

LAMPIRAN

LAMPIRAN 1

Kuesioner Penelitian



**KUESIONER PENGARUH KEPEMIMPINAN
KARISMATIK TERHADAP KINERJA PENDIDIK DAN
TENAGA PENDIDIK (GURU DAN KARYAWAN)
DENGAN *EMOTIONAL QUOTIENT* SEBAGAI VARIABEL
MODERASI DI SMP NEGERI 4 PAKEM**



Kepada Yth,

Bapak/Ibu saudara/saudari

Di Tempat

Dengan Hormat,

Saya Herdita Azizi Imaniar, mahasiswi Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Saat ini Saya sedang melakukan penelitian dalam rangka penulisan skripsi mengenai “ Pengaruh Kepemimpinan Karismatik Terhadap Kinerja Pendidik Dan Tenaga Pendidik (Guru Dan Karyawan) Dengan *Emotional Quotient* Sebagai Variabel Moderasi Di SMP Negeri 4 Pakem.”

Berkaitan dengan hal tersebut, Saya memohon Bapak/Ibu Saudara/Saudari bersedia meluangkan waktu untuk mengisi kuesioner ini. Kuesioner ini adalah salah satu sarana untuk memperoleh data yang diperlukan untuk penulisan skripsi. Jawaban yang Bapak/Ibu Saudara/Saudari berikan tidak akan dinilai benar atau salah. Semua informasi yang Bapak/Ibu Saudara/Saudari berikan dijamin kerahasiaannya.

Saya sangat menghargai pengorbanan waktu dan sumbangan pemikiran Bapak/Ibu Saudara/Saudari untuk mengisi kuesioner ini. Oleh karena itu, Saya mengucapkan terimakasih. Semoga amal baik Bapak/Ibu Saudara/Saudari mendapat balasan dari Allah SWT. Amin. Amin Yaa Rabbal Alamin.

Hormat Saya

Herdita Azizi Imaniar

IDENTITAS RESPONDEN	:	
NAMA	:	
UMUR	:	
JENIS KELAMIN	:	
PENDIDIKAN TERAKHIR	:	
LAMA BEKERJA	:	
UNIT/BAGIAN	:	

PETUNJUK PENGISIAN

- 1 Bacalah sejumlah pertanyaan dibawah ini dengan teliti
- 2 Mohon kuesioner diisi dengan lengkap dari seluruh pertanyaan yang ada
- 3 Berilah tanda (√) pada kolom jawaban yang tersedia
- 4 Terdapat 5 (lima) alternatif pengisian jawaban, yaitu :

SS Sangat Setuju (5)

ST Setuju (4)

CS Cukup Setuju (3)

TS Tidak Setuju (2)

STS Sangat Tidak Setuju (1)

NO	Pernyataan Kepemimpinan Karismatik	SS	ST	CS	TS	STS
		5	4	3	2	1
1	Pemimpin saya menunjukkan tujuan yang strategis dan inspiratif.					
2	Pemimpin saya inspiratif ; mampu memotivasi dengan cara mengartikulasikan secara efektif pentingnya apa yang dilakuakn oleh anggota organisasi.					
3	Pemimpin saya secara konsisten menghasilkan ide-ide baru untuk masa depan organisasi.					
4	Pemimpin saya adalah pembicaraan publik yang menarik.					
5	Pemimpin saya memiliki visi ; sering					

	memunculkan ide tentang kemungkinan untuk masa depan.					
6	Pemimpin saya memiliki orientasi wirausaha ; dapat menangkap peluang baru untuk mencapai tujuan.					
7	Pemimpin saya mudah mengenali peluang lingkungan baru (baik kondisi fisik maupun kondisi sosial) yang dapat memfasilitasi pencapaian tujuan organisasi.					
8	Pemimpin saya mudah mengenali masalah dalam lingkungan fisik (keterbatasan teknologi, kurangnya sumber daya, dll) yang dapat menghalangi mencapai tujuan organisasi.					
9	Pemimpin saya mudah mengenali masalah sosial dan budaya di dalam lingkungan organisasi yang dapat menghalangi tujuan organisasi.					
10	Pemimpin saya mengenali kemampuan dan keterampilan anggota dalam organisasi.					
11	Pemimpin saya mengenali keterbatasan anggota organisasi.					
12	Pemimpin saya mempengaruhi orang lain dengan mengembangkan hubungan timbal balik.					
13	Pemimpin saya menunjukkan kepekaan terhadap kebutuhan dan perasaan anggota organisasi.					
14	Pemimpin saya sering mengungkapkan					

	pendapat pribadi terhadap kebutuhan dan perasaan anggota.					
15	Pemimpin saya mengambil risiko tinggi demi organisasi.					
16	Pemimpin saya sering mengeluarkan dana pribadi yang tinggi untuk organisasi.					
17	Pemimpin saya terlibat dalam kegiatan yang menimbulkan risiko pribadi untuk mencapai tujuan organisasi.					
18	Pemimpin saya terlibat dalam perilaku yang menyimpang untuk mencapai tujuan organisasi.					
19	Pemimpin saya menggunakan metode-metode baru untuk mencapai tujuan organisasi.					
20	Pemimpin saya sering menunjukkan perilaku yang tidak biasa yang mengejutkan anggota.					
21	Pemimpin saya yakin tentang kemampuan dia untuk melakukan pekerjaan dia.					
22	Pemimpin saya yakin akan kemampuan dia untuk melakukan aktivitas kerja dia.					
23	Pemimpin saya telah menguasai keterampilan yang diperlukan untuk pekerjaan dia.					

sumber : (kanungo, 1997) dalam (krishnan, 2000)

PETUNJUK PENGISIAN

- 1 Bacalah sejumlah pertanyaan dibawah ini dengan teliti
- 2 Mohon kuesioner diisi dengan lengkap dari seluruh pertanyaan yang ada
- 3 Berilah tanda (√) pada kolom jawaban yang tersedia
- 4 Terdapat 5 (lima) alternatif pengisian jawaban, yaitu :

