

**PENGHITUNGAN UNIT COST PADA EKO KARDIOGRAFI
JANTUNG DENGAN METODE ABC BERDASARKAN TARIF INA
CBG'S DI RS PKU MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

TESIS



**Diajukan Oleh:
KUSUMAWARDHANI NINDYA
20141030021**

**PROGRAM PASCA SARJANA
MAGISTER MANAJEMEN RUMAH SAKIT
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

2018

**PENGHITUNGAN UNIT COST PADA EKOKARDIOGRAFI
JANTUNG DENGAN METODE ABC BERDASARKAN TARIF INA
CBG'S DI RS PKU MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

TESIS

Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Strata 2
Program Studi Magister Manajemen Rumah Sakit



**Diajukan Oleh:
KUSUMAWARDHANI NINDYA
20141030021**

**PROGRAM PASCA SARJANA
MAGISTER MANAJEMEN RUMAH SAKIT
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

2018

TESIS

**PENGHITUNGAN UNIT COST PADA EKOKARDIOGRAFI
JANTUNG DENGAN METODE ABC BERDASARKAN TARIF INA
CBG'S DI RS PKU MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

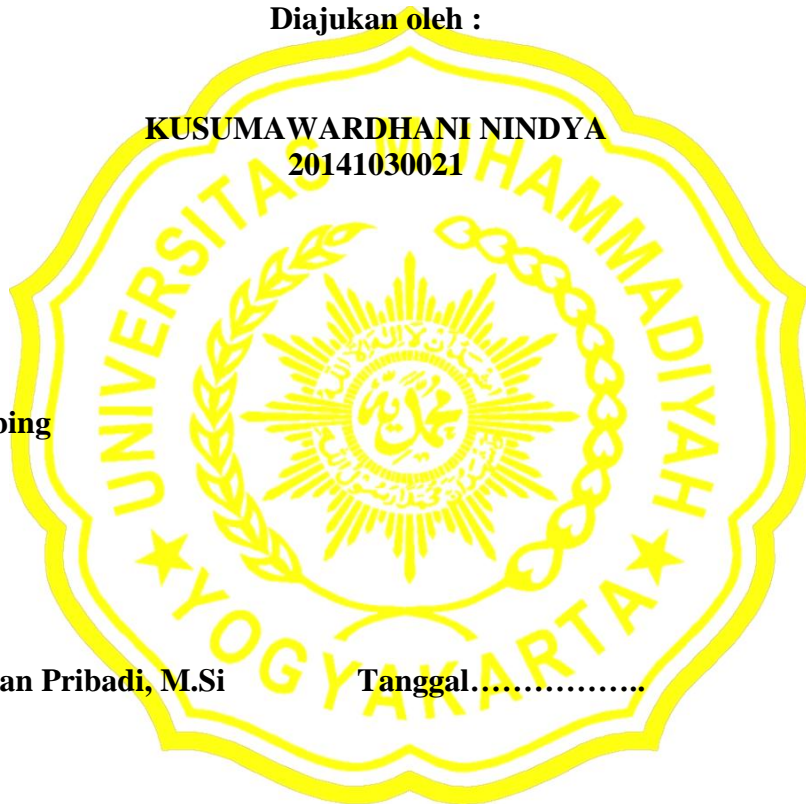
Diajukan oleh :

**KUSUMA WARDHANI NINDYA
20141030021**

Pembimbing

Dr. Firman Pribadi, M.Si

Tanggal.....



HALAMAN PENGESAHAN

HALAMAN PERNYATAAN

Saya menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa sepanjang pengetahuan saya di dalam naskah Tesis ini tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu Perguruan Tinggi, dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka. Apabila dikemudian hari ada yang mengklaim bahwa karya ini adalah milik orang lain dan dibenarkan secara hukum, maka saya bersedia dituntut berdasarkan hukum yang berlaku di Indonesia.

