

PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Syed Agung Afandi
NPM : 20161040029
Jenjang : Strata dua (S2)

Menyatakan bahwa Tesis dengan judul **Kapabilitas Lembaga Adat Melayu (LAM) Riau Dalam Mewujudkan Visi Provinsi Riau 2020** adalah benar hasil penelitian saya sendiri, kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk dan disebutkan sumbernya.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran.

Yogyakarta, 7 September 2018

at pernyataan,



Syed Agung Afandi

20161040029

HALAMAN PENGESAHAN PEMBIMBING

**KAPABILITAS LEMBAGA ADAT MELAYU (LAM) RIAU DALAM
MEWUJUDKAN VISI PROVINSI RIAU 2020**

TESIS

Diajukan oleh:

Syed Agung Afandi

20161040029

Telah disetujui oleh:

Dosen Pembimbing

Dr. Ulung Pribadi, M.Si

Yogyakarta, 7 September 2018

Mengetahui,

Ketua Program Studi

**Magister Ilmu Pemerintahan
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta**



Dr. Dyah Mutiarin, M.Si

NIK: 1971108201004 163 089

PENGESAHAN TIM PENGUJI

Judul : **KAPABILITAS LEMBAGA ADAT MELAYU (LAM) RIAU DALAM MEWUJUDKAN VISI PROVINSI RIAU 2020**

Ditulis oleh : Syed Agung Afandi

NIM : 20161040029

Pembimbing : Dr. Ulung Pribadi, M.Si

Yogyakarta, 7 September 2018


Ketua Penguji



Dr. Ulung Pribadi, M.Si

Tim Penguji

Penguji I

Penguji II


Dr. Suswanta, M.Si


Dr. Muchammad Zaenuri, M.Si

LEMBAR REVISI

Telah melaksanakan ujian tesis pada hari Sabtu tanggal 1 September 2018, Pukul 12.30-13.30 WIB bertempat di ruang Study Hall MIP, lantai 2 Gedung Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Yogyakarta untuk diberikan persetujuan Revisi Tesis, oleh:

Nama : Syed Agung Afandi
NIM : 20161040029
Judul : **KAPABILITAS LEMBAGA ADAT MELAYU (LAM) RIAU DALAM MEWUJUDKAN VISI PROVINSI RIAU 2020**
Pembimbing : Dr. Ulung Pribadi, M.Si (.....)
Penguji I : Dr. Suswanta, M.Si (.....)
Penguji II : Dr. Muchammad Zaenuri, M.Si (.....)

Yogyakarta, 7 September 2018

Mengetahui,

Ketua Program Studi
Magister Ilmu Pemerintahan
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta



Dr. Dyah Mutiarin, M.Si

NIK: 1971108201004 163 089

PENGESAHAN PROGRAM STUDI

Judul : **KAPABILITAS LEMBAGA ADAT MELAYU
(LAM) RIAU DALAM MEWUJUDKAN VISI
PROVINSI RIAU 2020**

Ditulis oleh : Syed Agung Afandi

NPM : 20161040029

Telah dapat diterima sebagai salah satu syarat memperoleh gelar
dalam Magister Ilmu Pemerintahan Universitas Muhammadiyah
Yogyakarta

Yogyakarta, 7 September 2018

Mengetahui,
Ketua Program Studi
Magister Ilmu Pemerintahan
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta



[Handwritten Signature]
Dr. Dyah Mutiarin, M.Si

NIK: 1971108201004 163 089

MOTTO

”Dan tiadalah kehidupan dunia ini, selain dari main-main dan senda gurau belaka. Dan sungguh kampung akhirat itu lebih baik bagi orang-orang yang bertakwa. Maka tidakkah kamu memahaminya?”. (QS. Al-An'am: 32)

“Dunia ini ibarat bayangan. Kalau kau berusaha menangkapnya, ia akan lari. Tapi kalau kau membelakanginya, ia tak punya pilihan selain mengikutimu”.

(Ibnu Qayyim Al Jauziyyah)

“Bencana akibat kebodohan adalah sebesar-besarnya musibah seorang manusia”. (Imam Al Ghazali)

“Ilmu pengetahuan itu bukanlah yang dihafal, melainkan yang memberi manfaat”. (Imam Syafi'i)

HALAMAN PERSEMBAHAN

Kupersembahkan kepada
kedua orang tuaku,
saudara-saudaraku,
sahabat-sahabatku,
orang-orang yang telah memberiku
ilmu dan pengalaman.

