

LAMPIRAN 1. KUESIONER PENELITIAN

KUESIONER PENELITIAN

Dengan hormat,

Saya Alan Pudito mahasiswa Manajemen Universitas Muhammadiyah Yogyakarta saat ini saya sedang melakukan penelitian skripsi mengenai "**PENGARUH RETENSI KARYAWAN DAN KOMITMEN ORGANISASIONAL TERHADAP KINERJA KARYAWAN MELALUI TURNOVER INTENTION SEBAGAI VARIABEL INTERVENING**". Peneliti sangat mengharapkan kesediaan Bapak/Ibu/Saudara/i untuk mengisi semua pernyataan yang tersedia dengan keadaan yang sebenarnya. Data yang anda berikan akan dijaga kerahasiaanya dan hanya dipergunakan untuk pengolahan data. Peneliti mengucapkan terima kasih atas kesediaan Bapak/Ibu/Saudara/i dalam memberikan bantuan dan jawaban. Peneliti sangat menghargai bantuan Bapak/Ibu/Saudara/i dalam memperlancar penelitian ini.

A. IDENTITAS RESPONDEN

Nama Responden : (boleh tidak diisi)

Jenis Kelamin : Laki-laki Perempuan

Usia (tahun) : 20-25 tahun 26-30 tahun

31-35 tahun > 35 tahun

Pendidikan Terakhir : SMP SMA S1

Lama Bekerja : 1 tahun 2 tahun 3 tahun

B. PETUNJUK PENGISIAN

1. Silahkan Bapak/Ibu/Saudara/i membaca dan memahami setiap pernyataan dalam kuesioner ini.
2. Pilihlah salah satu jawaban yang paling sesuai dengan keadaan diri Bapak/Ibu/Saudara/i dengan memberikan tanda centang (✓), adapun ketentuan sebagai berikut:

Keterangan	Kategori	Nilai bobot
STS	Sangat Tidak Setuju	1
TS	Tidak Setuju	2
N	Netral	3
S	Setuju	4
SS	Sangat setuju	5

3. Kuesioner ini dapat digunakan secara optimal apabila seluruh pertanyaan telah terjawab, oleh karena itu Bapak/Ibu/Saudara/i saat mengembalikan kuesioner ini diharapkan untuk mengecek kembali sehingga tidak ada pertanyaan yang terlewati.

VARIABEL RETENSI KARYAWAN

KOMPONEN ORGANISASIONAL						
No	Pernyataan	Sangat Tidak Setuju	Tidak Setuju	Netral	Setuju	Sangat Setuju
1	Terdapat nilai dan budaya perusahaan yang mendukung program pemeliharaan karyawan					
2	Terdapat peraturan tertulis yang mengatur perilaku karyawan					
3	Kontinuitas dan keamanan kerja di perusahaan cukup tinggi					

PELUANG KARIR						
No	Pernyataan	Sangat Tidak Setuju	Tidak Setuju	Netral	Setuju	Sangat Setuju
1	Saya memiliki kesempatan dan peluang untuk mengembangkan ketrampilan					
2	Saya memiliki kesempatan dan peluang untuk mendapatkan promosi					
3	Manajer saya memberikan program bimbingan secara rutin untuk meningkatkan kemampuan dan pengalaman bawahannya					

PENGHARGAAN						
No	Pernyataan	Sangat Tidak Setuju	Tidak Setuju	Netral	Setuju	Sangat Setuju
1	Penghargaan yang diterima berwujud pujian dan bonus serta tunjangan yang kompetitif dari perusahaan					
2	Pemberian penghargaan bagi karyawan yang berprestasi akan meningkatkan keinginan karyawan untuk tetap bertahan pada perusahaan					
3	Penghargaan yang diberikan dapat meningkatkan semangat dan kegairahan kerja					
4	Perusahaan memberikan insentif yang sesuai dengan prestasi kerja karyawan					

RANCANGAN TUGAS DAN PEKERJAAN						
No	Pernyataan	Sangat Tidak Setuju	Tidak Setuju	Netral	Setuju	Sangat Setuju
1	Saya memahami seluruh tugas dan pekerjaan yang diberikan kepada saya					
2	Ruangan, pencahaayaan, suhu, kegaduhan, tata ruang dan lingkungan kerja sangat mendukung pekerjaan dan tugas saya					
3	Perusahaan memberikan fasilitas pelengkap bagi karyawannya agar memberikan kemudahan bagi karyawannya sehingga timbul keseimbangan kerja dan kehidupan pribadi karyawannya.					

HUBUNGAN KARYAWAN						
No	Pernyataan	Sangat Tidak Setuju	Tidak Setuju	Netral	Setuju	Sangat Setuju
1	Saya merasa hubungan para karyawan di perusahaan sangat baik dan akrab					
2	Hubungan saya dan rekan kerja terjalin dengan baik					
3	Saya bisa bekerja sama dengan rekan kerja saya					
4	Terdapat koordinasi kerja yang baik antar karyawan					

VARIABEL KOMITMEN ORGANISASIONAL

No	Pernyataan	Sangat Tidak Setuju	Tidak Setuju	Netral	Setuju	Sangat Setuju
1	Saya akan sangat senang menghabiskan sisa karir saya bersama perusahaan ini					
2	Saya merasa terikat secara emosional dengan perusahaan					
3	Saya merasa seperti bagian dari keluarga di perusahaan					
4	Saya bersedia melakukan upaya ekstra disamping pekerjaan yang sudah ditentukan untuk membantu keberhasilan perusahaan					
5	Saat ini tetap bekerja di perusahaan merupakan kebutuhan sekaligus juga keinginan saya					
6	Salah satu alasan saya melanjutkan pekerjaan di perusahaan ini adalah bahwa meninggalkan perusahaan akan membutuhkan pengorbanan pribadi yang besar, perusahaan lain mungkin tidak akan sesuai dengan keseluruhan manfaat yang saya dapat disini					
7	Saya merasa jika meninggalkan perusahaan ini saya akan merugi					
8	Saya tidak berpikir bahwa menjadi karyawan yang tetap setia pada sebuah perusahaan merupakan tindakan yang bijaksana					
9	Saya percaya bahwa seseorang harus selalu loyal terhadap perusahaannya					

