

**KINERJA BADAN KEPEGAWAIAN DAERAH KABUPATEN BANTUL  
DALAM PENGEMBANGAN APARATUR SIPIL NEGARA TAHUN 2016**

**SKRIPSI**

Diajukan Sebagai Syarat untuk Memperoleh Gelar Sarjana Strata 1  
Pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Program Studi Ilmu Pemerintahan  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta



**Oleh:**

**ALEM**

**20130520100**

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH  
YOGYAKARTA**

**2018**

**HALAMAN JUDUL**

**KINERJA BADAN KEPEGAWAIAN DAERAH KABUPATEN BANTUL  
DALAM PENGEMBANGAN APARATUR SIPIL NEGARA TAHUN 2016**

**SKRIPSI**

Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Pada  
Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta



Disusun Oleh:

**ALEM**  
**20130520100**

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

**2018**

# HALAMAN PENGESAHAN

## SKRIPSI

### KINERJA BADAN KEPEGAWAIAN DAERAH KABUPATEN BANTUL DALAM PENGEMBANGAN APARATUR SIPIL NEGARA TAHUN 2016

Oleh:

ALEM

20130520100

Telah diuji dan dipertahankan di depan Tim Penguji  
Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Pada:

Hari/Tanggal : Senin, 10 Desember 2018

Tempat : Ruang Ujian IP 2

Pukul : 09.00-10.00

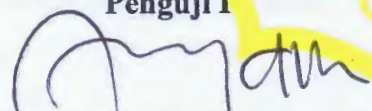
#### SUSUNAN TIM PENGUJI

Ketua

  
Dra. Atik Septi Winarsih, M.Si.

NIDN: 0520096601

Penguji I

  
Awang Darumurti, S.IP., M.Si.

NIDN: 0519108101

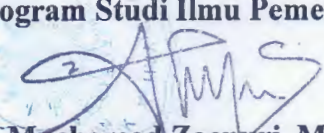
Penguji II

  
Muhammad Eko Atmojo, S.IP., M.IP.

NIDN: 0516059101

Mengetahui,

Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan

  
Dr. Muchamad Zaenuri, M.Si.

NIDN: 0528086601

## HALAMAN PERNYATAAN

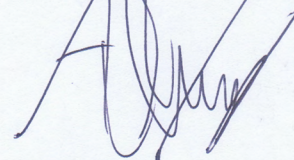
Saya yang bertandatangan di bawah ini :

Nama : Alem  
NIM : 20130520100  
Program Studi : Ilmu Pemerintahan

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi ini dengan judul: “Kinerja Badan Kepegawaian Daerah Kabupaten Bantul Dalam Pengembangan Aparatur Sipil Negara Tahun 2016” tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu Perguruan Tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam Daftar Pustaka. Apabila ternyata dalam skripsi ini diketahui terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain maka saya bersedia karya tersebut dibatalkan.

Yogyakarta, 15 Desember 2018

Penulis,



Alem

## **HALAMAN MOTTO**

Surga di telapak kaki ibu

Saat hidup tak sesuai dengan keinginanmu. Allah punya jalan yang lebih baik untukmu

Tidak ada kata terlambat selama kita masih bisa bernafas

Berjuang sampai semampu kita itu harus,tidak boleh putus di tengah jalan untuk hasilnya bertawakal lah kepada Allah SWT

Selalu ada harapan bagi yang berdoa dan selalu ada jalan bagi yang berusaha.

Rahasia kesuksesan adalah mengetahui yang orang lain tidak ketahui.

(Aristotle Onassis)

Segala sesuatu yang bisa kau bayangkan adalah nyata.

(Pablo Picasso)

Bermimpilah seakan kau akan hidup selamanya. Hiduplah seakan kau akan mati hari ini.

