

**ANALISIS KINERJA APARATUR SIPIL NEGARA DINAS PENDIDIKAN  
PEMUDA DAN OLAHRAGA KABUPATEN BANTUL TAHUN 2017**

**SKRIPSI**

Diajukan guna memenuhi persyaratan untuk memperoleh gelar sarjana pada  
Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Disusun Oleh:

SURYA JAYA ABADI

20140520244

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

**2018**

## **HALAMAN PERNYATAAN**

Penulis yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Surya Jaya Abadi

NIM : 20140520244

Program Studi : Ilmu Pemerintahan

Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Dengan ini penulis menyatakan bahwa skripsi yang berjudul “**ANALISIS KINERJA APARATUR SIPIL NEGARA DINAS PENDIDIKAN DAN PEMUDA OLAHRAGA KABUPATEN BANTUL TAHUN 2017**” benar-benar penulis buat dengan hasil karya sendiri dan di dalamnya tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan pada suatu perguruan tinggi manapun.

Sepanjang pengetahuan penulis juga tidak terdapat karya atau pendapat orang lain yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini disebutkan dalam daftar pustaka. Selanjutnya apabila ada dikemudian hari terbukti terdapat duplikat dan ada pihak lain yang merasa dirugikan, maka penulis akan bertanggung jawab dan menerima segala konsekuensi yang menyertainya.

Yogyakarta, 30 Agustus 2018

SURYA JAYA ABADI

## **HALAMAN MOTTO**

*“Family First”*

-Surya Jaya A.-

*“Remember who always been there for you, remember who truly care about you”*

-Surya Jaya A.-

*“Stay Hungry, Stay Foolish”*

-Steve Jobs-

## HALAMAN PERSEMBAHAN



Segala puji dan syukur pada Sang Pencipta alam semesta ini, Allah *subhanahuwata'alla* atas segala rahmat, hidayat, nikmat serta hikmah kehidupan yang dianugerahkan kepada penulis sehingga karya sederhana ini dapat diselesaikan. Shalawat dan salam selalu tercurahkan kepada Rasulullah *shallallahu 'alaihiwasallam*, keluarga, sahabat serta para pengikutnya. Skripsi ini penulis persembahkan untuk orang-orang yang sangat berarti bagi penulis:

1. Untuk Ibunda Mulyana dan Ayahanda A. Siswadi, terima kasih sudah membesarkan dan mendidik penulis dengan baik serta selalu memberikan kasih sayangnya, dukungan, semangat dan do'a yang tanpa hentinya untuk kesuksesan penulis.
2. Untuk Saudaraku Johan Satria Jaya, Jonis Sopyan dan Ujang Solihin, terima kasih sudah menjadi saudara yang baik dan selalu memberikan dukungan, semangat dan motivasi kepada penulis.
3. Untuk Keluarga Besar, Kerabat dan Sahabat lainnya yang tidak bisa dituliskan satu per satu, terima kasih atas bantuan dan dukungan yang sudah diberikan kepada penulis.

## **KATA PENGANTAR**

Assalamu'alaikum Wr. Wb. Syukur Alhamdulillah penulis panjatkan atas kehadiran Allah SWT atas segala limpahan anugerah dan karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul "Analisis Kinerja Aparatur Sipil Negara Dinas Pendidikan Pemuda dan Olahraga Kabupaten Bantul Tahun 2017". Penyusunan skripsi ini merupakan suatu bentuk pertanggungjawaban penulis dan tugas akhir sebagai memenuhi persyaratan untuk mendapatkan gelar sarjana di Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

Keberhasilan ini tidak lepas dari berbagai pihak yang telah membantu penulis dengan sepenuh hati. Oleh karena itu penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada pihak-pihak yang telah memberikan bantuan serta dukungan moral. Ucapan terima kasih ini penulis sampaikan kepada:

1. Bapak Muhammad Eko Atmojo, S.IP., M.IP. selaku Dosen Pembimbing yang telah memberikan bimbingan dan arahan sampai terselesainya skripsi ini.
2. Bapak Dr. Muchamad Zaenuri, M.Si. selaku Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
3. Ibu Dr. Titin Purwaningsih, S.IP., M.Si. selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

4. Bapak Dr. Ir. Gunawan Budiyanoto, M.P. selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
5. Bapak Dr. Phil. Ridho Al-Hamdi, M.A. selaku Dosen Penguji I
6. Ibu Dewi Sekar Kencono, S.IP., M.Si. selaku Dosen Penguji II
7. Seluruh Dosen dan Staff Pengajar Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
8. Bapak Istadi selaku Kasubbag Umum Dinas Dikpora Kabupaten Bantul.
9. Bapak Supardi selaku Kasi PTK SD Dinas Dikpora Kabupaten Bantul.
10. Bapak Triyanto selaku Kabid Formasi, Pengembangan dan Pendidikan Pelatihan (Diklat) BKPP Kabupaten Bantul.