Yogyakarta, 04 September 2018

Yang Membuat Pernyataan,

Kusumawardhani Nindya

20141030021

KATA PENGANTAR

Segala puji bagi Allah Tuhan semesta alam, tiada yang lebih mulia dari-Nya, tiada yang lebih sempurna dari rahmat-Nya, dengan penuh rasa syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT atas rizki, ni'mat dan petunjuk-Nya yang tiada henti serta sholawat dan salam semoga selalu tercurah kepada junjungan kita Rasulullah Muhammad SAW beserta para keluarga, sahabat, tabi'in, tabi'it tabi'in, dan para pengikut beliau hingga akhir zaman. Akhirnya tesis dengan judul **“Penghitungan Unit Cost pada Ekokardiografi Jantung Dengan Metode ABC Berdasarkan Tarif INA CBG's di RS PKU Muhammadiyah Yogyakarta”** dapat terselesaikan sebagaimana yang diharapkan.

Penulisan tesis ini dilakukan untuk memenuhi sebagian syarat memperoleh derajat Magister Manajemen Rumah Sakit di Fakultas Kedokteran dan Ilmu Kesehatan Universitas Muhammadiyah Yogyakarta, selain itu juga sebagai sarana melatih kemampuan dalam rangka mengembangkan ilmu pengetahuan dalam bidang kedokteran dan manajemen rumah sakit.

Dengan bantuan dan dukungan dari berbagai pihak, penelitian ini dapat terselesaikan dengan baik, maka pada kesempatan ini, penulis ingin menyampaikan ucapan terimakasih kepada:

1. Dosen pengajar di Program Pasca Sarjana Magister Manajemen Rumah Sakit Fakultas Kedokteran dan Ilmu Kesehatan Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah memberikan ilmunya.
2. Dr. Firman Pribadi, M.Si, selaku dosen pembimbing dalam penelitian ini.
3. Ibunda Henny Priyanti atas curahan doa, ridho, wejangan, kebersamaan, kasih sayang, dan dukungannya selama ini merupakan modal terbesar dan motivasi sukses berlipat untukku.

4. Ayahanda Ir. Tri Haryanto (alm) sebagai penyemangat untuk segera menyelesaikan tesis ini walaupun beliau sudah tiada.
5. Suami dr. Gyan Adytya, MMR, terimakasih untuk motivasi, kebersamaan, bantuan, kasih sayang, pengertian dan semangat yang diberikan kepadaku.
6. Semua pihak yang terkait yang telah memberikan bantuan dalam penyelesaian Tesis ini.

Serta semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu yang telah menjalin tali ukhuwah dan silaturrahim dengan penulis, mohon ikhlaskan segala khilaf dari penulis, semoga Allah SWT membalas semua kebaikan kalian.

Penulis sadar bahwa penelitian ini masih jauh dari sempurna, kritik dan saran yang mambangun sangat diharapkan. Semoga penelitian ini dapat bermanfaat. Aamiin.

Yogyakarta, 04 September 2018

Kusumawardhani Nindya Noer Apsari

DAFTAR ISI

| | |
|--|------------|
| HALAMAN JUDUL | i |
| HALAMAN PERSEYUJUAN | ii |
| HALAMAN PENGESAHAN | iii |
| HALAMAN PERNYATAAN | iv |
| KATA PENGANTAR | v |
| DAFTAR ISI | vii |
| DAFTAR TABEL | ix |
| DAFTAR GAMBAR | x |
| INTISARI | xi |
| ABSTRACT | xii |
| | |
| BAB I PENDAHULUAN | 1 |
| A. Latar Belakang Masalah | 1 |
| B. Rumusan Masalah..... | 5 |
| C. Pembatasan Masalah..... | 5 |
| D. Tujuan Penelitian | 6 |
| E. Manfaat Penelitian | 7 |
| | |
| BAB II TINJAUAN PUSTAKA | 8 |
| A. Telaah Pustaka | 8 |
| 1. Metode Analisis Biaya dengan Activity Based Costing | 8 |
| 2. Biaya | 27 |
| 3. Rumah Sakit..... | 36 |
| 4. Ekokardiografi | 37 |
| B. Kerangka Teori | 41 |
| C. Kerangka Konsep..... | 44 |
| F. Keaslian Penelitian | 45 |
| | |
| BAB III METODE PENELITIAN | 47 |
| A. Jenis dan Rancangan Penelitian..... | 47 |
| B. Lokasi dan Waktu Penelitian | 47 |
| C. Subjek dan Objek Penelitian..... | 48 |
| D. Variabel Penelitian..... | 49 |
| E. Definisi Operasional | 49 |
| F. Instrumen Penelitian | 51 |
| G. Teknik Pengumpulan Data..... | 51 |
| H. Analisa Data..... | 51 |
| I. Etika Penelitian | 52 |