(James Dean)

## **HALAMAN PERSEMBAHAN**

Puji syukur selalu terpanjatkan kehadirat Allah SWT, beserta shalawat dan salam semoga selalu tumpah limpa kepada Rasulullah SAW, kupersembahkan skripsi ini untuk:

1. Puji syukur kepada Allah SWT atas segala rahmat dan hidayahnya atas seijin-Nya yang telah memberikan kelancaran, kesehatan, dan kesabaran untukku dalam mengerjakan skripsi ini.
2. Ibu saya tercinta Lina Herlina yang tiada hentinya selalu memberikan doa di setiap sujud nya, yang selama ini mendidik dan menyayangi dengan penuh kasih sayang seorang diri. Semoga kelak saya bisa jadi anak yang berguna dan membahagiakanmu.
3. Kepada Ayah saya tercinta Alm.Drs Hana yang telah tiada sejak saya kelas 2 SMA namun pepatah nya akan selalu saya ingat sampai akhir hayat. Yang sedari kecil selalu mengajak saya liburan ke yogyakarta sehingga saya punya cita-cita kuliah di yogyakarta dan alhamdulillah terlaksana di Universitas Muhammadiyah Yogyakarta tercinta ini.
4. Kepada adikku firas shabirah terima kasih telah menjaga dan menemani ibu selama saya di perantauan, kejar cita-citamu semoga sukses dan bisa lulus S.H tepat waktu.
5. Terima kasih juga kepada Siti mabruroh yang selama ini telah mendukung dan menemani saya untuk menyelesaikan skripsi ini.

## KATA PENGANTAR

Alhamdulillah rabbil ‘alamin, segala puji bagi Allah SWT, ucap syukur tak henti-hentinya saya panjatkan kehadiran Allah SWT atas rahmat dan hidayah-Nya dalam kehidupan kita semua. Shalawat dan salam senantiasa tercurah bagi baginda Nabi Muhammad SAW atas tauladan dan nabi akhir pembawa kebenaran bagi umat manusia.

Alhamdulillah penulisan skripsi dengan judul “Kinerja Badan Kepegawaian Daerah Kabupaten Bantul Dalam Pengembangan Aparatur Sipil Negara Tahun 2016”, selesai juga dengan baik dan lancar. Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam memperoleh gelar Sarjana pada Fakultas FISIPOL Ilmu Pemerintahan Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

Penyelesaian skripsi ini tidak lepas dari bimbingan dan dukungan berbagai pihak, oleh karena itu pada kesempatan kali ini dengan segala kerendahan hati, penulis ingin mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah memberikan do’a, bantuan, motivasi, bimbingan dan pengarahan sehingga tersusunlah skripsi ini dengan baik. Secara khusus penulis ucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. Ir Gunawan Budiyanto, M.P selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
2. Dr. Titin Purwaningsih, S.IP., M.Si., selaku Dekan Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
3. Dr. Muchamad Zaenuri, M.Si., selaku Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
4. Ibu Dra. Atik Septi Winarsih, M.Si., selaku dosen pembimbing yang telah memberikan waktu, saran, bimbingan sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.
5. Bapak Awang Darumurti, S.IP., M.Si. selaku dosen penguji satu yang telah menguji dan memberikan saran yang sangat bermanfaat pada skripsi ini.

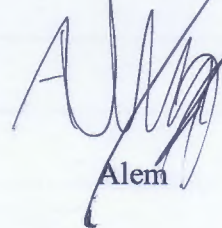


6. Bapak Muhammad Eko Atmojo, S.IP., M.IP. selaku dosen penguji dua yang telah menguji dan memberikan saran yang sangat bermanfaat pada skripsi ini.
7. Bapak dan Ibu dosen Prodi Ilmu Pemerintahan Universitas Muhammadiyah Yogyakarta atas semua ilmu yang diberikan.

Penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini masih terdapat kekurangan. Hal ini dikarenakan keterbatasan kemampuan dan pengetahuan penulis. Oleh karena itu segala saran dan kritik yang membangun dan bermanfaat dari semua pihak sangat penulis harapkan. Akhir kata, penulis berharap semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi semua pihak dan bagi penulis.