VARIABEL TURNOVER INTENTION

No	Pernyataan	Sangat Tidak Setuju	Tidak Setuju	Netral	Setuju	Sangat Setuju
1	Saya pernah berfikir untuk berhenti dari pekerjaan saya dan mencari pekerjaan lain					
2	Saya akan berusaha untuk mencari pekerjaan lain secepatnya					
3	Saya akan secepatnya memutuskan untuk segera meninggalkan perusahaan ini					

VARIABEL KINERJA KARYAWAN

No	Pernyataan	Sangat Tidak Setuju	Tidak Setuju	Netral	Setuju	Sangat Setuju
1	Saya memiliki inisiatif tinggi dalam bekerja					
2	Saya memiliki pengetahuan dan ketrampilan yang dibutuhkan dalam pekerjaan					
3	Saya memahami hal-hal yang berkaitan dengan tugas yang diberikan					
4	Saya dapat menyelesaikan pekerjaan dengan akurat sesuai standar perusahaan					
5	Saya mampu mencapai target yang ditetapkan perusahaan					
6	Saya patuh terhadap peraturan dan regulasi yang ada di perusahaan					
7	Saya dapat bekerja sama dengan orang lain dalam bekerja					
8	Saya memiliki hubungan yang baik dengan rekan kerja lainnya					

LAMPIRAN 2. DATA KUESIONER

No	Komponen Organisasi			Peluang Karir			Penghargaan			Tanggung Tugas dan Pekerjaan			Hubungan Karyawan			Komitmen Organisasional						Turnover Intentions			Kinerja Karyawan											
	RK1	RK2	RK3	RK4	RK5	RK6	RK7	RK8	RK9	RK10	RK11	RK12	RK13	RK14	RK15	RK16	RK17	KO1	KO2	KO3	KO4	KO5	KO6	KO7	KO8	KO9	TI1	TI2	TI3	KIN1	KIN2	KIN3	KIN4	KIN5	KIN6	KIN7
1	4	5	5	5	4	5	4	4	5	4	4	4	4	5	5	5	4	4	4	5	4	4	5	4	5	4	1	2	2	5	5	4	4	5	4	5
2	5	4	4	4	4	4	5	5	5	5	4	5	5	5	4	4	4	5	5	4	4	5	4	4	5	2	1	2	4	5	5	4	4	4	5	
3	3	3	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	3	4	3	4	3	4	5	5	4	5	5	4	5	4	2	2	1	4	4	5	5	4	5	4
4	4	4	3	4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	4	3	3	5	4	5	4	5	5	4	5	1	1	2	4	5	5	4	5	5	5	5	
5	4	4	5	5	5	5	4	4	5	5	4	5	5	5	4	4	4	5	4	4	5	5	5	4	1	1	2	4	4	5	5	4	5	5	4	
6	4	5	5	5	5	5	4	4	4	5	4	5	5	4	4	4	5	4	4	5	5	4	5	4	4	1	2	2	4	4	5	3	4	5	4	
7	5	5	4	5	4	4	5	5	5	5	4	4	5	5	4	5	4	4	5	4	4	5	4	4	5	2	2	1	5	4	5	5	4	5	5	
8	4	4	5	4	4	4	5	5	4	4	3	3	5	3	4	4	3	3	3	4	4	4	3	3	3	3	2	3	3	4	4	3	4	4	4	
9	4	4	5	4	4	2	4	5	5	4	4	4	5	3	3	3	4	5	5	4	4	4	5	5	4	5	1	1	2	5	5	4	4	4	5	4
10	3	3	2	3	3	2	2	3	3	3	2	2	2	2	3	3	3	2	3	3	2	2	3	3	2	4	4	3	3	3	3	2	3	3	3	3
11	5	4	5	5	4	4	5	4	4	5	5	5	5	4	4	4	5	4	4	3	4	4	4	3	3	4	2	2	2	5	5	5	4	4	5	4
12	5	5	4	5	5	4	5	4	4	4	5	5	5	4	4	5	5	4	3	3	3	4	4	4	4	2	2	3	3	4	3	3	4	3	3	
13	4	5	4	4	3	5	3	4	3	4	4	3	4	3	2	3	3	3	4	4	4	4	4	4	3	2	3	4	3	3	4	3	4	4		
14	4	4	3	3	3	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4	3	4	4	4	3	4	3	4	3	3	3	2	3	3	4	3	4	4	4		
15	4	4	5	4	4	5	4	4	4	3	4	4	5	5	4	5	4	4	3	4	3	4	4	3	4	3	3	2	4	3	3	3	3	3		
16	4	3	3	4	4	3	3	4	4	4	3	4	3	3	3	4	3	4	3	4	4	4	3	4	3	2	3	2	3	4	3	3	4	4	3	
17	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	5	4	5	4	4	4	5	5	4	5	5	4	5	4	2	1	1	5	4	5	5	4	5	5		
18	5	5	5	4	5	4	5	4	4	4	4	5	5	4	5	5	4	4	5	5	4	5	5	4	1	2	1	5	4	5	5	5	4	5		
19	3	3	3	4	4	3	3	4	3	4	3	3	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4	3	4	2	2	3	4	3	4	4	3	4	3		
20	4	4	3	3	4	4	4	3	3	3	4	4	3	3	4	3	4	5	4	4	4	5	4	5	1	1	2	5	4	5	5	5	5	4		
21	2	3	3	3	2	2	2	3	3	3	2	3	2	2	2	2	4	4	3	4	4	4	3	4	3	2	2	3	4	3	3	4	4	3		
22	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	3	4	3	4	4	4	3	3	3	4	3	2	2	4	3	4	4	3	4		
23	3	4	3	3	3	4	3	4	4	4	3	4	3	3	3	4	3	4	3	4	4	4	4	3	2	3	2	3	4	3	3	4	4	3		
24	4	5	4	4	5	3	5	4	4	4	5	5	5	4	5	5	3	4	4	4	3	3	3	4	3	2	3	4	3	3	3	4	4	4		
25	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	3	3	4	4	4	3	3	2	2	3	3	4	3	3	3	3		
26	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	2	3	3	3	4	3	3	3	3		