SS Sangat Setuju (5)

ST Setuju (4)

CS Cukup Setuju (3)

TS Tidak Setuju (2)

STS Sangat Tidak Setuju (1)

NO	Pernyataan Kinerja	SS	ST	CS	TS	STS
		5	4	3	2	1
1	Saya selalu bekerja berpedoman pada target yang harus terpenuhi atau diselesaikan.					
2	Target yang saya buat atau terima, sangat menantang namun realistis.					
3	Saya selalu memenuhi kuantitas yang sudah ditargetkan.					
4	Konsumen intenal atau eksternal (siswa dan siswi) puas atas kuantitas yang saya hasilkan.					
5	kualitas yang saya hasilkan sesuai dengan standar yang sudah dihasilkan.					
6	Bagi saya, kualitas adalah mutlak untuk dipenuhi.					
7	Untuk memenuhi kualitas yang baik, saya selalu bekerja berdasarkan prosedur-prosedur yang ada.					
8	Konsumen internal atau eksternal (siswa dan siswi) puas atas kualitas yang saya hasilkan.					

9	Dalam menyelesaikan target, saya selalu tepat waktu.					
10	Konsumen internal atau eksternal (siswa dan siswi) puas atas penyelesaian yang saya hasilkan karena tepat waktu.					
11	Bagi saya, penyelesaian kerja tepat waktu itu penting, dan harus dicapai.					

sumber : (Edison, 2016)

PETUNJUK PENGISIAN

- 1 Bacalah sejumlah pertanyaan dibawah ini dengan teliti
- 2 Mohon kuesioner diisi dengan lengkap dari seluruh pertanyaan yang ada
- 3 Berilah tanda (√) pada kolom jawaban yang tersedia
- 4 Terdapat 5 (lima) alternatif pengisian jawaban, yaitu :

SS Sangat Setuju (5)

ST Setuju (4)

CS Cukup Setuju (3)

TS Tidak Setuju (2)

STS Sangat Tidak Setuju (1)

NO	Pernyataan <i>Emotional Quotient (EQ)</i>	SS	ST	CS	TS	STS
		5	4	3	2	1
1	Saya hampir selalu memiliki perasaan yang baik pada sesuatu yang saya lihat.					
2	Saya memiliki perasaan yang baik tentang emosi saya sendiri.					
3	Saya benar-benar mengerti apa yang saya rasakan.					
4	Saya selalu tahu apakah saya bahagia atau tidak.					

5	Saya selalu tahu emosi teman-teman saya dari perilaku mereka.					
6	Saya adalah pengamat yang baik dari emosi orang lain.					
7	Saya peka terhadap perasaan dan emosi orang lain.					
8	Saya memiliki pemahaman yang baik tentang emosi orang-orang disekitar saya.					
9	Saya selalu menetapkan tujuan untuk diri sendiri dan kemudian mencoba yang terbaik untuk mencapainya.					
10	Saya selalu mengatakan pada diri saya sendiri bahwa saya adalah orang yang kompeten.					
11	Saya adalah orang yang memotivasi diri sendiri.					
12	Saya selalu mendorong diri untuk mencoba yang terbaik.					
13	Saya bisa mengendalikan emosi saya, sehingga saya bisa mengatasi kesulitan rasional.					
14	Saya cukup mampu mengendalikan emosi saya sendiri.					
15	Saya selalu bisa tenang dengan cepat ketika saya sangat marah.					
16	Saya memiliki kendali yang baik terhadap emosi saya sendiri.					

sumber : (Law, 2000)

LAMPIRAN 2

Profil Responden

Jenis Kelamin	Sub Klasifikasi	Presentase
Laki-Laki	24	47%
Perempuan	27	53%

Lama Bekerja	Sub Klasifikasi	Presentase
11- 20 tahun	15	29%
1-10 tahun	18	35%
21-30 tahun	12	24%
>31 tahun	6	12%

Umur	Sub Klasifikasi	Presentase
20-30	11	22%
31-40	10	20%
41-50	15	29%
>51	15	29%

LAMPIRAN 3

Uji Kualitas Instrumen

Uji Validitas Variabel Kepemimpinan karismatik

		KK1	KK2	KK3	KK4	KK5	KK6
KK1	Pearson Correlation	1	,632**	,753**	,667**	,667**	,522**
	Sig. (2-tailed)		,000	,000	,000	,000	,000
	N	51	51	51	51	51	51
KK2	Pearson Correlation	,632**	1	,801**	,574**	,510**	,330*
	Sig. (2-tailed)	,000		,000	,000	,000	,018
	N	51	51	51	51	51	51
KK3	Pearson Correlation	,753**	,801**	1	,721**	,705**	,469**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000		,000	,000	,001
	N	51	51	51	51	51	51
KK4	Pearson Correlation	,667**	,574**	,721**	1	,685**	,566**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000		,000	,000
	N	51	51	51	51	51	51
KK5	Pearson Correlation	,667**	,510**	,705**	,685**	1	,678**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000		,000
	N	51	51	51	51	51	51
KK6	Pearson Correlation	,522**	,330*	,469**	,566**	,678**	1
	Sig. (2-tailed)	,000	,018	,001	,000	,000	
	N	51	51	51	51	51	51
KK7	Pearson Correlation	,650**	,485**	,578**	,626**	,592**	,647**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,000
	N	51	51	51	51	51	51
KK8	Pearson Correlation	,552**	,430**	,522**	,660**	,478**	,620**
	Sig. (2-tailed)	,000	,002	,000	,000	,000	,000
	N	51	51	51	51	51	51
KK9	Pearson Correlation	,527**	,403**	,639**	,627**	,565**	,489**
	Sig. (2-tailed)	,000	,003	,000	,000	,000	,000
	N	51	51	51	51	51	51
KK10	Pearson Correlation	,538**	,620**	,723**	,591**	,623**	,645**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,000
	N	51	51	51	51	51	51
KK11	Pearson Correlation	,365**	,647**	,591**	,577**	,423**	,230
	Sig. (2-tailed)	,009	,000	,000	,000	,002	,105
	N	51	51	51	51	51	51
KK12	Pearson Correlation	,376**	,369**	,435**	,513**	,301*	,492**
	Sig. (2-tailed)	,007	,008	,001	,000	,032	,000
	N	51	51	51	51	51	51
KK13	Pearson Correlation	,464**	,512**	,464**	,547**	,655**	,467**
	Sig. (2-tailed)	,001	,000	,001	,000	,000	,001
	N	51	51	51	51	51	51

