

## BAB V

### KESIMPULAN DAN SARAN

#### A. Kesimpulan

Berdasarkan hasil penelitian dan pembahasan, maka dapat diambil kesimpulan sebagai berikut ini.

1. Proses perencanaan anggaran di Rumah Sakit At-Turots Al-Islamy Yogyakarta diketahui belum berjalan dengan maksimal. Dalam praktiknya perencanaan anggaran berjalan dengan baik karena disusun berdasarkan partisipatif masing-masing unit sampai ke atasan namun berdasarkan metode konsumtif belum berjalan dengan baik.
2. Penganggaran di Rumah Sakit At-Turots Al-Islamy Yogyakarta diketahui sudah cukup baik, masih terdapat beberapa kegiatan yang belum sesuai dengan kebutuhan dan rumah sakit, sehingga perlu dilakukan perbaikan penganggaran agar tercipta penganggaran yang maksimal.
3. Kegiatan *forecasting* di Rumah Sakit At-Turots Al-Islamy Yogyakarta memberi manfaat secara signifikan dalam hal akurasi estimasi berupa penghematan dana dan memberi gambaran terhadap perkiraan pengeluaran secara efektif dan efisien.

## **B. Saran**

Berdasarkan kesimpulan di atas, maka saran yang dapat diberikan yaitu sebagai berikut ini:

1. Perencanaan anggaran di Rumah Sakit At-Turots Al-Islamy Yogyakarta sudah berjalan dengan baik karena disusun berdasarkan partisipatif masing-masing unit sampai ke atasan dan perlu adanya perbaikan dalam metode konsumtif sehingga anggaran tidak *over budgeting*.
2. Rumah sakit perlu melakukan kajian finansial dan studi kelayakan terkait analisis eksternal dan internal secara komprehensif.
3. Perlu dilakukan perbaikan penganggaran agar tercipta penganggaran yang maksimal.

## DAFTAR PUSTAKA

- Adisaputro, G dan M. Asri. 2011. *Pengelolaan Keuangan Daerah*. Salemba Empat. Jakarta
- Agusalim, Indar dan Alimin. 2013. Analisis Mekanisme Penganggaran Sebagai Alat Pengendalian Keuangan Studi Kasus Rumah Sakit Umum Anutapura Palu Tahun 2011. *Jurnal AKK, Vol 2 No 1, Januari 2013, hal 8-17*.
- Aidemark LG, Funck EK. 2009. Measurement and healthcare management. *Financ. Account. Manag.* 25(2): 253-276.
- Ambarwati. 2015. Analisis Penganggaran Belanja Makanan Pasien di Rumah Sakit Umum Daerah (RSUD) Soreang Kabupaten Bandung. *Jurnal Ilmu Administrasi Volume XII Nomor 3*
- Andini, P. 2010. Evaluasi Penganggaran Biaya Rumah Sakit (Studi Kasus Rumah Sakit Umum Palang Merah Indonesia (RSU PMI) Bogor). *Jurnal Akuntansi Manajemen*.
- Arikunto, S. 2010. *Prosedur penelitian : Suatu Pendekatan Praktik*. (Edisi Revisi). Jakarta : Rineka Cipta.
- Arikunto, S. 2014. *Prosedur Penelitian Suatu Pendekatan Praktik*. Jakarta: Rineka Cipta
- Artini, Sri Yoni. 2015. Evaluasi Anggaran Pendapatan Dan Belanja Rumah Sakit Umum Daerah Wangaya Kota Denpasar. *Jurnal Manajemen & Bisnis ISSN : 1892-8486, Volume 12 Nomor 1 Pebruari 2015*
- Ashanti. 2014. Estimasi Perhitungan Biaya Satuan Pada Prosedur Pelayanan Persalinan Metode *Sectio Caesarea*. *Naskah Publikasi*. Universitas Atmajaya Yogyakarta.
- Cheng Tsung Ku. 2011. Relationships among budgeting control system, budgetary perceptions, and performance: A study of public hospitals. *African Journal of Business Management Vol. 5(15), pp. 6261-6270, 4 August, 2011*
- Fransiska, Herawati dan Witcahyo. 2013. *Efektivitas Penyusunan Perencanaan Anggaran Logistik melalui Pendekatan Participatory di RSUD Dr. Mohamad Saleh Kota Probolinggo*. Artikel Ilmiah Hasil Penelitian Mahasiswa 2013