27	4	5	5	4	4	5	5	4	5	5	5	4	4	4	5	4	4	4	5	4	4	4	2	1	1	5	4	5	5	4	5	5	
28	3	2	2	3	2	2	2	3	2	2	2	3	3	3	2	3	4	4	3	4	4	3	3	3	4	2	3	3	4	4	3	3	3
29	2	2	2	2	3	2	3	2	2	2	3	2	3	2	2	3	3	2	2	3	3	3	3	4	4	4	3	3	2	2	3	2	
30	4	3	3	4	3	4	3	4	4	4	3	4	4	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	4	4	4	3	3	4	4	3	
31	4	4	5	4	5	4	4	4	5	5	4	4	5	4	4	4	5	4	4	5	5	5	4	2	2	1	5	4	4	5	4	5	5
32	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	3	4	4	3	3	3	2	4	4	4	3	3	4	4	
33	4	5	4	4	4	4	4	5	5	4	5	5	4	4	4	5	4	3	3	4	4	3	4	3	2	3	3	4	3	3	3	4	
34	5	5	5	4	4	2	5	4	4	3	5	4	4	4	5	4	4	4	3	3	3	4	3	4	2	3	2	3	3	4	3	3	3
35	5	5	5	4	5	4	4	4	5	4	5	4	4	5	5	5	5	4	5	5	4	4	5	1	2	1	4	4	4	5	4	5	4
36	2	3	3	2	2	2	2	2	2	2	3	2	3	2	3	3	4	4	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	2	3	3	3	3
37	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5	4	5	4	4	5	5	4	4	4	5	5	2	1	2	4	5	5	4	5	5
38	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	3	3	3	4	4	4	4	3	2	2	1	4	4	3	3	4	3	4
39	3	4	5	4	3	5	4	4	4	2	3	3	2	3	4	3	3	2	2	2	3	2	3	4	2	3	2	2	3	2	2	3	3
40	5	4	5	5	4	5	5	4	5	5	4	5	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	2	1	2	5	5	4	4	4	5	5
41	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	4	4	4	5	4	5	5	4	5	1	2	1	4	5	5	4	4	5
42	3	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	3	3	4	3	3	4	4	3	3	2	3	2	4	3	3	3	4	3	3	3
43	3	3	4	4	4	3	3	3	4	2	3	3	3	4	4	4	3	4	4	4	3	3	4	2	3	3	3	2	3	3	3	3	
44	5	5	5	5	5	4	5	5	5	3	4	5	5	4	4	3	3	2	2	3	3	2	3	3	2	2	1	5	5	4	4	5	5
45	4	4	5	4	4	3	4	4	4	4	3	3	4	4	4	3	4	4	4	4	3	3	3	3	1	1	2	4	4	5	5	4	5
46	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	3	4	3	3	4	3	4	3	4	4	3	2	1	1	4	5	5	4	4	5	5
47	5	5	5	4	4	5	4	5	4	5	5	5	4	4	5	4	4	3	4	3	4	4	4	5	5	4	2	2	2	4	5	5	5
48	5	5	5	4	5	4	4	4	5	4	4	4	5	5	4	4	4	5	4	4	5	4	4	5	2	2	2	4	5	5	4	5	5
49	4	5	5	5	4	4	5	5	4	4	3	5	5	4	5	5	3	4	3	4	4	4	3	3	4	1	2	2	5	4	4	5	5
50	4	5	4	4	5	4	4	4	5	5	4	4	4	5	4	4	4	5	4	4	4	3	3	5	4	5	1	2	1	4	4	4	5
51	4	5	5	4	5	5	4	4	4	5	4	4	4	4	5	5	4	3	4	3	4	3	3	3	2	1	1	4	4	4	5	5	3
52	5	5	5	4	5	5	4	4	4	4	5	4	4	5	4	4	3	4	3	4	4	4	4	2	2	2	4	5	5	5	4	5	
53	5	4	4	5	5	4	5	5	5	4	5	5	5	4	5	4	5	4	5	5	5	5	2	1	1	5	5	4	4	5	5	4	
54	5	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	5	5	5	4	5	4	5	4	4	4	4	2	1	1	4	4	5	4	5	5	

55	4	5	5	5	4	4	4	5	4	4	5	4	4	5	2	3	2	3	3	3	3	1	2	2	4	5	4	5	5	4	4			
56	4	4	5	4	4	5	5	4	4	4	4	3	5	3	4	5	5	5	5	4	5	5	5	4	1	1	2	5	5	4	5	5		
57	3	4	3	3	3	4	4	3	3	4	3	3	4	4	3	3	5	5	5	4	5	5	5	4	2	1	2	5	5	5	4	5	5	
58	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5	4	5	4	4	4	4	3	4	3	4	3	4	3	2	2	1	3	4	3	3	4	3	
59	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	3	3	3	2	2	2	3	4	3	4	3	3	
60	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	3	2	2	3	3	3	2	2	2	1	1	3	3	2	2	3	2	2	
61	3	3	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4	3	3	4	4	3	3	4	4	3	3	3	2	2	1	4	4	4	3	4	4	4	
62	5	5	4	5	5	5	4	4	5	5	5	4	5	5	5	4	5	5	5	4	5	5	5	4	4	1	1	2	5	5	4	5	5	4
63	4	5	5	4	4	5	5	4	5	5	4	5	4	4	4	4	5	5	4	4	5	4	4	5	5	1	2	2	5	4	5	5	4	5
64	5	4	5	4	4	5	5	5	5	5	4	5	5	4	4	4	4	5	4	4	4	5	5	5	2	1	2	5	4	5	4	5	4	
65	4	4	4	5	4	4	4	5	4	5	5	4	4	4	3	3	3	4	4	3	4	4	4	4	2	2	2	4	5	4	4	5	4	
66	4	4	5	4	5	5	4	4	4	5	4	5	4	5	5	4	4	4	5	5	5	5	5	2	2	1	5	4	5	5	4	4	4	
67	3	4	3	4	3	3	4	4	3	4	4	5	3	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	2	1	2	3	4	3	3	4	3	3
68	4	5	4	5	5	4	4	5	5	5	4	4	5	5	4	5	2	3	3	2	2	3	3	3	2	2	1	2	4	5	4	4	5	4
69	5	4	4	5	5	4	4	4	5	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	3	2	2	4	4	4	4	4	4	4
70	3	3	3	4	3	4	3	3	4	4	3	3	4	3	4	4	4	3	3	4	4	4	3	4	4	2	2	2	4	4	4	4	3	4
71	4	3	4	3	4	3	4	4	3	3	3	4	3	4	3	3	4	4	3	4	4	4	3	3	2	2	3	4	3	3	3	3	3	
72	3	4	4	5	3	3	4	4	3	4	4	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	2	3	3	4	3	3	3	4	3	3	
73	5	4	5	5	4	4	5	5	5	4	5	4	5	4	4	5	4	5	5	4	4	4	5	4	2	3	2	4	5	4	4	5	5	4
74	4	3	3	3	4	4	4	4	4	4	3	3	3	4	3	4	4	3	3	4	4	4	3	3	3	2	3	3	4	3	3	4	3	4
75	4	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	4	5	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	2	1	1	5	4	5	5	5	4	5
76	4	3	4	3	3	3	3	3	2	3	3	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	
77	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	4	4	4	3	3	3	4	3	3	3	4	2	2	3	3	3	3	4	3	3	3	3	
78	5	4	5	5	5	5	4	4	4	5	4	5	4	5	5	5	4	5	4	5	5	5	5	2	1	2	5	5	4	5	4	5	5	
79	4	5	4	4	5	2	4	5	4	4	4	4	3	4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	3	2	3	4	4	3	3	3	3	3	
80	3	3	4	3	3	3	3	3	4	3	4	4	4	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	2	2	3	3	4	4	3	4	3	4	
81	4	4	4	3	3	3	3	4	4	3	3	4	3	4	4	3	3	3	2	2	3	2	2	2	2	2	4	3	4	4	3	4	4	
82	4	4	4	3	3	3	3	4	3	4	4	3	3	4	3	4	5	4	4	5	4	5	5	1	1	1	5	5	4	5	5	5	5	