		KK7	KK8	KK9	KK10	KK11	KK12
KK1	Pearson Correlation	,650**	,552**	,527**	,538**	,365**	,376**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,009	,007
	N	51	51	51	51	51	51
KK2	Pearson Correlation	,485**	,430**	,403**	,620**	,647**	,369**
	Sig. (2-tailed)	,000	,002	,003	,000	,000	,008
	N	51	51	51	51	51	51
KK3	Pearson Correlation	,578**	,522**	,639**	,723**	,591**	,435**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,001
	N	51	51	51	51	51	51
KK4	Pearson Correlation	,626**	,660**	,627**	,591**	,577**	,513**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,000
	N	51	51	51	51	51	51
KK5	Pearson Correlation	,592**	,478**	,565**	,623**	,423**	,301*
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,002	,032
	N	51	51	51	51	51	51
KK6	Pearson Correlation	,647**	,620**	,489**	,645**	,230	,492**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,105	,000
	N	51	51	51	51	51	51
KK7	Pearson Correlation	1	,730**	,541**	,546**	,313*	,486**
	Sig. (2-tailed)		,000	,000	,000	,025	,000
	N	51	51	51	51	51	51
KK8	Pearson Correlation	,730**	1	,632**	,652**	,349*	,597**
	Sig. (2-tailed)	,000		,000	,000	,012	,000
	N	51	51	51	51	51	51
KK9	Pearson Correlation	,541**	,632**	1	,690**	,549**	,541**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000		,000	,000	,000
	N	51	51	51	51	51	51
KK10	Pearson Correlation	,546**	,652**	,690**	1	,615**	,503**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000		,000	,000
	N	51	51	51	51	51	51
KK11	Pearson Correlation	,313*	,349*	,549**	,615**	1	,447**
	Sig. (2-tailed)	,025	,012	,000	,000		,001
	N	51	51	51	51	51	51
KK12	Pearson Correlation	,486**	,597**	,541**	,503**	,447**	1
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,001	
	N	51	51	51	51	51	51
KK13	Pearson Correlation	,355*	,296*	,438**	,507**	,673**	,462**
	Sig. (2-tailed)	,011	,035	,001	,000	,000	,001
	N	51	51	51	51	51	51

		KK13	KK14	KK15	KK16	KK17	KK18
KK1	Pearson Correlation	,464**	,292*	,503**	,312*	,047	,411**
	Sig. (2-tailed)	,001	,038	,000	,026	,744	,003
	N	51	51	51	51	51	51
KK2	Pearson Correlation	,512**	,083	,465**	,188	-,130	,233
	Sig. (2-tailed)	,000	,564	,001	,186	,364	,100
	N	51	51	51	51	51	51
KK3	Pearson Correlation	,464**	,302*	,422**	,239	-,045	,425**
	Sig. (2-tailed)	,001	,031	,002	,092	,755	,002
	N	51	51	51	51	51	51
KK4	Pearson Correlation	,547**	,404**	,564**	,444**	,213	,557**
	Sig. (2-tailed)	,000	,003	,000	,001	,134	,000
	N	51	51	51	51	51	51
KK5	Pearson Correlation	,655**	,392**	,499**	,456**	,283*	,557**
	Sig. (2-tailed)	,000	,004	,000	,001	,044	,000
	N	51	51	51	51	51	51
KK6	Pearson Correlation	,467**	,476**	,537**	,288*	,251	,576**
	Sig. (2-tailed)	,001	,000	,000	,040	,076	,000
	N	51	51	51	51	51	51
KK7	Pearson Correlation	,355*	,264	,583**	,230	,039	,542**
	Sig. (2-tailed)	,011	,061	,000	,105	,784	,000
	N	51	51	51	51	51	51
KK8	Pearson Correlation	,296*	,391**	,615**	,260	,115	,537**
	Sig. (2-tailed)	,035	,005	,000	,065	,421	,000
	N	51	51	51	51	51	51
KK9	Pearson Correlation	,438**	,372**	,317*	,257	,046	,490**
	Sig. (2-tailed)	,001	,007	,023	,068	,747	,000
	N	51	51	51	51	51	51
KK10	Pearson Correlation	,507**	,438**	,489**	,207	,089	,597**
	Sig. (2-tailed)	,000	,001	,000	,144	,533	,000
	N	51	51	51	51	51	51
KK11	Pearson Correlation	,673**	,216	,332*	,323*	,037	,263
	Sig. (2-tailed)	,000	,128	,017	,021	,798	,062
	N	51	51	51	51	51	51
KK12	Pearson Correlation	,462**	,521**	,525**	,355*	,146	,594**
	Sig. (2-tailed)	,001	,000	,000	,011	,306	,000
	N	51	51	51	51	51	51
KK13	Pearson Correlation	1	,397**	,518**	,517**	,261	,467**
	Sig. (2-tailed)		,004	,000	,000	,064	,001
	N	51	51	51	51	51	51

