

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

A. Kesimpulan

Berdasarkan hasil penelitian dan pembahasan, maka dapat diambil kesimpulan sebagai berikut ini.

1. Perencanaan di Rumah Sakit PKU Muhammadiyah Yogyakarta dilakukan dengan sistem *bottom up* dan berdasarkan acuan dari tahun sebelumnya. Sistem *bottom up* dilakukan untuk mengetahui program kerja unit dan kebutuhan setiap unit sehingga manajemen dapat menentukan program kerja dan kebutuhan setiap unit yang akan menjadi prioritas.
2. Penganggaran di Rumah Sakit PKU Muhammadiyah Yogyakarta terdapat beberapa pihak yang terlibat didalam prosesnya yaitu Supervisor, Manajer, dan Direktur. Proses *bottom up* dilakukan oleh Supervisor dengan membuat program kerja dan anggaran kemudian dilanjutkan penyerahan kepada Manajer serta Admin keuangan.
3. PPE saat ini belum berjalan dengan optimal yaitu pada bagian proses estimasi atau *forecasting*, untuk itu perlu adanya perbaikan terhadap hambatan yang ada sehingga proses PPE dapat berjalan dengan lebih maksimal di masa mendatang atau tahun-tahun berikutnya.

4. Perencanaan, Penganggaran dan Estimasi (PPE) di PKU Muhammadiyah Yogyakarta diharapkan berfungsi dengan baik untuk mendukung aktivitas kinerja yang lebih baik dalam jangka panjang. Dengan adanya pengalokasian sumber daya sesuai tujuan strategis dan merencanakan tindakan untuk membantu memenuhi sasaran strategis rumah sakit, PPE mampu mengubah keadaan menjadi lebih baik dan meningkatkan mutu pelayanan rumah sakit.

B. Saran

1. RS PKU Muhammadiyah Yogyakarta :
 - a. Menentukan program kerja unit dan kebutuhan setiap unit sehingga manajemen dapat menentukan program kerja serta kebutuhan setiap unit yang akan menjadi prioritas dalam peningkatan mutu pelayanan.
 - b. Melakukan penggabungan data internal dan eksternal dalam rumah sakit akan bermanfaat dalam proses estimasi atau *forecasting*.
 - c. Perlu adanya pembuatan pedoman atau acuan yang rinci mengenai pelaksanaan Perencanaan, Penganggaran dan Estimasi (PPE).

- d. Evaluasi dan penilaian keberhasilan pelaksanaan Perencanaan, Penganggaran dan Estimasi (PPE) agar keselarasan antara rencana penganggaran dan estimasi dapat tercapai.
 - e. Perlu adanya pengalokasian sumber daya sesuai tujuan strategis dan merencanakan tindakan untuk membantu memenuhi sasaran strategis rumah sakit agar PPE mampu mengubah keadaan menjadi lebih baik dan meningkatkan mutu pelayanan rumah sakit.
2. Peneliti selanjutnya

Bagi peneliti lain yang ingin meneliti tentang Perencanaan, Penganggaran dan Estimasi (PPE) dapat mengambil materi lain dan dilakukan pada tempat yang berbeda serta menambahkan variable yang berbeda.