83	5	5	5	5	4	4	4	5	5	4	5	4	4	4	5	5	4	3	3	4	3	4	4	2	1	1	4	5	4	4	4	5	4	4	
84	3	4	3	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	3	4	3	4	4	4	3	3	4	3	2	3	4	4	4	4	4	4	4	4	
85	3	4	4	3	4	3	4	5	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	3	2	3	3	3	4	3	3	4	3	3	4	
86	4	4	5	5	4	4	4	5	5	4	4	5	4	4	5	5	5	5	4	5	4	5	4	2	1	2	5	4	5	5	5	4	4	4	
87	4	3	5	4	4	4	4	5	4	3	4	4	4	4	4	5	5	4	5	5	5	5	1	1	2	4	5	4	5	5	4	4	4		
88	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	4	3	4	4	3	4	4	4	4	5	4	5	2	1	2	5	4	5	5	4	5	5	
89	4	3	4	4	4	4	5	5	4	4	5	4	4	4	5	4	2	2	3	2	2	3	2	2	3	4	4	4	5	4	4	5	5	5	
90	5	4	4	4	3	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	5	5	5	4	4	4	5	2	1	1	5	5	5	4	4	5	5	
91	3	4	4	4	4	4	3	4	4	3	3	4	3	3	4	3	3	4	4	3	3	4	3	2	3	3	4	3	4	4	3	4	3	4	
92	4	4	4	4	5	5	5	4	4	5	5	5	4	4	5	5	3	4	3	3	4	4	4	3	4	1	2	2	5	4	4	4	4	4	
93	5	4	4	4	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	5	4	5	5	4	4	5	5	2	1	1	5	4	5	5	4	4	5	5	
94	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	3	4	3	4	2	3	2	3	2	3	2	2	2	4	4	4	3	2	3	3	2	2	2	
95	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	4	3	3	4	3	3	4	3	3	4	3	1	2	2	5	5	5	4	5	5	4
96	4	3	4	3	4	3	4	3	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	4	3	3	4	4	4	3	4	3	4	3	4	4	4	4	3	4
97	4	4	5	4	5	4	4	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	4	5	5	5	4	4	4	1	1	2	5	5	4	5	5	5	
98	3	3	3	4	4	4	4	3	4	3	3	3	4	4	4	3	4	3	4	4	3	3	4	4	2	2	2	3	4	3	3	4	4	4	
99	4	3	4	2	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	3	4	4	4	4	4	3	2	3	3	3	4	3	2	3	3	4	4	
100	3	3	3	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	5	3	3	4	3	3	4	4	3	3	2	2	2	3	4	3	3	3	3	4	
101	4	5	5	5	4	5	5	4	5	4	4	4	5	5	4	5	5	5	4	4	5	5	4	4	5	1	2	2	5	4	4	5	5	4	
102	3	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	3	4	3	3	4	5	3	4	4	4	4	3	3	4	4	3	4	3	4	3	4	4	4	
103	4	4	4	3	3	4	3	3	3	4	3	4	4	3	4	3	4	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	4		
104	5	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	5	5	4	4	4	5	5	5	2	3	3	4	3	4	3	4	3	3	
105	5	4	4	3	4	5	3	4	4	4	3	3	4	3	4	4	4	3	3	3	4	4	4	2	3	3	4	3	4	4	4	3	3	4	
106	5	5	5	4	5	3	4	4	5	3	4	4	3	5	5	4	4	3	4	4	4	4	4	3	2	2	2	4	5	4	5	4	4	4	
107	3	5	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	3	3	3	3	3	4	3	4	4	4	2	2	3	3	4	3	3	4	3	3		
108	4	4	3	4	4	3	3	3	4	3	3	3	3	4	3	4	3	4	3	3	3	3	3	2	2	3	3	4	3	4	3	3	4		
109	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	5	4	5	5	4	4	5	4	4	5	4	4	1	1	1	5	4	4	5	4	5	5		
110	3	2	2	3	2	3	2	2	3	2	3	3	2	3	2	2	3	2	3	2	2	3	3	3	4	3	3	3	3	3	2	2	3	2	