		KK19	KK20	KK21	KK22
KK1	Pearson Correlation	,283 [*]	,283 [*]	,088	,704 ^{***}
	Sig. (2-tailed)	,044	,044	,545	,000
	N	51	51	50	51
KK2	Pearson Correlation	,545 ^{***}	,545 ^{***}	,266	,658 ^{***}
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,062	,000
	N	51	51	50	51
KK3	Pearson Correlation	,441 ^{***}	,441 ^{***}	,242	,770 ^{***}
	Sig. (2-tailed)	,001	,001	,090	,000
	N	51	51	50	51
KK4	Pearson Correlation	,347 [*]	,347 [*]	,247	,824 ^{***}
	Sig. (2-tailed)	,013	,013	,083	,000
	N	51	51	50	51
KK5	Pearson Correlation	,339 [*]	,339 [*]	,213	,792 ^{***}
	Sig. (2-tailed)	,015	,015	,137	,000
	N	51	51	50	51
KK6	Pearson Correlation	,284 [*]	,284 [*]	,144	,718 ^{***}
	Sig. (2-tailed)	,043	,043	,318	,000
	N	51	51	50	51
KK7	Pearson Correlation	,311 [*]	,311 [*]	,068	,695 ^{***}
	Sig. (2-tailed)	,026	,026	,640	,000
	N	51	51	50	51
KK8	Pearson Correlation	,418 ^{***}	,418 ^{***}	,230	,743 ^{***}
	Sig. (2-tailed)	,002	,002	,107	,000
	N	51	51	50	51
KK9	Pearson Correlation	,366 ^{***}	,366 ^{***}	,147	,707 ^{***}
	Sig. (2-tailed)	,008	,008	,308	,000
	N	51	51	50	51
KK10	Pearson Correlation	,525 ^{***}	,525 ^{***}	,172	,795 ^{***}
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,233	,000
	N	51	51	50	51
KK11	Pearson Correlation	,360 ^{***}	,360 ^{***}	,071	,616 ^{***}
	Sig. (2-tailed)	,010	,010	,626	,000
	N	51	51	50	51
KK12	Pearson Correlation	,467 ^{***}	,467 ^{***}	,212	,687 ^{***}
	Sig. (2-tailed)	,001	,001	,139	,000
	N	51	51	50	51

		KK1	KK2	KK3	KK4	KK5	KK6
KK14	Pearson Correlation	,292 [*]	,083	,302 [*]	,404 ^{**}	,392 ^{**}	,476 ^{**}
	Sig. (2-tailed)	,038	,564	,031	,003	,004	,000
	N	51	51	51	51	51	51
KK15	Pearson Correlation	,503 ^{***}	,465 ^{***}	,422 ^{***}	,564 ^{***}	,499 ^{***}	,537 ^{***}
	Sig. (2-tailed)	,000	,001	,002	,000	,000	,000
	N	51	51	51	51	51	51
KK16	Pearson Correlation	,312 [*]	,189	,330	,444 ^{**}	,458 ^{**}	,289 [*]

		KK7	KK8	KK9	KK10	KK11	KK12
KK14	Pearson Correlation	,264	,391**	,372**	,438**	,216	,521**
	Sig. (2-tailed)	,061	,005	,007	,001	,128	,000
	N	51	51	51	51	51	51
KK15	Pearson Correlation	,583**	,615**	,317*	,489**	,332*	,525**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,023	,000	,017	,000
	N	51	51	51	51	51	51
KK16	Pearson Correlation	,230	,260	,257	,207	,323*	,355*
	Sig. (2-tailed)	,105	,065	,068	,144	,021	,011
	N	51	51	51	51	51	51
KK17	Pearson Correlation	,039	,115	,048	,089	,037	,146
	Sig. (2-tailed)	,784	,421	,747	,533	,798	,306
	N	51	51	51	51	51	51
KK18	Pearson Correlation	,542**	,537**	,490**	,597**	,263	,594**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,062	,000
	N	51	51	51	51	51	51
KK19	Pearson Correlation	,311*	,418**	,386**	,525**	,360**	,467**
	Sig. (2-tailed)	,026	,002	,008	,000	,010	,001
	N	51	51	51	51	51	51
KK20	Pearson Correlation	,311*	,418**	,386**	,525**	,360**	,467**
	Sig. (2-tailed)	,026	,002	,008	,000	,010	,001
	N	51	51	51	51	51	51
KK21	Pearson Correlation	,068	,230	,147	,172	,071	,212
	Sig. (2-tailed)	,640	,107	,308	,233	,626	,139
	N	50	50	50	50	50	50
KK22	Pearson Correlation	,695**	,743**	,707**	,795**	,616**	,687**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,000
	N	51	51	51	51	51	51

		KK13	KK14	KK15	KK16	KK17	KK18
KK14	Pearson Correlation	,397**	1	,300*	,295*	,353*	,586**
	Sig. (2-tailed)	,004		,032	,036	,011	,000
	N	51	51	51	51	51	51
KK15	Pearson Correlation	,518**	,300*	1	,434**	,366**	,505**
	Sig. (2-tailed)	,000	,032		,001	,008	,000
	N	51	51	51	51	51	51
KK16	Pearson Correlation	,517**	,295*	,434**	1	,701**	,390**
	Sig. (2-tailed)	,000	,036	,001		,000	,005
	N	51	51	51	51	51	51
KK17	Pearson Correlation	,261	,353*	,366**	,701**	1	,443**
	Sig. (2-tailed)	,064	,011	,008	,000		,001
	N	51	51	51	51	51	51
KK18	Pearson Correlation	,467**	,586**	,505**	,390**	,443**	1
	Sig. (2-tailed)	,001	,000	,000	,005	,001	
	N	51	51	51	51	51	51
KK19	Pearson Correlation	,425**	,337*	,323*	,044	,075	,525**
	Sig. (2-tailed)	,002	,016	,021	,759	,602	,000
	N	51	51	51	51	51	51
KK20	Pearson Correlation	,425**	,337*	,323*	,044	,075	,525**
	Sig. (2-tailed)	,002	,016	,021	,759	,602	,000
	N	51	51	51	51	51	51
KK21	Pearson Correlation	,186	,251	,144	,231	,273	,434**
	Sig. (2-tailed)	,196	,079	,320	,107	,055	,002
	N	50	50	50	50	50	50
KK22	Pearson Correlation	,717**	,593**	,701**	,551**	,366**	,755**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,008	,000
	N	51	51	51	51	51	51

