

HALAMAN JUDUL
EVALUASI PENGADAAN ALAT PENUNJANG
DIAGNOSTIK CT-SCAN DI RUMAH SAKIT
PKU MUHAMMADIYAH BANTUL
TESIS

Diajukan Untuk Memenuhi Persyaratan Memperoleh
Gelar Sarjana Strata 2 Program Studi Magister
Manajemen Rumah Sakit



OLEH
PAJAR SIGIT NUGROHO
20141030027

PROGRAM STUDI MANAJEMEN RUMAH SAKIT
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA
2018

LEMBAR PEPERSETUJUAN

**EVALUASI DALAM PENGADAAN ALAT PENUNJANG
DIAGNOSTIK CT-SCAN DI RUMAH SAKIT
MUHAMMADIYAH BANTUL**



Pembimbing

Dr. Firman Pribadi, M.Si.

Tanggal 25 Agustus 2018

TESIS

EVALUASI PENGADAAN ALAT PENUNJANG DIAGNOSTIK CT-SCAN PADA RUMAH SAKIT PKU MUHAMMADIYAH BANTUL

Diajukan Oleh
Pajar Sigit Nugroho
20141030027

Tesis ini telah dipertahankan dan disahkan di depan
Dewan Penguji Program Studi Manajemen Rumah Sakit
Program Pascasarjana
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta
tanggal 25 Agustus 2018

Yang terdiri dari



Dr. Dr. Nur Hidayah, M.M.
Ketua Tim Penguji

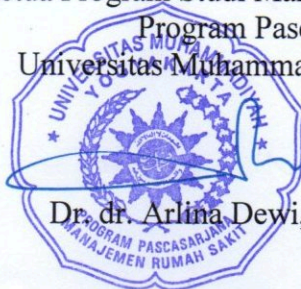


Dr. Firman Pribadi, M.Si.
Anggota Tim Penguji



Dr. Qurratul Aini, SKG., M.Kes.
Anggota Tim Penguji

Mengetahui,
Ketua Program Studi Manajemen Rumah Sakit
Program Pascasarjana
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta



Dr. dr. Arlina Dewi, M.Kes., AAK.

LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa tesis ini bukan merupakan hasil plagiasi karya oranglain, melainkan hasil karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan oleh pihak manapun. Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan apabila dikemudian hari ada yang mengklaim bahwa karya ini adalah milik orang lain dan dibenarkan secara hukum, maka saya bersedia dituntut berdasarkan perundang-undangan yang berlaku di indonesia.

Yogyakarta , Juni 2018

Yang Membuat



Pajar Sigit Nugroho

20141030027

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Allah SWT yang telah memberikan petunjuk, hidayah dan bimbingan sehingga penulis dapat menyelesaikan proposal tesis ini yang berjudul Evaluasi Pembelian dalam Pengadaan Alat Penunjang Diagnostik CT-SCAN Pada Rumah Sakit PKU Muhammadiyah Bantul.

Penulisan tesis ini disusun dalam rangka memenuhi sebagian syarat untuk memperoleh gelar sarjana strata 2 pada Program Studi Magister Manajemen Rumah Sakit di Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Disisi lain penelitian ini dilaksanakan mengingat betapa perlunya penelitian ini untuk mengetahui hasil dari investasi peralatan rumah sakit sehingga dapat menjadi acuan dalam pengambilan keputusan selanjutnya dalam pengadaan alat terutama dengan nilai investasi besar.

Ucapan terimakasih dan penghargaan setinggi tingginya , *jazzakumullohu khoirron katsiron* kami sampaikan kepada :

1. Sri Atmaja P. Rosyidi, M.Sc.Eng, Ph. D, PE selaku Direktur Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
2. Dr.dr. Arlina Dewi, M.Kes, AAK selaku Kepala Program Studi Magister Manajemen Rumah Sakit Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
3. Dr. Firman Pribadi, M.Si. selaku pembimbing tesi. Seluruh dosen prodi MMR UMY atas seluruh ilmu yang telah dicurahkan kepada kami.
4. Direktur dan segenap Karyawan RS PKU Muhammadiyah Bantul yang telah memberik dukungan moral dan moril serta kesempatan yang sangat luas dalam penelitian ini.
5. Orangtua, kakak, adik dan segenap keluarga besar atas doa dan dukungannya. Rekan rekan seperjuangan prodi MMR UMY angkatan 10 atas semangat dan kebersamaannya.

6. Seluruh pihak yang tidak dapat kami sebutkan satu persatu, yang telah berjasa baik secara langsung maupun tidak langsung hingga terselesaikannya proposal tesis ini.

Besar harapan kami teisi ini memberikan manfaat seluasluasnya kepada seluruh pihak. Saran dan kritik yang membangun kami harapkan.