111	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	3	3	4	3	2	2	4	3	4	4	3	4	4	
112	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	4	4	4	
113	4	5	5	5	5	5	5	4	4	5	4	4	4	5	4	4	4	4	3	4	4	3	3	4	4	1	2	2	5	4	5	5	
114	4	5	5	5	5	5	4	4	5	4	4	4	5	4	5	4	5	5	4	4	4	5	4	4	1	2	2	4	4	5	5	4	5
115	5	4	5	4	4	5	5	5	4	4	5	5	5	5	4	4	4	5	4	5	4	4	4	5	2	1	2	4	5	5	4	5	4
116	4	3	3	3	4	3	4	4	4	4	3	3	4	4	3	4	4	3	3	4	3	3	2	2	3	4	4	3	4	3	3	3	
117	3	4	4	3	3	3	4	4	4	3	4	4	4	4	3	3	2	3	2	3	2	3	3	3	4	3	3	3	3	4	4	4	3
118	3	3	4	4	4	3	3	3	4	3	4	3	3	3	4	4	3	4	3	4	3	4	4	3	3	2	3	3	3	4	3	4	3
119	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4	3	4	3	4	4	3	4	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	4	3	
120	5	5	5	5	4	4	4	5	5	4	4	4	5	4	4	5	3	3	3	3	4	4	4	5	3	2	2	5	5	4	4	4	5

LAMPIRAN 3. DATA KARAKTERISTIK RESPONDEN

Karakteristik responden berdasarkan jenis kelamin

No	Jenis Kelamin	Jumlah	Presentase
1	Laki-laki	43	36%
2	Perempuan	77	64%
	Total	120	100%

Karakteristik responden berdasarkan usia

No	Usia	Jumlah	Presentase
1	20-25 tahun	39	33%
2	26-30 tahun	63	53%
3	31-35 tahun	13	11%
4	>35 tahun	5	4%
	Total	120	100%

Karakteristik responden berdasarkan tingkat pendidikan

No	Tingkat Pendidikan	Jumlah	Presentase
1	SMP	43	36%
2	SMA	71	59%
3	S1	6	5%
	Total	120	100%

Karakteristik responden berdasarkan lama bekerja

No	Lama Bekerja	Jumlah	Presentase
1	1 tahun	60	50%
2	2 tahun	49	41%
3	3 tahun	11	9%
	Total	120	100%

LAMPIRAN 4. UJI KUALITAS INSTRUMEN

1. Uji Validitas

Standardized Regression Weights: (Group number 1 - Default model)

		Estimate
TI	<--- RK	-,395
TI	<--- KO	-,533
KIN	<--- TI	-,556
KIN	<--- RK	,184
KIN	<--- KO	,227
RK1	<--- RK	,747
RK2	<--- RK	,722
RK3	<--- RK	,747
RK4	<--- RK	,753
RK5	<--- RK	,773
RK6	<--- RK	,644
RK7	<--- RK	,772
RK8	<--- RK	<u>,729</u>
RK9	<--- RK	,784
RK10	<--- RK	,666
RK11	<--- RK	,770
RK12	<--- RK	,684
RK13	<--- RK	,754
RK14	<--- RK	,712
RK15	<--- RK	,675
RK16	<--- RK	,701
RK17	<--- RK	,735
KO1	<--- KO	,763

		Estimate
KO2	<--- KO	,754
KO3	<--- KO	,771
KO4	<--- KO	,692
KO5	<--- KO	,737
KO6	<--- KO	,751
KO7	<--- KO	,770
KO8	<--- KO	,761
KO9	<--- KO	,781
TI1	<--- TI	,737
TI2	<--- TI	,806
TI3	<--- TI	,740
KIN1	<--- KIN	,794
KIN2	<--- KIN	,674
KIN3	<--- KIN	,839
KIN4	<--- KIN	,823
KIN5	<--- KIN	,737
KIN6	<--- KIN	,830
KIN7	<--- KIN	,816
KIN8	<--- KIN	,811

2. Uji Reliabilitas

			Estimat e	sum estimat e	kuadrat est	1-kuadrat est	ME	sum est kuadrat	sum(ME+ sum est kuadrat)	cr
TI	<---	RK	-0,395							
TI	<---	KO	-0,533							
KIN	<---	TI	-0,556							
KIN	<---	RK	0,184							
KIN	<---	KO	0,227							
RK1	<---	RK	0,747	12,368	0,55801	0,441991	7,97432	152,9674	160,9417	0,950452
RK2	<---	RK	0,722		0,52128	0,478716				
RK3	<---	RK	0,747		0,55801	0,441991				
RK4	<---	RK	0,753		0,56701	0,432991				
RK5	<---	RK	0,773		0,59753	0,402471				
RK6	<---	RK	0,644		0,41474	0,585264				
RK7	<---	RK	0,772		0,59598	0,404016				
RK8	<---	RK	0,729		0,53144	0,468559				
RK9	<---	RK	0,784		0,61466	0,385344				
RK10	<---	RK	0,666		0,44356	0,556444				
RK11	<---	RK	0,77		0,5929	0,4071				
RK12	<---	RK	0,684		0,46786	0,532144				
RK13	<---	RK	0,754		0,56852	0,431484				
RK14	<---	RK	0,712		0,50694	0,493056				
RK15	<---	RK	0,675		0,45563	0,544375				
RK16	<---	RK	0,701		0,4914	0,508599				
RK17	<---	RK	0,735		0,54023	0,459775				
KO1	<---	KO	0,763	6,78	0,58217	0,417831	3,886858	45,9684	49,85526	0,922037

KO2	<---	KO	0,754		0,56852	0,431484				
KO3	<---	KO	0,771		0,59444	0,405559				
KO4	<---	KO	0,692		0,47886	0,521136				
KO5	<---	KO	0,737		0,54317	0,456831				
KO6	<---	KO	0,751		0,564	0,435999				
KO7	<---	KO	0,77		0,5929	0,4071				
KO8	<---	KO	0,761		0,57912	0,420879				
KO9	<---	KO	0,781		0,60996	0,390039				
TI1	<---	TI	0,737	2,283	0,54317	0,456831	1,259595	5,212089	6,471684	0,805368
TI2	<---	TI	0,806		0,64964	0,350364				
TI3	<---	TI	0,74		0,5476	0,4524				
KIN1	<---	KIN	0,794	6,324	0,63044	0,369564	2,978392	39,99298	42,97137	0,930689
KIN2	<---	KIN	0,674		0,45428	0,545724				
KIN3	<---	KIN	0,839		0,70392	0,296079				
KIN4	<---	KIN	0,823		0,67733	0,322671				
KIN5	<---	KIN	0,737		0,54317	0,456831				
KIN6	<---	KIN	0,83		0,6889	0,3111				
KIN7	<---	KIN	0,816		0,66586	0,334144				
KIN8	<---	KIN	0,811		0,65772	0,342279				