		KK19	KK20	KK21	KK22
KK14	Pearson Correlation	,337 [*]	,337 [*]	,251	,593 ^{**}
	Sig. (2-tailed)	,016	,016	,079	,000
	N	51	51	50	51
KK15	Pearson Correlation	,323 [*]	,323 [*]	,144	,701 ^{**}
	Sig. (2-tailed)	,021	,021	,320	,000
	N	51	51	50	51
KK16	Pearson Correlation	,044	,044	,231	,551 ^{**}
	Sig. (2-tailed)	,759	,759	,107	,000
	N	51	51	50	51
KK17	Pearson Correlation	,075	,075	,273	,366 ^{**}
	Sig. (2-tailed)	,602	,602	,055	,008
	N	51	51	50	51
KK18	Pearson Correlation	,525 ^{**}	,525 ^{**}	,434 ^{**}	,755 ^{**}
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,002	,000
	N	51	51	50	51
KK19	Pearson Correlation	1	1,000 ^{**}	,580 ^{**}	,602 ^{**}
	Sig. (2-tailed)		,000	,000	,000
	N	51	51	50	51
KK20	Pearson Correlation	1,000 ^{**}	1	,580 ^{**}	,602 ^{**}
	Sig. (2-tailed)	,000		,000	,000
	N	51	51	50	51
KK21	Pearson Correlation	,580 ^{**}	,580 ^{**}	1	,397 ^{**}
	Sig. (2-tailed)	,000	,000		,004
	N	50	50	50	50
KK22	Pearson Correlation	,602 ^{**}	,602 ^{**}	,397 ^{**}	1
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,004	
	N	51	51	50	51

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Uji Validitas Variabel Kinerja

Correlations
Correlations

		K1	K2	K3	K4	K5	K6
K1	Pearson Correlation	1	,648**	,587**	,447**	,497**	,321*
	Sig. (2-tailed)		,000	,000	,001	,000	,022
	N	51	51	51	51	51	51
K2	Pearson Correlation	,648**	1	,539**	,500**	,540**	,125
	Sig. (2-tailed)	,000		,000	,000	,000	,383
	N	51	51	51	51	51	51
K3	Pearson Correlation	,587**	,539**	1	,524**	,561**	,332*
	Sig. (2-tailed)	,000	,000		,000	,000	,017
	N	51	51	51	51	51	51
K4	Pearson Correlation	,447**	,500**	,524**	1	,783**	,331*
	Sig. (2-tailed)	,001	,000	,000		,000	,018
	N	51	51	51	51	51	51
K5	Pearson Correlation	,497**	,540**	,561**	,783**	1	,297*
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000		,035
	N	51	51	51	51	51	51
K6	Pearson Correlation	,321*	,125	,332*	,331*	,297*	1
	Sig. (2-tailed)	,022	,383	,017	,018	,035	
	N	51	51	51	51	51	51
K7	Pearson Correlation	,635**	,423**	,546**	,497**	,546**	,538**
	Sig. (2-tailed)	,000	,002	,000	,000	,000	,000
	N	51	51	51	51	51	51
K8	Pearson Correlation	,607**	,603**	,587**	,850**	,816**	,206
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,147
	N	51	51	51	51	51	51
K9	Pearson Correlation	,410**	,211	,305*	,338*	,472**	,198
	Sig. (2-tailed)	,003	,138	,029	,015	,000	,164
	N	51	51	51	51	51	51
K10	Pearson Correlation	,346*	,340*	,292*	,344*	,477**	,047
	Sig. (2-tailed)	,013	,015	,038	,014	,000	,743
	N	51	51	51	51	51	51
K11	Pearson Correlation	,396**	,275	,390**	,337*	,406**	,704**
	Sig. (2-tailed)	,004	,051	,005	,016	,003	,000
	N	51	51	51	51	51	51
TOTAL	Pearson Correlation	,757**	,665**	,723**	,746**	,817**	,499**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,000
	N	51	51	51	51	51	51

Correlations

		K7	K8	K9	K10	K11	TOTAL
K1	Pearson Correlation	,635**	,607**	,410**	,346*	,396**	,757**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,003	,013	,004	,000
	N	51	51	51	51	51	51
K2	Pearson Correlation	,423**	,603**	,211	,340*	,275	,665**
	Sig. (2-tailed)	,002	,000	,138	,015	,051	,000
	N	51	51	51	51	51	51
K3	Pearson Correlation	,546**	,587**	,305*	,292*	,390**	,723**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,029	,038	,005	,000
	N	51	51	51	51	51	51
K4	Pearson Correlation	,497**	,850**	,338*	,344*	,337*	,746**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,015	,014	,016	,000
	N	51	51	51	51	51	51
K5	Pearson Correlation	,546**	,816**	,472**	,477**	,406**	,817**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,003	,000
	N	51	51	51	51	51	51
K6	Pearson Correlation	,538**	,206	,198	,047	,704**	,499**
	Sig. (2-tailed)	,000	,147	,164	,743	,000	,000
	N	51	51	51	51	51	51
K7	Pearson Correlation	1	,523**	,548**	,316*	,561**	,786**
	Sig. (2-tailed)		,000	,000	,024	,000	,000
	N	51	51	51	51	51	51
K8	Pearson Correlation	,523**	1	,373**	,444**	,230	,792**
	Sig. (2-tailed)	,000		,007	,001	,105	,000
	N	51	51	51	51	51	51
K9	Pearson Correlation	,548**	,373**	1	,809**	,372**	,893**
	Sig. (2-tailed)	,000	,007		,000	,007	,000
	N	51	51	51	51	51	51
K10	Pearson Correlation	,316*	,444**	,809**	1	,232	,842**
	Sig. (2-tailed)	,024	,001	,000		,102	,000
	N	51	51	51	51	51	51
K11	Pearson Correlation	,561**	,230	,372**	,232	1	,818**
	Sig. (2-tailed)	,000	,105	,007	,102		,000
	N	51	51	51	51	51	51