| | |
|--|-----------|
| BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN..... | 54 |
| A. Gambaran Umum Rumah Sakit PKU Muhammadiyah Yogyakarta..... | 54 |
| 1. Profil Rumah Sakit PKU Muhammadiyah Yogyakarta..... | 54 |
| 2. Falsafah, Visi, Misi, Tujuan, dan Motto | 55 |
| 3. Fasilitas pelayanan | 57 |
| B. Hasil Penelitian | 59 |
| C. Pembahasan | 74 |
| | |
| BAB V KESIMPULAN DAN SARAN | 82 |
| A. Kesimpulan | 82 |
| B. Saran | 82 |
| C. Keterbatasan Penelitian..... | 83 |
| | |
| DAFTAR PUSTAKA | 85 |
| LAMPIRAN..... | 87 |

DAFTAR TABEL

| | | |
|-------------|---|----|
| Tabel 2. 1 | <i>Assignment Basis for Each Line Item</i> | 25 |
| Tabel 4. 1 | Data Pasien Ekokardiografi di RS PKU Muhammadiyah Yogyakarta | 58 |
| Tabel 4. 2 | <i>Activity Center</i> di Poliklinik RS PKU Muhammadiyah Yogyakarta | 61 |
| Tabel 4. 3 | Biaya Langsung pada Pasien Jantung yang Melakukan Tindakan Ekokardiografi di PKU Muhammadiyah Yogyakarta Tahun 2017 | 62 |
| Tabel 4. 4 | Biaya <i>Indirect Resource Overhead</i> RS PKU Muhammadiyah Yogyakarta Tahun 2017 | 64 |
| Tabel 4. 5 | Pembebanan Biaya <i>Indirect Resource Overhead</i> RS PKU Muhammadiyah Yogyakarta Tahun 2017 | 65 |
| Tabel 4. 6 | Kategori Biaya <i>Indirect Resource Overhead</i> RS PKU Muhammadiyah Yogyakarta Tahun 2017 | 67 |
| Tabel 4.7 | Biaya <i>Service Related</i> Poliklinik RS PKU Muhammadiyah Yogyakarta Tahun 2017 | 69 |
| Tabel 4.8 | Biaya <i>Direct Resource Overhead</i> Poliklinik RS PKU Muhammadiyah Yogyakarta Tahun 2017 | 70 |
| Tabel 4.9 | Total Biaya <i>Overhead</i> RS PKU Muhammadiyah Tahun 2017 | 70 |
| Tabel 4. 10 | Pembebanan Biaya <i>Overhead</i> Per Aktivitas Poliklinik | 71 |
| Tabel 4. 11 | Biaya <i>Indirect Resource Overhead</i> Ekokardiografi Sesuai dengan Clinical Pathway | 72 |
| Tabel 4. 12 | Biaya <i>Direct Resource Overhead</i> Ekokardiografi Sesuai dengan Clinical Pathway | 73 |
| Tabel 4. 13 | <i>Unit Cost</i> Perawatan Ekokardiografi di RS PKU Muhammadiyah Yogyakarta Tahun 2017 | 74 |
| Tabel 4. 14 | Tabel Selisih Antara <i>Unit Cost ABC, Real Cost</i> , dan Tarif INA CBG Klaim Perawatan Ekokardiografi..... | 78 |

DAFTAR GAMBAR

| | |
|---|----|
| Gambar 2. 1 <i>Theory of resources consumption</i> | 13 |
| Gambar 2. 2 <i>Two views of costing: Traditional vs ABC</i> | 15 |
| Gambar 2. 3 <i>Cause and Effect in ABC</i> | 16 |
| Gambar 2. 4 <i>Activity-Based Costing: Cost Assignment View</i> | 17 |
| Gambar 2. 5 <i>Activity-Based Costing: The process View</i> | 18 |
| Gambar 2. 6 <i>The Components of Activity-Based Management</i> | 19 |
| Gambar 2. 7 <i>Kerangka Konsep</i> | 44 |