
10. Klinik SkripSIP 2014 yang telah memberikan banyak masukan dan saran kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
11. Seluruh mahasiswa Ilmu pemerintahan angkatan 2014 Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Dalam penulisan skripsi ini tentunya masih jauh dari kata sempurna oleh karena itu diharapkan saran dan kritik sangat diharapkan dari pembaca yang bersifat membangun. Semoga skripsi ini dapat memberikan tambahan ilmu pengetahuan dan informasi yang bermanfaat bagi semua pihak.

Wassalamu'allaikum Warahmatullahi Wabarokatuh

Yogyakarta, 25 Februari 2019

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana proses Collaborative Governance yang dilakukan oleh Pemerintah daerah Kabupaten Bantul dalam upaya pengembangan sentra industry Enceng Gondok dan Batok kelapa yang ada di Kecamatan Sanden. Selanjutnya peneliti juga menganalisis bagaimana proses Collaborative Governance yang terjadi, selain itu juga menganalisis faktor- faktor apa saja yang dapat menghambat Collaborative Governance dalam pengembangan industry kreatif yang ada di Kecamatan Sanden.

Lokasi penelitian ini dilakukan di Kabupaten Bantul. Penelitian ini merupakan penelitian kualitatif bersifat deskriptif yang bertujuan untuk menggambarkan realita yang terjadi. Peneliti mendapatkan informasi melalui pegawai Dinas Koperasi UMK dan perindustrian, pendamping Kecamatan Sanden, Staf PT. Telkom dan pelaku industry Enceng gondok dan Batok kelapa. Teknik pengumpulan data dalam penelitian ini menggunakan data primer dari hasil wawancara dengan informan dan data sekunder melalui dokumentasi yang didapatkan dari *Stakeholder* yang terkait. Teknik analisis data dari penelitian ini menggunakan medel alir, dimana penelitian dilulai dari awal penelitian hingga akhir kesimpulan.

Hasil alisis penulis dari penelitian ini menggambarkan bahwa proses dari Collaborative Governance dalam upaya pengembangan sentra industri Enceng Gondok dan Batok kelapa di Kecamatan Sanden sudah berjalan, dibuktikan dengan Indikator Ukuran Keberhasilan Kolaborasi seperti Tipe *Networked Structure* sudah berjalan dengan baik namun jaringan ini Dinas Koperasi UMK dan perindustrian dan PT.Telkom lebih dominan, komitmen terhadap tujuan sudah dijalankan namun para pelaku sentra industri dapat dikatakan tidak komit lagi, kerja sama sudah dilakukan dengan harapan sampai pada tujuan bersama, regulasi yang berkaitan dalam kerja sama ini adalah UU No 20 tahun 2008, dengan prosedur seperti kerja sama yang operasional, Join venture, upaya kemajuan dalam bidang UMKM, dan yang terakhir adalah bagi hasil. penyaluran bantuan melalui meminjamkan modal seperti BUMN, perbankan seperti BRI, BPBD DIY dan koperasi yang ada Kabupaten Bantul, kendala yang muncul dari pengrajin permasalahan pada mind-set dan kurangnya inovasi yang dimiliki. Dinas Koperasi merasa kebijakan yang ada dalam pemberdayaan masih kurang efektif

Dari hasil penelitian diatas maka dapat disimpulkan bahwa proses Collaborative Governance sudah berjalan dengan baik hanya saja masih ada kendala dalam komitmen, Governance, dan budaya. Dari kesimpulan tersebut maka penulis menyarankan agar Pemerintah Kabupaten Bantul dapat memberikan inovasi atau perbaikan lagi dalam program pengembangan UMKM ini. Meskipun proses kolaborasi ini sudah berjalan dan menemui hambatan pemerintah daerah diharapkan mampu memberikan jalan keluar terkait kendala yang ditemui seperti permasalahan pada bahan baku Enceng gondok, sistem pada program yang dianggap sulit, dan memberikan pendampingan serta motivasi dan inovasi baru terkait dengan pengembangan sentra industri.