LAMPIRAN 5. ANALISIS DESKRIPTIF

1. Analisis Deskriptif variabel Retensi Karyawan

	N	Minimum	Maximum	Mean
RK1	120	2	5	3.93
RK2	120	2	5	4.00
RK3	120	2	5	4.07
RK4	120	2	5	3.95
RK5	120	2	5	3.93
RK6	120	2	5	3.77
RK7	120	2	5	3.92
RK8	120	2	5	3.97
RK9	120	2	5	3.98
RK10	120	2	5	3.92
RK11	120	2	5	3.84
RK12	120	2	5	3.93
RK13	120	2	5	3.91
RK14	120	2	5	3.93
RK15	120	2	5	3.93
RK16	120	2	5	3.93
RK17	120	2	5	3.90
Rata-rata				3.93

2. Analisis Deskriptif variabel Komitmen Organisasi

	N	Minimum	Maximum	Mean
KO1	120	2	5	3.78
KO2	120	2	5	3.76
KO3	120	2	5	3.71
KO4	120	2	5	3.66
KO5	120	2	5	3.87
KO6	120	2	5	3.81
KO7	120	2	5	3.77
KO8	120	2	5	3.81
KO9	120	2	5	3.78
Rata-rata				3.77

3. Analisis Deskriptif variabel *Turnover Intention*

	N	Minimum	Maximum	Mean
TI1	120	1	4	2.12
TI2	120	1	4	2.07
TI3	120	1	4	2.13
Rata-rata				2.10

4. Analisis Deskriptif variabel Kinerja Karyawan

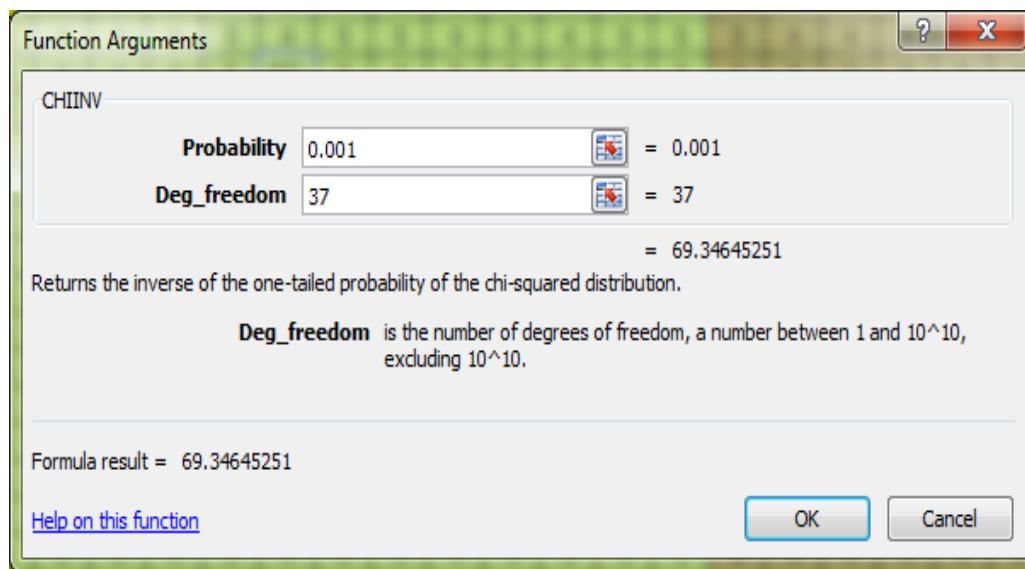
	N	Minimum	Maximum	Mean
KIN1	120	2	5	3.96
KIN2	120	2	5	3.98
KIN3	120	2	5	3.93
KIN4	120	2	5	3.88
KIN5	120	2	5	3.83
KIN6	120	2	5	3.97
KIN7	120	2	5	4.04
KIN8	120	2	5	3.94
Rata-rata				3,94

LAMPIRAN 6. UJI NORMALITAS

Assessment of normality (Group number 1)

Variable	min	max	skew	c.r.	kurtosis	c.r.
KIN8	2,000	5,000	-,287	-1,284	-,559	-1,250
KIN7	2,000	5,000	-,264	-1,181	-,971	-2,170
KIN6	2,000	5,000	-,365	-1,633	-,611	-1,366
KIN5	2,000	5,000	,133	,594	-1,064	-2,380
KIN4	2,000	5,000	-,283	-1,267	-,579	-1,296
KIN3	2,000	5,000	-,156	-,696	-,887	-1,984
KIN2	2,000	5,000	-,090	-,402	-,933	-2,086
KIN1	2,000	5,000	-,218	-,975	-,762	-1,704
TI3	1,000	4,000	,354	1,584	-,280	-,626
TI2	1,000	4,000	,373	1,666	-,560	-1,251
TI1	1,000	4,000	,477	2,135	-,075	-,167
KO9	2,000	5,000	-,130	-,581	-,627	-1,403
KO8	2,000	5,000	,028	,126	-,767	-1,715
KO7	2,000	5,000	,140	,624	-,876	-1,960
KO6	2,000	5,000	-,184	-,825	-,430	-,962
KO5	2,000	5,000	-,629	-2,812	,337	,755
KO4	2,000	5,000	-,223	-,997	-,116	-,260
KO3	2,000	5,000	,002	,011	-,746	-1,668
KO2	2,000	5,000	,144	,642	-,836	-1,870
KO1	2,000	5,000	-,345	-1,542	-,289	-,647
RK17	2,000	5,000	-,192	-,857	-,713	-1,593
RK16	2,000	5,000	-,225	-1,004	-,450	-1,005
RK15	2,000	5,000	-,192	-,861	-,225	-,502
RK14	2,000	5,000	-,072	-,323	-,932	-2,083
RK13	2,000	5,000	-,405	-1,811	-,283	-,633
RK12	2,000	5,000	-,062	-,278	-,536	-1,199
RK11	2,000	5,000	-,278	-1,243	-,433	-,968
RK10	2,000	5,000	-,623	-2,786	,356	,796
RK9	2,000	5,000	-,320	-1,430	-,290	-,648
RK8	2,000	5,000	-,356	-1,592	-,007	-,015
RK7	2,000	5,000	-,460	-2,059	,125	,279
RK6	2,000	5,000	-,177	-,793	-,667	-1,493
RK5	2,000	5,000	-,297	-1,328	-,395	-,883
RK4	2,000	5,000	-,272	-1,216	-,376	-,841
RK3	2,000	5,000	-,494	-2,208	-,446	-,998
RK2	2,000	5,000	-,310	-1,385	-,589	-1,318
RK1	2,000	5,000	-,207	-,924	-,542	-1,213
Multivariate					-9,960	-1,015