Uji Validitas Variabel *Emotional Quotient*

Correlations

		EQ1	EQ2	EQ3	EQ4	EQ5	EQ6
EQ1	Pearson Correlation	1	,550**	,470**	,339 [†]	,541**	,094
	Sig. (2-tailed)		,000	,000	,015	,000	,510
	N	51	51	51	51	51	51
EQ2	Pearson Correlation	,550**	1	,563**	,451**	,395**	,294 [†]
	Sig. (2-tailed)	,000		,000	,001	,004	,037
	N	51	51	51	51	51	51
EQ3	Pearson Correlation	,470**	,563**	1	,650**	,452**	,270
	Sig. (2-tailed)	,000	,000		,000	,001	,055
	N	51	51	51	51	51	51
EQ4	Pearson Correlation	,339 [†]	,451**	,650**	1	,278 [†]	,067
	Sig. (2-tailed)	,015	,001	,000		,048	,643
	N	51	51	51	51	51	51
EQ5	Pearson Correlation	,541**	,395**	,452**	,278 [†]	1	,486**
	Sig. (2-tailed)	,000	,004	,001	,048		,000
	N	51	51	51	51	51	51
EQ6	Pearson Correlation	,094	,294 [†]	,270	,067	,486**	1
	Sig. (2-tailed)	,510	,037	,055	,643	,000	
	N	51	51	51	51	51	51
EQ7	Pearson Correlation	,104	,222	,410**	,123	,464**	,815**
	Sig. (2-tailed)	,468	,117	,003	,390	,001	,000
	N	51	51	51	51	51	51
EQ8	Pearson Correlation	,324 [†]	,583**	,352 [†]	,195	,395**	,649**
	Sig. (2-tailed)	,020	,000	,011	,170	,004	,000
	N	51	51	51	51	51	51
EQ9	Pearson Correlation	,289 [†]	,484**	,557**	,505**	,273	,256
	Sig. (2-tailed)	,040	,000	,000	,000	,052	,070
	N	51	51	51	51	51	51
EQ10	Pearson Correlation	,624**	,283 [†]	,438**	,223	,262	,183
	Sig. (2-tailed)	,000	,044	,001	,115	,063	,199
	N	51	51	51	51	51	51

		EQ7	EQ8	EQ9	EQ10	EQ11	EQ12
EQ1	Pearson Correlation	,104	,324 [*]	,289 [*]	,624 ^{**}	,429 ^{**}	,240
	Sig. (2-tailed)	,468	,020	,040	,000	,002	,090
	N	51	51	51	51	51	51
EQ2	Pearson Correlation	,222	,583 ^{**}	,484 ^{**}	,283 [*]	,270	,299 [*]
	Sig. (2-tailed)	,117	,000	,000	,044	,056	,033
	N	51	51	51	51	51	51
EQ3	Pearson Correlation	,410 ^{**}	,352 [*]	,557 ^{**}	,438 ^{**}	,456 ^{**}	,486 ^{**}
	Sig. (2-tailed)	,003	,011	,000	,001	,001	,000
	N	51	51	51	51	51	51
EQ4	Pearson Correlation	,123	,195	,505 ^{**}	,223	,282 [*]	,482 ^{**}
	Sig. (2-tailed)	,390	,170	,000	,115	,045	,000
	N	51	51	51	51	51	51
EQ5	Pearson Correlation	,484 ^{**}	,395 ^{**}	,273	,262	,227	,290 [*]
	Sig. (2-tailed)	,001	,004	,052	,063	,109	,039
	N	51	51	51	51	51	51
EQ6	Pearson Correlation	,815 ^{**}	,649 ^{**}	,256	,183	,274	,176
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,070	,199	,052	,218
	N	51	51	51	51	51	51
EQ7	Pearson Correlation	1	,581 ^{**}	,408 ^{**}	,315 [*]	,495 ^{**}	,390 ^{**}
	Sig. (2-tailed)		,000	,003	,024	,000	,005
	N	51	51	51	51	51	51
EQ8	Pearson Correlation	,581 ^{**}	1	,435 ^{**}	,188	,286 [*]	,263
	Sig. (2-tailed)	,000		,001	,186	,042	,062
	N	51	51	51	51	51	51
EQ9	Pearson Correlation	,408 ^{**}	,435 ^{**}	1	,392 ^{**}	,561 ^{**}	,567 ^{**}
	Sig. (2-tailed)	,003	,001		,004	,000	,000
	N	51	51	51	51	51	51
EQ10	Pearson Correlation	,315 [*]	,188	,392 ^{**}	1	,554 ^{**}	,275
	Sig. (2-tailed)	,024	,186	,004		,000	,051
	N	51	51	51	51	51	51

		EQ1	EQ2	EQ3	EQ4	EQ5	EQ6
EQ11	Pearson Correlation	,429**	,270	,456**	,282*	,227	,274
	Sig. (2-tailed)	,002	,056	,001	,045	,109	,052
	N	51	51	51	51	51	51
EQ12	Pearson Correlation	,240	,299*	,486**	,482**	,290*	,176
	Sig. (2-tailed)	,090	,033	,000	,000	,039	,218
	N	51	51	51	51	51	51
EQ13	Pearson Correlation	,437**	,568**	,438**	,330*	,328*	,318*
	Sig. (2-tailed)	,001	,000	,001	,018	,019	,023
	N	51	51	51	51	51	51
EQ14	Pearson Correlation	,504**	,607**	,551**	,346*	,276	,204
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,013	,050	,150
	N	51	51	51	51	51	51
EQ15	Pearson Correlation	,536**	,541**	,491**	,219	,208	,295*
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,123	,144	,036
	N	51	51	51	51	51	51
EQ16	Pearson Correlation	,440**	,488**	,461**	,283*	,192	,209
	Sig. (2-tailed)	,001	,000	,001	,044	,177	,142
	N	51	51	51	51	51	51
VAR00053	Pearson Correlation	,649**	,695**	,737**	,512**	,566**	,533**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,000
	N	51	51	51	51	51	51