Kata Kunci: *Collaborative Governance, Pengembangan Industri*

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
PERNYATAAN	ii
MOTTO	iii
HALAMAN PERSEMBAHAN	iv
KATA PENGANTAR	v
ABSTRAK	vi
DAFTAR ISI	ix
BAB 1 PENDAHULUAN	
A. Latar belakang.....	1
B. Rumusan Masalah.....	10
C. Tujuan dan manfaat penelitian.....	10
1. Tujuan penelitian.....	10
2. Manfaat penelitian.....	10
D. Studi Terdahulu.....	12
E. Kerangka teori.....	16
1. Collaborative Governance.....	16
a. Bentuk Collaborative Governance.....	16
b. Indikator Keberhasilan Collaborative Governance.....	21
c. Hambatan Collaborative Governance.....	23
2. UMKM.....	24
a. Pengertian UMKM.....	24
b. Pengembangan UMKM.....	25
F. Definisi Konseptual.....	26
G. Definisi Operasional.....	26
H. Metode Penelitian.....	28
1. Jenis penelitian.....	28
2. Lokasi penelitian.....	30

3. Teknik analisis data.....	30
BAB II DESKRIPSI OBJEK PENELITIAN.....	35
A. Kabupaten Bantul.....	35
1. Jumlah penduduk Kabupaten Bantul.....	37
2. Potensi yang dimiliki Kabupaten Bantul.....	38
B. Dinas Koperasi UMK dan Perindustrian Kabupaten Bantul.....	39
1. Visi Misi.....	40
2. Program Dinas Koperasi UMK dan Perindustrian.....	40
3. Struktur Organisasi.....	41
C. Kecamatan Sanden.....	42
1. Sentra industri Enceng Gondok.....	44
2. Sentra industri Batok Kelapa.....	45
3. PT. Telkom.....	47
BAB III PEMBAHASAN.....	48
A. Indikator ukuran keberhasilan kolaborasi.....	49
1. Jenis struktur jaringan.....	51
2. Komitmen terhadap tujuan.....	51
3. Saling percaya diantara para pelaku.....	53
4. Governance.....	56
5. Akses terhadap kekuasaan.....	57
6. Pembagian akuntabilitas atau tanggungjawab.....	59
7. Information sharing.....	63
8. Akses terhadap sumberdaya.....	63
B. Hambatan dalam Collaborative Governance.....	70
1. Budaya.....	73
2. Insitusi- institusi.....	74
3. Politik.....	74
BAB V PENUTUP.....	78
A. Kesimpulan.....	78
B. Saran.....	81
DAFTAR PUSTAKA.....	83
LAMPIRAN.....	85

DAFTAR TABEL

1.1 Tabel Jumlah UMK diKabupaten Bantul tahun 2008-2015.....	3
1.2 Tabel Jumlah UKM, Penyerapan Tenaga Kerja dn Omset UKM 2008-001...	5
1.3 Tabel Teknik Pengumpulan Data.....	32
2.1 Tabel Pembagian Wilayah Administratif KabupatenBantul.....	36
2.2 Tabel jumlah penduduk Di Kabupaten Bantul Tahun 2016	37
2.3 Tabel daftar kerajinan kecamatan Sanden tahun 2017.....	43
2.4 Daftar nama pelaku Ukm sentra enceng gondok dan batok kelapa	47
3.1 Tabel Analisis Indikator Ukuran Keberhasilan Collaborative Governance.....	49
3.2 Faktor Penghambat Collaborative Governance.....	76

DAFTAR GAMBAR

2.1 Pembagian Wilayah Administratif KabupatenBantul.....	37
2.2 Struktur Organisasi Dinas Koperasi UMK dan Peindustrian.....	44
2.3 Gambar Proses jaringan Collaborative Governance.....	49
2.4 Gambar Collaborative Governance.....	76