Yogyakarta, Agustus 2018

Penulis

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Proses Pengadaan Barang dan Evaluasi	39
Gambar 2. Kerangka Konsep Penelitian	40

DAFTAR TABEL

Tabel 1 . Study Analisis Kelayakan Investasi CT SCAN RS PKU Muhammadiyah Bantul tahun 2010.....	61
Tabel 2 . Analisis Payback Periode (PP)	63
Tabel 3 Kunjungan Pelayanan Tindakan Pemeriksaan Radiologi di RS PKU Muhammadiyah Bantul Periode 2011-2017	64
Tabel 4 . Pendapatan Bagian Radiologi yang Menggunakan CT SCAN periode 2011-2017	67
Tabel 5. Biaya Indirect Resources Overhead RS PKU Muhammadiyah Bantul Tahun 2011-2017	71
Tabel 6 . Data Pembebanan Biaya Indirect Resource RS PKU Muhammadiyah Bantul Tahun 2011	73
Tabel 7 . Data Pembebanan Biaya Indirect Resource RS PKU Muhammadiyah Bantul Tahun 2012	74
Tabel 8 . Data Pembebanan Biaya Indirect Resource RS PKU Muhammadiyah Bantul Tahun 2013	75
Tabel 9 . Data Pembebanan Biaya Indirect Resource RS PKU Muhammadiyah Bantul Tahun 2014	76
Tabel 10 . Data Pembebanan Biaya Indirect Resource RS PKU Muhammadiyah Bantul Tahun 2015	77
Tabel 11 . Data Pembebanan Biaya Indirect Resource RS PKU Muhammadiyah Bantul Tahun 2016.	78
Tabel 12 . Data Pembebanan Biaya Indirect Resource RS PKU Muhammadiyah Bantul Tahun 2017	79
Tabel 13 . Biaya Direct Resource Overhead bagian CT SCAN RS PKU Muhammadiyah Bantul tahun 2011-2017	81
Tabel 14 . Biaya Direct Cost bagian CT SCAN RS PKU Muhammadiyah Bantul pada pemeriksaan Standar (CT SCAN Head/ Brain Non Kontras) Tahun 2011-2017.....	83
Tabel 15 . Unit Cost pemeriksaan CT SCAN Head/ Brain Non Kontras RS PKU Muhammadiyah Bantul tahun 2011-2017	84
Tabel 16 . Pendapatan Dan Biaya Pengeluaran Berdasarkan Unit Cost Tahun 2011-2017	86
Tabel 17 . Alternatif Strategi Penyesuaian Tarif CT SCAN RS PKU Muhammadiyah Bantul	93
Tabel 18 . Tarif Rumah Sakit Sekitar Yogyakarta dan Jawa Tengah Tahun 2018	94

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
LEMBAR PERSETUJUAN.....	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN	iv
KATA PENGANTAR	v
DAFTAR GAMBAR	viii
DAFTAR TABEL.....	ix
DAFTAR ISI.....	xi
Abstrak	xiv
ABSTRACT.....	xvi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Perumusan masalah	11
C. Tujuan penelitian	11
D. Manfaat penelitian	12
E. Penelitian Terdahulu.....	13
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	16
A. Telaah Pustaka.....	16
1.Pendekatan Umum.....	16
2.Pendekatan ekonomi.....	17
3.Investasi.....	25
4.Pengadaan Barang.....	29
B. Kerangka Teori.....	39
C. Kerangka Konsep.....	40
BAB III METODE PENELITIAN.....	41
A. Jenis Dan Rancang Penelitian	41
D. Obyek Dan Subyek Penelitian	41
E. Lokasi Dan Waktu Penelitian.....	42
F. Definisi Operasional	42
G. Metode Pengumpulan Data	44
H. Instrumen Penelitian	46
I. Analisis Data	46
J. Etika Penelitian	46
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	48
A. Gambaran Umum Rumah Sakit	48
1. Visi dan Misi Rumah Sakit Umum PKU Muhammadiyah Bantul	49

2. Pelayanan di rumah sakit PKU Bantul.....	49
B. Pelayanan Radiologi di RS PKU Bantul.....	58
C. Hasil Penelitian	59
1. Study Analisis Kelayakan Investasi CT SCAN RS PKU Muhammadiyah Bantul tahun 2010.	59
2. Analisis Payback Periode (PP).....	62
3. Kunjungan Pelayanan Tindakan Pemeriksaan Bagian Radiologi di RS PKU Muhammadiyah Bantul Periode 2011 – 2017	63
4. Pendapatan Bagian Radiologi Yang Menggunakan Alat CT SCAN Dari Tahun 2011-2017.	65
5. Data Biaya.....	69
D. Pembahasan	87
1. Analisis Investasi Metode <i>Net Present Value</i> (NPV), <i>Internal Rate of Return</i> (IRR) dan <i>Payback Period</i> (PP)	88
2. Analisis Cashflow Laba Rugi Berdasarkan Unit Cost tahun 2011-2017	88
3. Evaluasi Dan Strategi Dalam Mengoptimalkan Pendapatan dari Pemeriksaan CT SCAN RS PKU Muhammadiyah Bantul.....	91
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	98
A. KESIMPULAN	98
K. SARAN	98
DAFTAR PUSTAKA	100
LAMPIRAN.....	103