

BAB II

GAMBARAN UMUM

A. Sejarah PT Kusuma Sandang Mekarjaya

PT Kusuma Sandang Mekarjaya berdiri tahun 1989 sebagai perusahaan perusahaan tekstil. PT Kusuma Sandang Mekarjaya (KSM Textile) diresmikan oleh Presiden Soeharto tanggal 18 Juni 1989 dengan ijin resmi No. 59/DJAJ/T/1989 sebagai Industri Manufaktur dan No. 503/1169/1989 sebagai Perusahaan Tekstil. Sejak itu, PT Kusuma Sandang Mekarjaya melayani permintaan kain grey baik jenis rayon, tetoron, polyester dan cotton (katun) ke pasar domestik maupun ekspor. Kantor dan Pabrik KSM tekstil berlokasi di Jl. Raya Wates Km. 7.4, Pasekan, Balecatu, Gamping, Sleman, Yogyakarta, 55295 dengan luas 36,081 m².

B. Visi dan Misi

Visi

Menjadi perusahaan tekstil global yang inovatif dan kreatif mengutamakan kualitas dan pelayanan sehingga menjadi kebanggaan semua orang.

Misi

1. Kami cepat membaca perubahan yang terjadi dan menangkap peluang yang ada.
2. Kami senantiasa beradaptasi dengan melakukan perbaikan sistem manajemen ke arah yang lebih profesional.

3. Kami membangun kekuatan dengan melakukan pemberdayaan sumber daya manusia secara terus menerus.
4. Kami ada untuk melayani kepuasan semua konsumen sehingga terjalin hubungan yang profesional dan harmonis.
5. Kami ada untuk memberikan makna bagi semua orang yang terhubung dengan kami.

C. Pengembangan SDM

PT Kusuma Sandang Mekarjaya memahami bahwa Sumber Daya Manusia memegang peran penting dalam pencapaian sukses bisnis. Oleh karenanya perusahaan selalu melakukan pengembangan-pengembangan menuju perbaikan sumber daya manusia yang handal. Berpegang pada hal itu, PT Kusuma Sandang Mekarjaya selalu berusaha meningkatkan kualitas karyawan agar mampu memberi kontribusi lebih ke perusahaan dan menjadi selalu terdepan. Pengembangan SDM dilakukan oleh bagian *Human Resource Development* dan jajaran manajemen PT Kusuma Sandang Mekarjaya sesuai dengan nilai-nilai perusahaan.

D. Nilai-nilai perusahaan

PT Kusuma Sandang Mekarjaya memiliki nilai-nilai yang menjadi budaya perusahaan. Nilai-nilai ini akan selalu dijunjung tinggi seluruh karyawan dan jajaran manajemen.

Nilai-nilai PT Kusuma Sandang Mekarjaya:

1. Integritas

Aku orang yang jujur, bertindak sesuai ucapan dan selalu menepati janji.

Aku berbicara sesuai fakta dan data memberi pendapat sesuai kebenaran.

Aku orang yang bisa dipercaya dan diandalkan.

2. Kerjasama

Aku berkontribusi dan melakukan segala hal untuk mencapai sasaran secara bersama-sama. Aku fokus pada kerja sama dan pemecahan masalah daripada fokus pada masalah dan mencari kompromi. Aku berbagi informasi, memprioritaskan kepentingan organisasi dan kelompok, serta bersedia membantu pihak lain untuk mencapai tujuannya. Aku percaya kesuksesan tanpa kebersamaan adalah hampa.

3. Kemauan Berprestasi

Baik saja belum cukup. Memberikan hasil dengan kualitas berbeda, selalu memberikan nilai tambah dan keunggulan tersendiri. Bertanggung jawab atas hasil kerja yang dicapai dan tidak takut mengakui kelemahan atau kesalahan. Terus melakukan perbaikan berkelanjutan sehingga memberikan nilai tambah pada diriku, hasil dan pelayananku. Penuh gagasan, ide, kreatif, dan inovatif.

4. Kegigihan

Aku fokuskan pikiran, energi dan perhatian untuk membuat kesuksesan. Tidak ada istilah gagal, yang ada hanya belajar mencoba terus sampai sukses. Aku belajar dari kegagalan dan secara konsisten belajar dari

pengalaman sehingga tumbuh, berkembang, menjadi kompeten dan ahli. Aku melakukan pendekatan dengan berbagai macam cara mengatasi segala macam hambatan sampai tujuanku tercapai. Aku orang sukses.

5. Kecepatan Beradaptasi

Aku orang yang siap menghadapi perubahan. Selalu terdepan membaca masa depan dan menyiapkan diri mengikuti perkembangan ilmu pengetahuan dan teknologi serta beradaptasi dengannya. Aku siap dengan tantangan dan resiko. Aku punya banyak macam keahlian dan talenta, cepat dalam menyerap hal baru dan cepat dalam mengimplementasikannya secara tepat dan cermat.