Penulis tidak bisa memberikan apa-apa kecuali ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada pihak-pihak tersebut. Semoga semua amal dan kebaikan tersebut mendapat balasan yang sesuai dari Allah SWT. Akhirnya penulis berharap semoga skripsi ini memberikan manfaat bagi penulis maupun orang-orang yang membacanya. Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Yogyakarta, 30 Agustus 2018  
Penulis,

SURYA JAYA ABADI  
20140520244

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	i
<b>HALAMAN PENGESAHAN</b> .....	ii
<b>HALAMAN PERNYATAAN</b> .....	iii
<b>HALAMAN MOTTO</b> .....	iv
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN</b> .....	v
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	vi
<b>SINOPSIS</b> .....	viii
<b>DAFTAR ISI</b> .....	ix
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	xi
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	xii
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	1
1.1 Latar Belakang Masalah .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	6
1.3 Tujuan Penelitian.....	7
1.4 Manfaat Penelitian.....	7
2. Tinjauan Pustaka .....	8
2.1 Kerangka Teori.....	11
2.1.1 Sumber Daya Manusia (SDM) .....	12
2.1.2 Kinerja Pegawai .....	14
2.2 Definisi Konseptual .....	19
2.3 Definisi Operasional.....	20
3. Metode Penelitian.....	21
3.1 Jenis Penelitian .....	21
3.2 Lokasi Penelitian .....	21
3.3 Unit Analisis Data .....	21
3.4 Jenis Data .....	22
3.5 Teknik Pengumpulan Data .....	24
3.6 Teknik Analisis Data .....	25
4. Sistematika Penulisan.....	26
<b>BAB II DESKRIPSI OBYEK PENELITIAN</b> .....	28

2.1 Deskripsi Umum Kabupaten Bantul.....	28
2.1.1 Kondisi Pemerintahan.....	28
2.1.2 Visi dan Misi.....	32
2.1.3 Kondisi Penduduk.....	33
2.2 Deskripsi Umum Dinas Pendidikan Pemuda dan Olahraga Kabupaten Bantul .....	34
2.2.1 Profil .....	37
2.2.2 Visi dan Misi.....	35
2.2.3 Organisasi .....	39
2.2.4 Kondisi ASN.....	40
<b>BAB III HASIL DATA DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>44</b>
3.1 Kinerja ASN .....	44
3.1.1 Kualitas Kerja .....	45
3.1.2 Ketepatan .....	49
3.1.3 Inisiatif .....	53
3.1.4 Kemampuan .....	54
3.1.5 Komunikasi.....	57
3.2 Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Kinerja ASN.....	59
3.2.1 Faktor Internal .....	59
3.2.2 Faktor Eksternal.....	65
<b>BAB IV PENUTUP .....</b>	<b>73</b>
4.1 Kesimpulan.....	73
4.2 Saran.....	74
<b>Daftar Pustaka.....</b>	<b>76</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>79</b>



## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1.1 Pertumbuhan Jumlah ASN di Indonesia Tahun 2007-2016 .....	2
Tabel 1.2 Data Laporan Realisasi Anggaran Pemerintah Kabupaten Bantul Untuk Belanja Pegawai Tahun 2012-2014.....	4
Tabel 1.3 Data Primer .....	22
Tabel 1.4 Data Sekunder .....	23
Tabel 2.1 Pegawai Otonomi Daerah Kabupaten Bantul Berdasarkan Golongan Tahun 2015 .....	29
Tabel 2.2 Pegawai Negeri Vertikal Kabupaten Bantul Berdasarkan Golongan Tahun 2014.....	30
Tabel 2.3 Susunan Perangkat Daerah Kabupaten Bantul.....	31
Tabel 3.1 Capaian Indikator Kinerja Utama Tahun 2017 .....	46
Tabel 3.2 Keterkaitan atau Kesesuaian Tujuan dan Sasaran atau Pencapaian Kinerja .....	47
Tabel 3.3 Keterkaitan Program Renja dan Sasaran atau Pencapaian Kinerja.....	51
Tabel 3.4 Alokasi Anggaran Belanja per Sasaran Strategis Tahun 2017 .....	55
Tabel 3.5 Efisiensi Anggaran Indikator Kinerja Utama Tahun 2017 .....	56
Tabel 3.6 Jumlah ASN Berdasarkan Usia ASN Tahun 2017.....	60
Tabel 3.7 Jumlah ASN Berdasarkan Tingkat Pendidikan Tahun 2017 .....	62
Tabel 3.8 ASN Dinas Dikpora Kabupaten Bantul yang Mengikuti Diklat.....	68
Tabel 3.9 Kegiatan atau Diklat Dinas Dikpora Kabupaten Bantul .....	69

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1 Pegawai Otonomi Daerah Kabupaten Bantul Berdasarkan Golongan Tahun 2015.....	29
Gambar 2.2 Pegawai Negeri Vertikal Kabupaten Bantul Berdasarkan Golongan Tahun 2014.....	30
Gambar 2.3 Susunan Organisasi Dinas Dikpora Kabupaten Bantul.....	39
Gambar 2.4 Jumlah ASN Berdasarkan Jenis Kelamin .....	40
Gambar 2.5 Jumlah ASN Berdasarkan Eselon .....	41
Gambar 2.6 Jumlah ASN Berdasarkan Tingkat Pendidikan.....	42
Gambar 2.7 Jumlah ASN Berdasarkan Usia .....	43
Gambar 3.1 Jumlah ASN Berdasarkan Usia ASN Tahun 2017.....	60
Gambar 3.2 Jumlah ASN Berdasarkan Tingkat Pendidikan Tahun 2017.....	62