		EQ7	EQ8	EQ9	EQ10	EQ11	EQ12
EQ11	Pearson Correlation	,495**	,288 [†]	,561**	,554**	1	,640**
	Sig. (2-tailed)	,000	,042	,000	,000		,000
	N	51	51	51	51	51	51
EQ12	Pearson Correlation	,390**	,283	,567**	,275	,640**	1
	Sig. (2-tailed)	,005	,082	,000	,051	,000	
	N	51	51	51	51	51	51
EQ13	Pearson Correlation	,316 [†]	,529**	,438**	,249	,443**	,557**
	Sig. (2-tailed)	,024	,000	,001	,078	,001	,000
	N	51	51	51	51	51	51
EQ14	Pearson Correlation	,319 [†]	,489**	,551**	,385**	,637**	,633**
	Sig. (2-tailed)	,022	,001	,000	,005	,000	,000
	N	51	51	51	51	51	51
EQ15	Pearson Correlation	,331 [†]	,432**	,384**	,475**	,623**	,298 [†]
	Sig. (2-tailed)	,018	,002	,005	,000	,000	,034
	N	51	51	51	51	51	51
EQ16	Pearson Correlation	,354 [†]	,493**	,374**	,361**	,504**	,433**
	Sig. (2-tailed)	,011	,000	,007	,009	,000	,001
	N	51	51	51	51	51	51
VAR00053	Pearson Correlation	,633**	,664**	,688**	,598**	,725**	,642**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,000
	N	51	51	51	51	51	51

		EQ13	EQ14	EQ15	EQ16	VAR00053
EQ11	Pearson Correlation	,443**	,637**	,623**	,504**	,725**
	Sig. (2-tailed)	,001	,000	,000	,000	,000
	N	51	51	51	51	51
EQ12	Pearson Correlation	,557**	,633**	,298*	,433**	,642**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,034	,001	,000
	N	51	51	51	51	51
EQ13	Pearson Correlation	1	,814**	,664**	,662**	,748**
	Sig. (2-tailed)		,000	,000	,000	,000
	N	51	51	51	51	51
EQ14	Pearson Correlation	,814**	1	,836**	,772**	,829**
	Sig. (2-tailed)	,000		,000	,000	,000
	N	51	51	51	51	51
EQ15	Pearson Correlation	,664**	,836**	1	,787**	,770**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000		,000	,000
	N	51	51	51	51	51
EQ16	Pearson Correlation	,662**	,772**	,787**	1	,732**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000		,000
	N	51	51	51	51	51
VAR00053	Pearson Correlation	,748**	,829**	,770**	,732**	1
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	
	N	51	51	51	51	51

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Uji Reliabilitas Variabel Kepemimpinan Karismatik

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,758	22

Uji Reliabilitas Variabel Kinerja

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,767	12

Uji Reliabel Variabel *Emotional Quotient*

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,759	17

LAMPIRAN 4

Hasil Uji Statistik Deskriptif

Uji Statistik Deskriptif Variabel Kepemimpinan Karismatik

Descriptive Statistics

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
KK1	51	1	5	4,10	,806
KK2	51	2	5	4,00	,825
KK3	51	2	5	4,02	,787
KK4	51	2	5	3,82	,888
KK5	51	2	5	3,94	,904
KK6	51	1	5	3,69	,883
KK7	51	1	5	3,80	,800
KK8	51	2	5	3,94	,732
KK9	51	2	5	3,82	,842
KK10	51	3	5	3,94	,705
KK11	51	2	5	3,69	,787
KK12	51	2	5	3,61	,723
KK13	51	2	5	3,41	,853
KK14	51	1	5	3,53	,880
KK15	51	1	5	3,39	,940
KK16	51	1	5	2,53	,902
KK17	51	1	5	2,65	,934
KK18	51	2	5	3,78	,730
KK19	51	3	5	4,18	,623
KK20	51	3	5	4,18	,623
KK21	50	1	5	4,02	,845
RATARATA_KK	51	2	5	3,72	,539
Valid N (listwise)	50				

Uji Statistik Deskriptif Variabel Kinerja

Descriptive Statistics

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
K1	51	2	5	4,02	,648
K2	51	2	5	3,67	,683
K3	51	2	5	3,92	,688
K4	51	3	5	3,80	,566
K5	51	2	5	3,80	,633
K6	51	3	5	4,31	,547
K7	51	3	5	4,18	,623
K8	51	3	5	3,86	,566
K9	51	1	5	3,69	,927
K10	51	2	5	3,63	,747
K11	51	3	5	4,27	,603
RATARATA_K	51	3	5	3,92	,463
Valid N (listwise)	51				

Uji Statistik Deskriptif *Emotional Quotient*

Descriptive Statistics

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
EQ1	51	1	5	3,84	,809
EQ2	51	2	5	3,80	,693
EQ3	51	3	5	4,16	,644
EQ4	51	3	5	4,14	,664
EQ5	51	1	5	3,63	,824
EQ6	51	1	5	3,29	,879
EQ7	51	1	5	3,61	,918
EQ8	51	3	5	3,82	,654
EQ9	51	2	5	4,06	,810
EQ10	51	1	5	3,55	,966
EQ11	51	2	5	4,00	,748
EQ12	51	3	5	4,24	,710
EQ13	51	2	5	3,73	,723
EQ14	51	2	5	3,76	,839
EQ15	51	1	5	3,55	,986
EQ16	51	2	5	3,65	,796
RATARATA_EQ	51	3	5	3,80	,530
Valid N (listwise)	51				