Yogyakarta, 15 Desember 2018

Penulis



Alem



## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
HALAMAN PERNYATAAN .....	iii
HALAMAN MOTTO .....	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	v
KATA PENGANTAR .....	vi
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR GRAFIK.....	xi
DAFTAR GAMBAR .....	xii
DAFTAR TABEL.....	xii
SINOPSIS .....	xiii

### BAB I PENDAHULUAN

A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah .....	7
C. Tujuan Penelitian .....	8
D. Manfaat Penelitian .....	8
E. Kajian Teori .....	9
1. Kinerja.....	9
1.1 Pengertian Kinerja.....	9
1.2 Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Kinerja .....	10
1.3 Kinerja Aparatur Sipil Negara .....	17
2. Aparatur Sipil Negara .....	18

2.1 Pengertian Aparatur Sipil Negara .....	18
2.2 Jenis Pegawai Aparatur Sipil Negara.....	20
2.3 Asas, Prinsip, Nilai Dasar, serta Kode Etik dan Kode Perilaku .....	21
2.4 Kedudukan, Hak dan Kewajiban Aparatur Sipil Negara .....	24
3. Manajemen SDM .....	27
3.1 Integrated System ( Integrasi Sistem ) .....	28
3.2 Sumber Pembiayaan.....	29
3.3 Seleksi dan Penempatan.....	29
3.4 Pengukuran Kinerja.....	30
F. Definisi Konseptual .....	31
G. Definisi Operasional.....	32
H. Metode Penelitian.....	33

## BAB II DESKRIPSI OBYEK PENELITIAN

A. Deskripsi Badan Kepegawaian Daerah Kabupaten Bantul .....	37
1. Visi .....	38
2. Misi .....	39
3. Tugas Pokok.....	39
4. Fungsi.....	39
5. Tata Kerja.....	40
6. Struktur Organisasi .....	41

### BAB III PEMBAHASAN

- A. Potensi Sumber Daya Manusia Badan Kepegawaian Daerah.... 44
- B. Sarana dan Prasarana..... 48
- C. Kinerja Badan Kepegawaian Daerah Kab Bantul dalam Pengembangan ASN..... 50
- D. Faktor Penghambat dalam Pengembangan ASN ..... 65

### BAB IV PENUTUP

- A. Kesimpulan ..... 66
- B. Saran..... 67

### DAFTAR PUSTAKA

### LAMPIRAN

## **DAFTAR GRAFIK**

Grafik 1.1	Data Pegawai Negeri Sipil BKD Kabupaten Bantul per 31 Desember Pendidikan Tahun 2011 s/d 2015 .....	6
Grafik 3.1	Data Pegawai Negeri Sipil BKD Kabupaten Bantul Per 31 Desember Berdasarkan Jenis Kelamin Tahun 2016.....	45
Grafik 3.2	Data Pegawai Negeri Sipil BKD Kabupaten Bantul per 31 Desember Berdasarkan Golongan Tahun 2016.....	46
Grafik 3.3	Data Pegawai Negeri Sipil BKD Kabupaten Bantul per 31 Desember Berdasarkan Usia tahun 2016 .....	47
Grafik 3.4	Data Aset BKD Kabupaten Bantul Tahun 2016 .....	49
Grafik 3.5	Persentase Pemenuhan Kompetensi Aparatur Tahun 2016 .....	54
Grafik 3.6	Indeks Kepuasan Pegawai.....	61

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1	Badan Kepegawaian Daerah Kabupaten Bantul .....	42
Gambar 2.2	Bagan Struktur Organisasi Badan Kepegawaian Daerah Kabupaten Bantul .....	43

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 3.1	Rekapitulasi Capaian Sasaran Tahun 2016 .....	52
Tabel 3.2	Standar Operasional Prosedur Badan Kepegawaian Daerah Kabupaten Bantul .....	59
Tabel 3.3	Hasil Indeks Kepuasan Pegawai per unsur .....	63