E. Struktur organisasi

Dalam melaksanakan kegiatan operasional perusahaan PT Kusuma Sandang Mekarjaya mempunyai struktur organisasi yang disusun secara teratur. Struktur organisasi ini menunjukkan hubungan yang jelas diantara fungsi-fungsi dan bagian-bagian yang terkait, serta adanya pembagian wewenang dan tanggung jawab yang jelas. Keterangan Struktur organisasi PT Kusuma Sandang Mekarjaya:

1. Ka. Bag HRD
 - a) Unit Kesejahteraan
 - b) Unit Personalia
 - c) Unit Keamanan (Security)
 - d) Unit Pengupahan
 - e)

2. Ka. Bag persiapan
 - a) Unit Mesin Persiapan Produksi
 - b) Asisten Persiapan Produksi
 - c) Ka. Shift persiapan Produksi
3. Ka. Bag Tenun
 - a) Ka. Shift Tenun 1
 - b) Ka. Shift Tenun 2
 - c) .Ka. Shift Tenun 3
 - d) Bagian Palet
 - e) Bagian Maintenance
 - f) Asisten Tenun I
 - g) Administrasi Tenun I
4. Ka. Bag Tenun II
 - a) Ka. Shift Tenun 1
 - b) Ka. Shift Tenun 2
 - c) Ka. Shift Tenun 3
 - d) Bagian Palet
 - e) Bagian Maintenance
 - f) Asisten Tenun I
 - g) Administrasi Tenun II
5. Ka. Bag Akuntansi
 - a) Unit Pembelian dan Penjualan
 - b) Unit Pembukuan Akuntansi

- c) Unit Keuangan
 - d) Unit Perpajakan
6. Ka. Bag Umum dan Gudang
- a) Koordinator Lingkungan Hidup
 - b) Unit Gudang Kain
 - c) Unit Gudang Benang
 - d) Unit Gudang Formula CBK
 - e) Unit Gudang Sparepart
 - f) Unit Transportasi
7. Ka. Bag PQP
- a) Unit Pengolahan Data Proses Produksi
 - b) Unit Pengawasan Produksi Akhir
8. Ka. Bag Utility
- a) Unit Perbaikan Mesin
 - b) Unit Teknik Umum
 - c) Unit Teknik Listrik

Penjabaran tugas dan tanggung jawab dari masing-masing bagian sesuai struktur organisasi PT Kusuma Sandang Mekarjaya adalah sebagai berikut:

1. Dewan Komisaris

Wewenang dan tanggung-jawab:

- a) Pemegang kekuasaan tertinggi didalam perusahaan
- b) Mengawasi pekerjaan Direktur Utama
- c) Mengawasi pembukuan perusahaan

2. Direksi

Wewenang dan tanggung-jawab

- a) Mewakili perusahaan dilingkungan intern dan ekstern
- b) Bertanggung-jawab atas kelancaran kegiatan operasional perusahaan
- c) Memimpin sidang direksi dan Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS)
- d) Mengkoordinasi penyusunan rencana belanja dan laporan tahunan perusahaan.

3. Direktur Utama

Wewenang dan tanggung-jawab:

- a) Penanggung jawab tertinggi atas kegiatan operasional perusahaan
- b) Mengkoordinasi seluruh Kepala Bagian yang ada di perusahaan.

4. Kepala Bagian HRD (Human Resource Development) / Personalia

Wewenang dan tanggung jawab:

- a) Bertanggung jawab atas perekrutan, pembinaan, dan diklat untuk membentuk karyawan yang terampil dan profesional
- b) Mengkoordinasi seluruh staf di bagian HRD.

5. Bagian Umum dan Gudang

Wewenang dan tanggung jawab:

- a) Mengkoordinir karyawan bagian gudang kain, gudang benang, dan gudang sparepart
- b) Membawahi dan mengkoordinir bagian transportasi dan bagian perlengkapan.

6. Bagian Akuntansi

Wewenang dan tanggung jawab:

- a) Membawahi bagian keuangan dan pembukuan
- b) Menyusun laporan keuangan
- c) Mengurusi masalah pajak dan perbankan
- d) Mengawasi seluruh pengeluaran / biaya operasional perusahaan berdasarkan anggaran yang telah ditetapkan.

7. Bagian Persiapan Produksi

Wewenang dan bertanggung jawab

- a) Mempersiapkan bahan baku, perlengkapan, dan peralatan produksi
- b) Bertanggung jawab atas kegiatan warping, cucuk, rewinding, dan palet.
 - (1) Warping adalah proses penggulungan benang dari cones ke beam tenun
 - (2) Cucuk adalah proses pengkanjian benang yang ada di beam tenun, setelah itu benang dimasukkan ke dalam sisir tenun
 - (3) *Rewinding* adalah penggulungan sisa benang yang dikANJI ke dalam *cones*
 - (4) Palet adalah proses penggulungan benang cones ke dalam pakan lusi tenun.