LAMPIRAN 7. UJI OUTLIERS



Observations farthest from the centroid (Mahalanobis Distance)

Observation number	Mahalanobis d-squared	p1	p2
89	58,692	,013	,794
9	55,886	,024	,784
39	53,681	,037	,831
105	52,745	,045	,793
50	50,159	,073	,943
34	49,331	,085	,946
44	49,100	,088	,912
51	48,476	,098	,911
49	47,287	,120	,958
13	46,617	,134	,967
86	46,560	,135	,942
87	45,144	,168	,988
94	44,246	,192	,995
60	44,080	,197	,993
79	43,905	,202	,990
15	43,617	,211	,989
59	43,424	,217	,986
104	43,349	,219	,977
56	43,284	,221	,965
106	43,171	,224	,952
24	42,764	,237	,961
92	41,955	,265	,986
3	41,626	,276	,988
28	41,596	,277	,980

Observation number	Mahalanobis d-squared	p1	p2
18	41,240	,290	,984
12	41,223	,291	,974
20	41,154	,294	,963
77	40,747	,309	,973
116	40,409	,322	,979
67	40,360	,324	,969
29	40,132	,333	,969
42	40,122	,333	,953
68	39,958	,340	,947
74	39,731	,349	,949
85	39,383	,364	,961
76	39,244	,370	,955
1	38,942	,382	,963
99	38,822	,388	,956
37	38,491	,402	,966
64	38,460	,403	,952
110	38,380	,407	,940
41	38,361	,408	,917
5	38,268	,412	,901
112	37,949	,426	,921
95	37,782	,433	,917
46	37,708	,437	,899
58	37,443	,449	,912
108	37,431	,449	,881
57	37,233	,458	,884
88	37,125	,463	,868
109	36,786	,479	,899
72	36,756	,480	,869
71	36,715	,482	,837
78	36,670	,484	,801
120	36,618	,487	,763
80	36,592	,488	,712
33	36,590	,488	,647
119	36,555	,490	,591
2	36,492	,493	,545
4	36,439	,495	,494
10	36,436	,495	,423
102	36,406	,497	,365
8	36,045	,514	,438
43	35,854	,523	,444
81	35,839	,523	,379
96	35,753	,527	,344
30	35,745	,528	,282
36	35,720	,529	,232

Observation number	Mahalanobis d-squared	p1	p2
47	35,600	,535	,214
21	35,561	,537	,175
35	35,362	,546	,180
62	35,292	,549	,153
66	35,252	,551	,121
65	35,141	,556	,108
55	34,988	,564	,103
61	34,976	,564	,075
111	34,816	,572	,072
6	34,691	,578	,065
97	34,675	,579	,046
23	34,666	,579	,031
84	34,374	,593	,040
118	34,343	,594	,028
117	34,120	,605	,031
45	33,566	,631	,069
11	33,444	,637	,060
93	33,437	,637	,041
101	33,389	,639	,029
7	33,309	,643	,022
82	33,303	,643	,014
73	33,246	,646	,010
25	33,065	,654	,009
38	32,392	,685	,031
90	31,818	,710	,070
114	31,795	,711	,048
31	31,616	,719	,045
52	31,601	,720	,029
63	31,473	,725	,024
48	31,425	,727	,016
83	31,306	,733	,012
14	31,257	,735	,007

LAMPIRAN 8. DEGREE OF FREEDOM

Computation of degrees of freedom (Default model)

Number of distinct sample moments: 703

Number of distinct parameters to be estimated: 80

Degrees of freedom (703 - 80): 623

Result (Default model)

Minimum was achieved

Chi-square = 784,323

Degrees of freedom = 623

Probability level = ,000

LAMPIRAN 9. UJI GOODNESS OF FIT

Model Fit Summary

CMIN

Model	NPAR	CMIN	DF	P	CMIN/DF
Default model	80	784,323	623	,000	1,259
Saturated model	703	,000	0		
Independence model	37	3550,861	666	,000	5,332

RMR, GFI

Model	RMR	GFI	AGFI	PGFI
Default model	,032	,767	,737	,679
Saturated model	,000	1,000		
Independence model	,262	,128	,080	,122

Baseline Comparisons

Model	NFI	RFI	IFI	TLI	CFI
	Delta1	rho1	Delta2	rho2	
Default model	,779	,764	,945	,940	,944
Saturated model	1,000		1,000		1,000

Model	NFI	RFI	IFI	TLI	CFI
	Delta1	rho1	Delta2	rho2	
Independence model	,000	,000	,000	,000	,000

RMSEA

Model	RMSEA	LO 90	HI 90	PCLOSE
Default model	,047	,036	,057	,701
Independence model	,191	,185	,197	,000

LAMPIRAN 10. UJI HIPOTESIS**1. PENGARUH LANGSUNG****Regression Weights: (Group number 1 - Default model)**