LAMPIRAN 5

Hasil Uji Asumsi Klasik
Tahap 1

Uji Asumsi Klasik

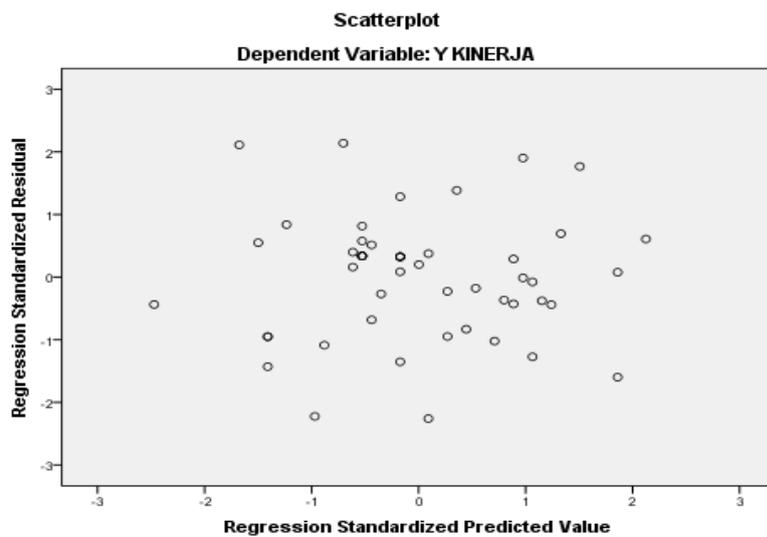
Uji Normalitas Tahap 1

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual
N		51
Normal Parameters^{a,b}	Mean	,0000000
	Std. Deviation	4,13303743
Most Extreme Differences	Absolute	,093
	Positive	,093
	Negative	-,086
Test Statistic		,093
Asymp. Sig. (2-tailed)		,200 ^{c,d}

- a. Test distribution is Normal.
- b. Calculated from data.
- c. Lilliefors Significance Correction.
- d. This is a lower bound of the true significance.

Uji Heteroskedastisitas Tahap 1



Uji Multikolinearitas Tahap 1

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics
		B	Std. Error	Beta			Tolerance
1	(Constant)	11,562	4,154		2,783	,008	
	X1_KK	,170	,048	,378	3,565	,001	,833
	Z_EQ	,302	,064	,503	4,743	,000	,833

Coefficients^a

Model		Collinearity Statistics
		VIF
1	(Constant)	
	X1_KK	1,201
	Z_EQ	1,201

a. Dependent Variable: Y_KINERJA

LAMPIRAN 6

Hasil Uji Regresi Linear
Sederhana

Uji Regresi Parsial (Uji T)

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	22,700	4,110		5,523	,000
	X1 KEPBIMPINAN KARISMATIK	,262	,052	,583	5,028	,000

a. Dependent Variable: Y KINERJA

Uji Regresi Simultan (Uji F)

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	440,645	1	440,645	25,280	,000 ^b
	Residual	854,100	49	17,431		
	Total	1294,745	50			

a. Dependent Variable: Y KINERJA

b. Predictors: (Constant), X1 KEPBIMPINAN KARISMATIK

Uji Koefisien Determinasi (R²)

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,583 ^a	,340	,327	4,175

a. Predictors: (Constant), X1 KEPBIMPINAN KARISMATIK

LAMPIRAN 7

Hasil Uji Asumsi Klasik
Tahap 2

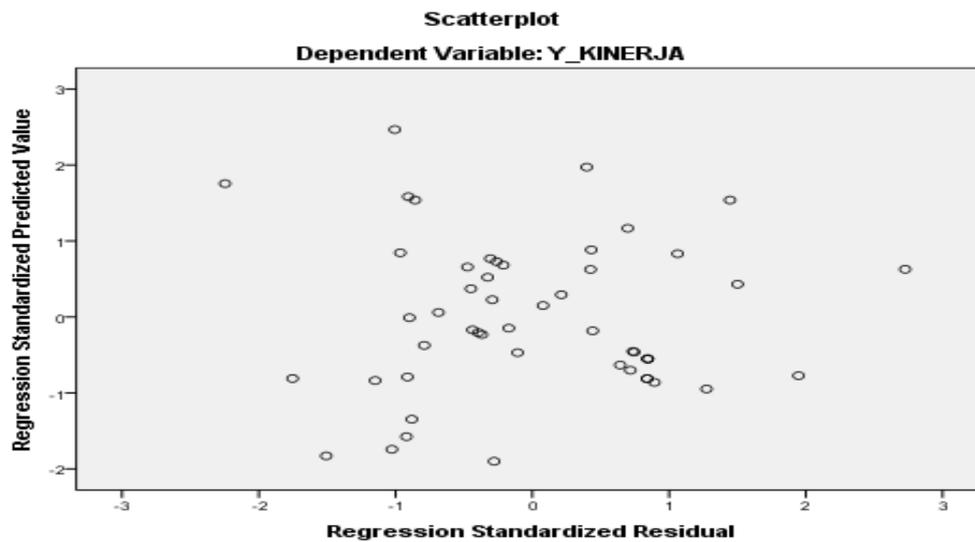
Uji Normalitas Tahap 2

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Predicted Value
N		51
Normal Parameters^{a,b}	Mean	3,9233512
	Std. Deviation	,35589202
Most Extreme Differences	Absolute	,085
	Positive	,060
	Negative	-,085
Test Statistic		,085
Asymp. Sig. (2-tailed)		,200 ^{c,d}

- a. Test distribution is Normal.
- b. Calculated from data.
- c. Lilliefors Significance Correction.
- d. This is a lower bound of the true significance.

Uji Heteroskedastisitas Tahap 2



Uji Multikolinearitas Tahap 2

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	1,052	,376		2,798	,007
	X1_KARISMATIK	,328	,091	,382	3,599	,001
	Z_EQ	,434	,093	,498	4,688	,000

Coefficients^a

Model		Collinearity Statistics	
		Tolerance	VIF
1	(Constant)		
	X1_KARISMATIK	,826	1,210
	Z_EQ	,826	1,210

a. Dependent Variable: Y_KINERJA

LAMPIRAN 8

Hasil Uji Regresi Moderasi

kepemimpinana karismatik → kinerja

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,583 ^a	,340	,327	4,175

a. Predictors: (Constant), X1 KEPBIMPINAN KARISMATIK

Emotional quotient memoderasi

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,769 ^a	,591	,565	3,356

a. Predictors: (Constant), X1*Z, Z EQ, X1 KEPBIMPINAN KARISMATIK

b. Dependent Variable: Y KINERJA