UCAPAN TERIMA KASIH

Maka nikmat Tuhanmu yang manakah yang kamu dustakan? Puji syukur selalu terucap kepada Allah SWT Tuhan semesta alam atas limpahan rahmat serta karunia yang tiada kira. Manusia adalah tempatnya salah dan lupa, penulis menyadari terdapat banyak kekurangan pada tesis ini sehingga saran maupun kritik yang membangun sangat diharapkan. Usaha, doa dan dukungan merupakan faktor utama pendorong terselesaikannya tesis ini. Maka dari itu penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Dr. Ulung Pribadi, M.Si selaku dosen pembimbing yang telah banyak meluangkan waktu, memberikan masukan serta motivasi yang sangat berarti dalam penyelesaian tesis ini.
2. Ibu Dr. Dyah Mutiarin, M.Si selaku Ketua Program Studi Magister Ilmu Pemerintahan Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah banyak memberi motivasi dan kemudahan sejak awal perkuliahan hingga pada ahir studi ini.
3. Para penguji, baik ujian proposal maupun ujian tesis (Dr. Muchammad Zaenuri, M.Si, Dr. Suswanta, M.Si dan [Dr. phil. Ridho Al-Hamdi, M.A](#)) terimakasih atas kesediaan waktu dan pemikiran yang diberikan.
4. Para dosen Program Studi Magister Ilmu Pemerintahan Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah memberikan ilmu dan wawasan.
5. Narasumber penelitian yang telah meluangkan waktu serta memberi informasi yang penulis butuhkan.
6. Ayahanda Dr. H. Muslim Afandi, M.Pd beserta Ibunda Dra. Hj. Siti Nurhayati yang telah memberikan kasih sayang, dorongan, do'a dan pengorbanan yang tiada kira.
7. Kedua adikku (Nail Hidayah Afandi & Azkiya Mushoffa Afandi) terimakasih atas dukungan dan doa yang diberikan.
8. Teman-teman MIP angkatan 13 terimakasih atas dukungan, kebersamaan dan kekeluargaan kita selama ini, semoga silaturahmi terus terjalin dan kesuksesan selalu menyertai kita bersama.

9. Seluruh Staff MIP, terimakasih atas dukungan dan kerjasamanya selama ini.
10. Semua pihak yang telah membantu hingga terselesaikannya tesis ini yang tidak dapat penulis cantumkan satu persatu, semoga Allah SWT membalas semua kebaikan yang telah diberikan.

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN	ii
HALAMAN PENGESAHAN PEMBIMBING	iii
HALAMAN PENGESAHAN TIM PENGUJI	iv
LEMBAR REVISI	v
HALAMAN PENGESAHAN PROGRAM STUDI	vi
HALAMAN MOTTO	vii
HALAMAN PERSEMBAHAN	viii
UCAPAN TERIMA KASIH	ix
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
ABSTRAK	xvi
ABSTRACT	xvii
BAB I PENDAHULUAN	
I.1 Latar Belakang Masalah.....	1
I.2 Rumusan Masalah.....	8
I.3 Tujuan dan Manfaat Penelitian.....	8
I.3.1 Tujuan Penelitian.....	8
I.3.2 Manfaat Penelitian.....	8
BAB II LANDASAN TEORI	
II.1 Kajian Pustaka.....	10
II.2 Kerangka Teoritik.....	31
II.2.1 Organisasi Nonprofit.....	31
II.2.1.1 Karakteristik Organisasi Nonprofit.....	34
II.2.1.2 Bentuk-Bentuk Organisasi Nonprofit.....	36
II.2.1.3 Perbandingan Organisasi Nonprofit dan Komersial.....	37
II.2.1.4 Klasifikasi Organisasi Nonprofit.....	38
II.2.1.5 Fase-Fase Pertumbuhan Organisasi Nonprofit.....	41
II.2.1.6 Konsep-Konsep Strategik Organisasi Nonprofit.....	42

II.2.2 Kapabilitas Organisasi.....	42
II.2.2.1 Dimensi Penunjang Kapabilitas Organisasi.....	44
II.2.2.2 Indikator Kapabilitas Organisasi.....	45
II.2.2.3 Faktor yang Mempengaruhi Kapabilitas Organisasi.....	47
II.3 Kerangka Pemikiran.....	51
II.4 Defenisi Konsepsional.....	51
II.5 Defenisi Operasional.....	52
BAB III METODE PENELITIAN	
III.1 Jenis Penelitian.....	55
III.2 Lokasi Penelitian.....	55
III.3 Jenis Data.....	56
III.3.1 Data Primer.....	56
III. 3.2 Data Sekunder.....	56
III.4 Teknik Pengumpulan Data.....	57
III.4.1 Observasi.....	57
III.4.2 Wawancara.....	57
III.4.3 Dokumentasi.....	58
III.5 Unit Analisis Data.....	58
III.6 Teknik Analisis Data.....	59
BAB IV GAMBARAN UMUM LOKASI PENELITIAN	
IV.1 Provinsi Riau.....	61
IV.1.1 Aspek Geografi.....	62
IV.1.1.1 Batas Administrasi dan Kondisi Geografi.....	62
IV.1.2 Aspek Demografi.....	64
IV.1.2.1 Perkembangan Penduduk.....	64
IV.1.2.2 Indeks Pembangunan Manusia (IPM).....	66
IV.I.3 Aspek Kesejahteraan Masyarakat.....	68
IV.I.4 Aspek Pelayanan Utama.....	69
IV.1.4.1 Urusan Pendidikan.....	69
IV.1.4.2 Urusan Kesehatan.....	71
IV.1.4.3 Urusan Sosial.....	73
IV.2 Lembaga Adat Melayu Riau.....	74