		Estimate	S.E.	C.R.	P	Label
TI	<--- RK	-,406	,100	-4,051	***	par_34
TI	<--- KO	-,508	,103	-4,954	***	par_35
KIN	<--- TI	-,601	,158	-3,804	***	par_36
KIN	<--- RK	,204	,100	2,039	,041	par_37
KIN	<--- KO	,234	,111	2,115	,034	par_38
RK1	<--- RK	1,000				
RK2	<--- RK	,991	,122	8,116	***	par_1
RK3	<--- RK	1,063	,126	8,436	***	par_2
RK4	<--- RK	,989	,117	8,477	***	par_3
RK5	<--- RK	1,049	,120	8,767	***	par_4
RK6	<--- RK	,961	,134	7,167	***	par_5
RK7	<--- RK	1,010	,115	8,763	***	par_6
RK8	<--- RK	,915	,112	8,190	***	par_7
RK9	<--- RK	1,023	,115	8,894	***	par_8
RK10	<--- RK	,896	,121	7,403	***	par_9
RK11	<--- RK	1,085	,124	8,728	***	par_10
RK12	<--- RK	,827	,108	7,640	***	par_11
RK13	<--- RK	1,062	,125	8,526	***	par_12
RK14	<--- RK	,980	,123	7,986	***	par_13
RK15	<--- RK	,823	,109	7,555	***	par_14
RK16	<--- RK	,925	,117	7,875	***	par_15
RK17	<--- RK	1,041	,126	8,272	***	par_16
KO1	<--- KO	1,000				
KO2	<--- KO	,961	,112	8,553	***	par_17
KO3	<--- KO	1,051	,120	8,787	***	par_18
KO4	<--- KO	,800	,102	7,812	***	par_19
KO5	<--- KO	,925	,110	8,444	***	par_20

		Estimate	S.E.	C.R.	P	Label
KO6	<--- KO	,947	,112	8,432	***	par_21
KO7	<--- KO	,991	,114	8,700	***	par_22
KO8	<--- KO	,960	,112	8,584	***	par_23
KO9	<--- KO	1,037	,116	8,930	***	par_24
TI1	<--- TI	1,000				
TI2	<--- TI	1,157	,143	8,117	***	par_25
TI3	<--- TI	1,002	,133	7,526	***	par_26
KIN1	<--- KIN	1,000				
KIN2	<--- KIN	,799	,102	7,843	***	par_27
KIN3	<--- KIN	1,076	,103	10,425	***	par_28
KIN4	<--- KIN	1,079	,106	10,216	***	par_29
KIN5	<--- KIN	,932	,106	8,819	***	par_30
KIN6	<--- KIN	1,093	,107	10,255	***	par_31
KIN7	<--- KIN	1,041	,104	10,001	***	par_32
KIN8	<--- KIN	1,020	,102	10,012	***	par_33

2. Pengaruh tidak langsung

Standardized Direct Effects (Group number 1 - Default model)

	KO	RK	TI	KIN
TI	-,533	-,395	,000	,000
KIN	,227	,184	-,556	,000
KIN8	,000	,000	,000	,811
KIN7	,000	,000	,000	,816
KIN6	,000	,000	,000	,830
KIN5	,000	,000	,000	,737
KIN4	,000	,000	,000	,823
KIN3	,000	,000	,000	,839
KIN2	,000	,000	,000	,674
KIN1	,000	,000	,000	,794
TI3	,000	,000	,740	<u>,000</u>
TI2	,000	,000	,806	,000
TI1	,000	,000	,737	,000
KO9	,781	,000	,000	,000
KO8	,761	,000	,000	,000
KO7	,770	,000	,000	,000
KO6	,751	,000	,000	,000
KO5	,737	,000	,000	,000
KO4	,692	,000	,000	,000
KO3	,771	,000	,000	,000
KO2	,754	,000	,000	,000
KO1	,763	,000	,000	,000
RK17	,000	,735	,000	,000

	KO	RK	TI	KIN
RK16	,000	,701	,000	,000
RK15	,000	,675	,000	,000
RK14	,000	,712	,000	,000
RK13	,000	,754	,000	,000
RK12	,000	,684	,000	,000
RK11	,000	,770	,000	,000
RK10	,000	,666	,000	,000
RK9	,000	,784	,000	,000
RK8	,000	,729	,000	,000
RK7	,000	,772	,000	,000
RK6	,000	,644	,000	,000
RK5	,000	,773	,000	,000
RK4	,000	,753	,000	,000
RK3	,000	,747	,000	,000
RK2	,000	,722	,000	,000
RK1	,000	,747	,000	,000

Standardized Indirect Effects (Group number 1 - Default model)

	KO	RK	TI	KIN
TI	,000	,000	,000	,000
KIN	,296	,220	,000	,000
KIN8	,424	,327	-,451	,000
KIN7	,427	,329	-,454	,000
KIN6	,434	,335	-,461	,000
KIN5	,386	,298	-,410	,000
KIN4	,431	,332	-,458	,000
KIN3	,439	,339	-,466	,000
KIN2	,353	,272	-,375	,000
KIN1	,415	,320	-,441	,000
TI3	-,394	-,293	,000	,000
TI2	-,429	-,318	,000	,000
TI1	-,393	-,291	,000	,000
KO9	,000	,000	,000	,000
KO8	,000	,000	,000	,000
KO7	,000	,000	,000	,000
KO6	,000	,000	,000	,000
KO5	,000	,000	,000	,000
KO4	,000	,000	,000	,000
KO3	,000	,000	,000	,000
KO2	,000	,000	,000	,000
KO1	,000	,000	,000	,000
RK17	,000	,000	,000	,000
RK16	,000	,000	,000	,000

	KO	RK	TI	KIN
RK15	,000	,000	,000	,000
RK14	,000	,000	,000	,000
RK13	,000	,000	,000	,000
RK12	,000	,000	,000	<u>,000</u>
RK11	,000	,000	,000	,000
RK10	,000	,000	,000	,000
RK9	,000	,000	,000	,000
RK8	,000	,000	,000	,000
RK7	,000	,000	,000	,000
RK6	,000	,000	,000	,000
RK5	,000	,000	,000	,000
RK4	,000	,000	,000	,000
RK3	,000	,000	,000	,000
RK2	,000	,000	,000	,000
RK1	,000	,000	,000	,000

Standardized Direct Effects (Group number 1 - Default model)

	Retensi Karyawan	Komitmen Organisasi	Turnover Intention	Kinerja
Turnover Intention	-.395	-.533	.000	.000
Kinerja	.184	.227	-.556	.000

Standardized Indirect Effects (Group number 1 - Default model)

	Retensi Karyawan	Komitmen Organisasi	Turnover Intention	Kinerja
Turnover Intention	.000	.000	.000	.000
Kinerja	.220	.296	.000	.000