8. Bagian Tenun

Bertanggung jawab atas kegiatan *weaving* (menenun benang menjadi kain melalui mesin tenun).

9. Bagian PQP (Pengendalian Kualitas Produksi)

Bertanggung jawab atas kegiatan *inspecting* dan *folding*

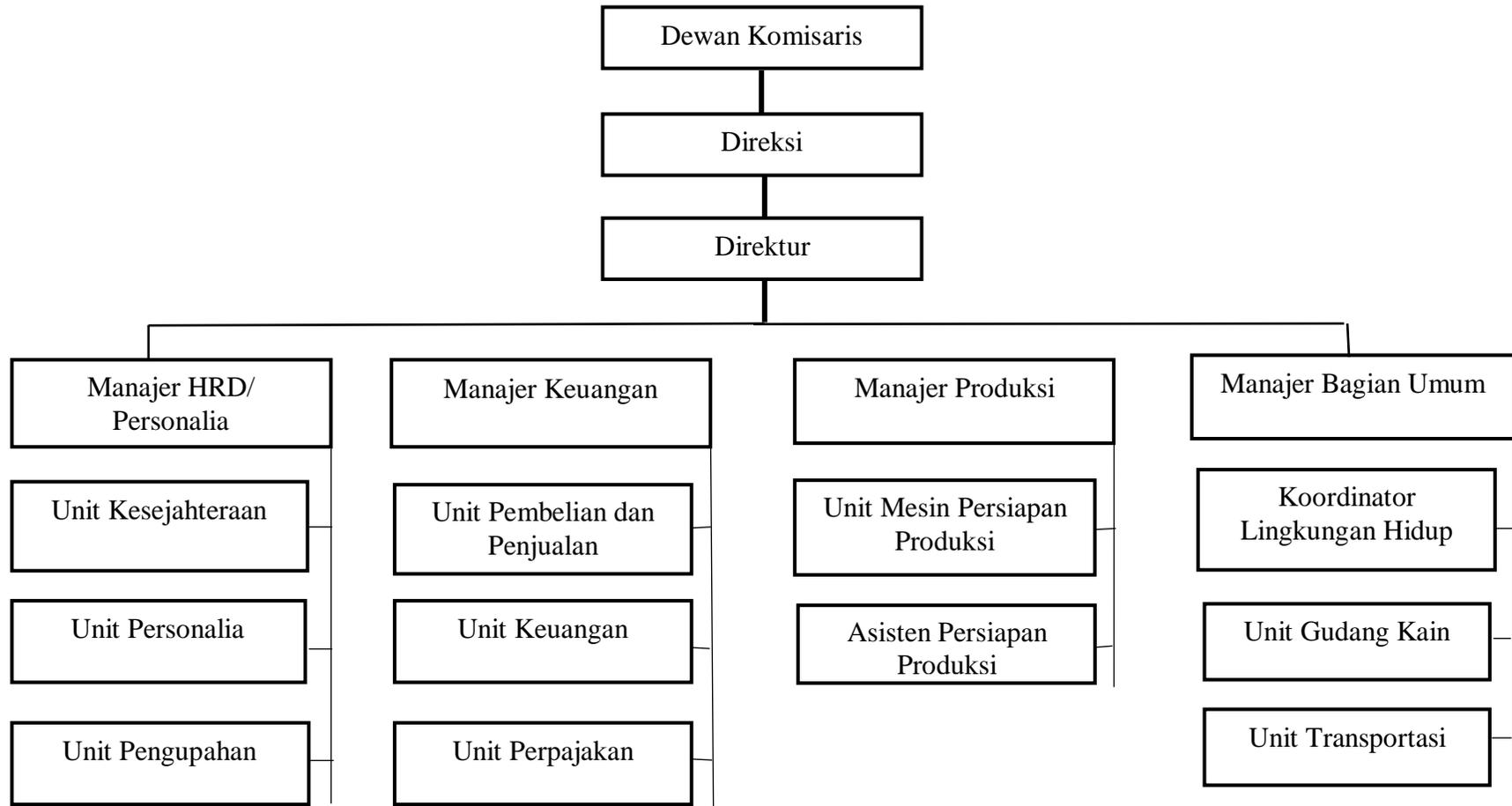
a) *Inspecting*: melakukan pemeriksaan kain yang sudah ditenun, serta melakukan perbaikan jika terjadi kerusakan pada kain. Menentukan standar kualitas kain yang dihasilkan.

b) *Folding*: melipat kain dari bagian inspeksi, kemudian dikirimkan ke bagian gudang kain

10. Bagian Perbaikan dan Teknik

Bertanggung jawab atas perbaikan mesin, teknik umum dan teknik listrik.

Struktur Organisasi PT. Kusuma Sandang Mekarjaya



Bagan 1 Struktur Organisasi PT. Kusuma Sandang Mekarjaya