IV.2.1 Visi.....	75
IV.2.2 Misi.....	75
IV.2.3 Tujuan.....	75
IV.2.4 Tugas Pokok.....	76
IV.2.5 Fungsi.....	77
BAB V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	
V.1 Kapabilitas Lembaga Adat Melayu Riau.....	78
V.1.1 Perencanaan.....	79
V.1.1.1 Perumusan Tujuan dan Sasaran.....	79
V.1.1.2 Penetapan Strategi.....	84
V.1.2 Pengorganisasian.....	89
V.1.2.1 Penyusunan Struktur Organisasi.....	89
V.1.2.2 Pengelompokkan Kegiatan Organisasi.....	94
V.1.3 Staffing/Penempatan.....	98
V.1.3.1 Penempatan Anggota Organisasi.....	98
V.1.3.2 Pengembangan Anggota Organisasi.....	104
V.1.4 Controlling/Pengendalian.....	108
V.1.4.1 Pemantauan Proses Kerja.....	108
V.1.4.2 Pengukuran Prestasi Kerja.....	112
V.2 Faktor yang Mempengaruhi Kapabilitas Lembaga Adat Melayu Riau.....	116
V.2.1 Sumber Daya Berwujud.....	116
V.2.1.1 Sumber Daya Finansial.....	116
V.2.1.2 Sumber Daya Manusia.....	120
V.2.1.3 Sumber Daya Fisik.....	126
V.2.2 Sumber Daya Nirwujud.....	130
V.2.2.1 Kerja Sama.....	130
V.2.2.2 Reputasi.....	134
V.2.2.3 Sikap.....	138
BAB VI PENUTUP	
VI.1 Kesimpulan.....	151
VI.2 Saran.....	154
DAFTAR PUSTAKA	156

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1	: Tinjauan Pustaka.....	24
Tabel 2.2	: Perbandingan Organisasi Nonprofit dan Komersial.....	37
Tabel 2.3	: Matriks Kapabilitas Organisasi.....	53
Tabel 2.4	: Matriks Faktor Yang Mempengaruhi Kapabilitas Organisasi.....	54
Tabel 4.1	: Pembagian Wilayah Provinsi Riau Menurut Kabupaten/Kota Tahun 2016.....	63
Tabel 4.2	: Luas Wilayah Provinsi Riau Tahun 2016.....	64
Tabel 4.3	: Jumlah Penduduk Menurut Kabupaten/Kota Tahun 2016	65
Tabel 4.4	: Jumlah Penduduk Menurut Jenis Kelamin dan Kabupaten/Kota Tahun 2016	66
Tabel 4.5	: Indeks Pembangunan Manusia Provinsi Riau Tahun 2010-2017.....	67
Tabel 4.6	: Garis Kemiskinan Provinsi Riau Tahun 2013-2017.....	68
Tabel 4.7	: Jumlah Penduduk Miskin Provinsi Riau 2013-2017	69
Tabel 4.8	: Jumlah Sekolah Menurut Jenis Sekolah dalam Lingkungan Dinas Pendidikan Provinsi Riau.....	70
Tabel 4.9	: Jumlah Guru di Lingkungan Dinas Pendidikan Provinsi Riau Menurut Jenis Sekolah.....	71
Tabel 4.10	: Jumlah Rumah Sakit dan Puskesmas Menurut Kabupaten/Kota Tahun 2015	72
Tabel 4.11	: Jumlah Dokter, Perawat dan Bidan Menurut Kabupaten/Kota Tahun 2015	73
Tabel 4.12	: Jumlah Panti Sosial Pemerintah dan Swasta di Provinsi Riau Tahun 2013-2015	74
Tabel 5.1	: Ringkasan Hasil Penelitian dan Pembahasan Kapabilitas Lembaga Adat Melayu Riau	146
Tabel 5.2	: Ringkasan Hasil Penelitian dan Pembahasan Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Kapabilitas Lembaga Adat Melayu Riau	148

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 : Klasifikasi Organisasi Nonprofit Menurut Wilson dan Cattelus.....	39
Gambar 2.2 : Klasifikasi Organisasi Nonprofit Menurut Anthony dan Young.....	40
Gambar 2.3 : Dimensi Penunjang Kapabilitas Organisasi.....	45
Gambar 2.4 : Kerangka Pemikiran.....	51
Gambar 4.1 : Peta Administrasi Provinsi Riau.....	63